

T.C
ULAŖTIRMA BAKANLIĞI
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



2007 YILI
Faaliyet Raporu



BAKAN SUNUŞU

‘Her Türk Vatandaşı hayatında en az bir kez uçağa binecektir’ hedefi ile 2003 yılında başlatılan Bölgesel Havacılık Politikası kapsamında hayata geçirilen projeler, ülkemizdeki sivil havacılığın dünyayı şaşırtacak hızla gelişmesine neden olmuştur.

Havayolu işletmelerimizin sahip olduğu uçak sayılarının her geçen gün artması ve gerek yurt içine gerek yurt dışına düzenlenen sefer sayısındaki artışa paralel olarak havayolu ile taşınan yolcu sayısında yaşanan artış, sivil havacılığımızdaki hızlı büyümeyi açıkça gözler önüne sermektedir. Hava alanlarımızın sertifikalandırılması ve uluslararası standartlarda hizmet verir hale gelmesi ve sivil havacılık alanında hayata geçirilen diğer projeler, ülkemizin uluslararası alanda pek çok başarı elde etmesine neden olmuştur.

Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü - ICAO'nun Mayıs 2007'de ülkemize gerçekleştirdiği denetimlerin ardından hazırlanan rapor; ICAO kurallarını etkin uygulama konusunda, Türkiye'nin 190 üye ülkenin ortalamasından yüzde 50 daha iyi performansa sahip olduğunu ortaya koymuştur

Bu ve buna benzer pek çok başarıda, 5431 sayılı Kanun ile yeniden yapılandırılan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün sektörün ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek yasal düzenlemeleri hızla hayata geçirmesi ve uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği temelinde sivil havacılık sektörünü düzenleme işlevini başarıyla yerine getirmesi büyük rol oynamıştır.

Avrupa Komisyonu'nun yayımlamış olduğu 2007 İlerleme Raporu'nun “Hava Taşımacılığı” ile ilgili kısmında; mali olarak özerk bir yapıya kavuşan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yeniden yapılandırma çalışmalarından olumlu sonuçlar alındığı vurgulanması ülkemiz adına gurur verici bir gelişmedir.

Tüm bu gelişmeler ışığında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile benimsenen ve kamu mali yönetiminin şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde kamuoyunu bilgilendirmek üzere hazırlanan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü 2007 yılı Faaliyet Raporunun kamuoyunun bilgi ihtiyacını karşılamasını temenni eder, Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm personele teşekkür ederim.


Binali YILDIRIM
Ulaştırma Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Küreselleşme ile birlikte dünyadaki ticaret hacminin hızla artması, ulaşım sektörünü, bugün dünya ekonomisinin en önemli aktörlerinden biri haline getirmiştir. Hiç kuşku yok ki, teknolojik gelişmelerin öncelikli olarak hayata geçirildiği havacılık sektörü de, dünyada baş döndürücü bir hızla gelişmekte, gerek uluslararası gerekse kıtalararası entegrasyon ve bütünleşmede büyük rol oynamakta, hatta öncülük etmektedir.

Küresel ölçekte yaşanan tüm bu gelişmeler, Türkiye’de de sektörün hızla büyümesini beraberinde getirmiş, sivil havacılık politikaları dünyanın pek çok ülkesinde olduğu gibi, Türkiye’nin de temel politikalarından biri haline gelmiştir.

‘Her Türk Vatandaşı hayatında en az bir kez uçağa binecektir’ hedefi ile 2003 yılında başlatılan Bölgesel Havacılık Politikası kapsamında hayata geçirilen projeler, ülkemizdeki sivil havacılığın dünyayı şaşırtacak hızla gelişmesine neden olmuş, dünyada yüzde 5 olarak gerçekleşen sektörel büyüme hızı, ülkemizde yüzde 30 gibi rekor düzeyde bir büyüme göstermiştir.

Türk sivil havacılığındaki gelişmeler, sadece yolcu sayısındaki artışla değil, havaalanları, yer hizmetleri ve diğer alanlarda uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinin sağlanması amacıyla hayata geçirilen uygulamalar da gurur duyduğumuz bir tablo oluşturmaktadır.

Son beş yıl içinde uluslararası alanda kazanılan pek çok başarı ve ülkemizdeki potansiyel göz önüne alındığında, Türkiye’nin içinde bulunduğu coğrafi bölgede sivil havacılık faaliyetlerinin geliştirilmesi çalışmalarında önemli roller üstleneceğini göstermektedir.

5431 sayılı Kanun ile yeniden yapılandırılma sürecine giren Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, bir yandan sektörün ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek yasal düzenlemeleri hızla hayata geçirirken, diğer yandan da uluslararası kural ve standartların en üst düzeyde sağlanması ve üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen denetimlerde olumlu sonuçlar alınması amacıyla çeşitli açılımlar geliştirerek sivil havacılık sektörünün sürdürülebilir büyümesi için gerekli tedbirleri almaktadır.

Bu çerçevede; SHGM’nin 2007 yılına ilişkin faaliyetlerini önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak verdiğimiz bu raporu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyorum. Sivil havacılık alanında geline noktanın, sektördeki tüm aktörlerin destek ve katkılarıyla önümüzdeki yıllarda da daha ileri taşınacağı inancıyla, bizden hiçbir konuda yardım ve desteğini esirgemeyen Ulaştırma Bakanımız Sayın Binali YILDIRIM ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün değerli çalışanları başta olmak üzere emeği geçen herkese en derin teşekkürlerimi sunuyorum.



Dr. Ali ARIDURU
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	4
A- Misyon ve Vizyon	4
B - Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C - İdareye İlişkin Bilgiler	6
1- Fiziksel Yapı	6
2 - Örgüt Yapısı	7
3 - Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
4 - İnsan Kaynakları	9
5 - Sunulan Hizmetler	10
6 - Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
D-Diğer Hususlar	16
1- Uluslararası Yükümlülükler	16
2 - Ülkemizdeki Sektörel Büyüklük ve Güncel Durum	16
II- AMAÇ VE HEDEFLER	20
A – İdarenin Amaç ve Hedefleri	20
B – Temel Politika ve Öncelikler	21
III - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
A – Mali Bilgiler	23
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	23
2 - Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	28
3 - Mali Denetim Sonuçları.....	28
B – Performans Bilgileri	29
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	29
1.1 - Mevzuat Çalışmaları	29
1.2 - Denetim Faaliyetleri	32
1.3 - Yetkilendirme, Ruhsatlandırma ve Lisanslandırma Faaliyetleri.....	41
1.4 - Uluslararası Faaliyetler	44
1.5 - Toplam Kalite Yönetimi	48
1.6 - Diğer Faaliyetler.....	49
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	53
A – Üstünlükler.....	53
B – Zayıflıklar	53
C – Değerlendirme	54
1. Personel.....	54
2. Mevzuat ve İşlemlerin Kolaylaştırılması	55
3. Faaliyetler	55
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	57
EKLER	58

I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Havacılık emniyeti ve güvenliğinden taviz verilmeden, diğer ulaşım modları ile entegre, insana ve çevreye duyarlı, sivil havacılık faaliyetlerinin sürdürülebilir gelişimini sağlayacak altyapıyı oluşturmak üzere uluslararası işbirliği içerisinde güvenilir, etkin, şeffaf ve tarafsız bir şekilde düzenleme ve denetleme yapmaktır.

Vizyonumuz

Kurumsal Kültürü ve Kimliği güçlü, yaptırım gücü yüksek, uluslararası standartlara yön veren Küresel Anlamda Lider ve Özerk bir Sivil Havacılık Otoritesi olmaktır.

B - Yetki, Görev ve Sorumluluklar



Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak, kamu tüzel kişiliğine haiz, özel bütçeli statüde kurulmuş olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün görev yetki ve sorumlulukları, 18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5431 sayılı "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenmiştir.

Bu çerçevede SHGM'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda genel hatları ile özetlenmiştir.

- Sivil havacılık faaliyetlerinin teknik, ekonomik ve sosyal gelişmeleri kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulmasını ve geliştirilmesini sağlayacak esasları tespit etmek ve uygulanmasını takip etmek ve denetlemek.
- Türkiye hava sahasında faaliyette bulunan sivil uçakların uçuşa elverişlilik şartlarını tayin etmek ve belgelerini tanzim ederek sicillerini tutmak, mürettebat ehliyetlerini mevzuata göre denetlemek.
- Türk sivil havacılık sahasında görev alan ve ihtisası dolayısı ile gerekli görülen personelin ehliyet şartlarını tayin etmek ve lisanslarını tanzim ederek sicillerini tutmak.
- Yurt içinde ve dışında hava ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen Türk ve yurt içinde ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen yabancı gerçek veya tüzelkişilere verilecek izinlerin esaslarını ve şartlarını hazırlamak, faaliyetlerini denetlemek.
- Hava trafik yönetim hizmetlerinin düzenli, emniyetli, süratli ve ekonomik bir şekilde yürütülmesi için ilgili kuruluşlar ile koordinasyon içinde planlamalar yapmak, kural koymak ve uygulanmasını sağlamak.
- Hava seyrüsefer güvenliği bakımından hava alanlarının teknik niteliklerini ve işletme esaslarını tayin etmek ve uygulamaları denetlemek.
- Milletlerarası sivil havacılık sahasındaki gelişmeleri takip ederek ülkemiz sivil havacılık faaliyetlerinde bu gelişmelerin uygulanması için tedbirler almak, sivil havacılıkla ilgili planların hazırlanmasını sağlamak ve uygulaması ile ilgili faaliyetlerde diğer milletlerarası kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Türkiye hava sahasında hava arama ve kurtarma hizmetlerinin yapılması hususunda ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlamak
- Sivil havacılık kazalarını tahkik etmek, tahkikat sonuçlarına göre gerekli tedbirleri almak.
- Sivil havacılık eğitim müesseselerinin kuruluş ve çalışma esaslarını tayin etmek ve denetlemek.

- Sivil havacılık faaliyetleri ile ilgili olarak konulmuş mevzuat ve kurallara aykırı hareket eden gerçek ve tüzelkişiler hakkında kanuni yollara başvurmak.
- Hava ulaştırması konusunda milletlerarası ikili ve çok taraflı antlaşmaların uygulanmasını takip etmek, bunlarla ilgili çalışmalara katılmak.

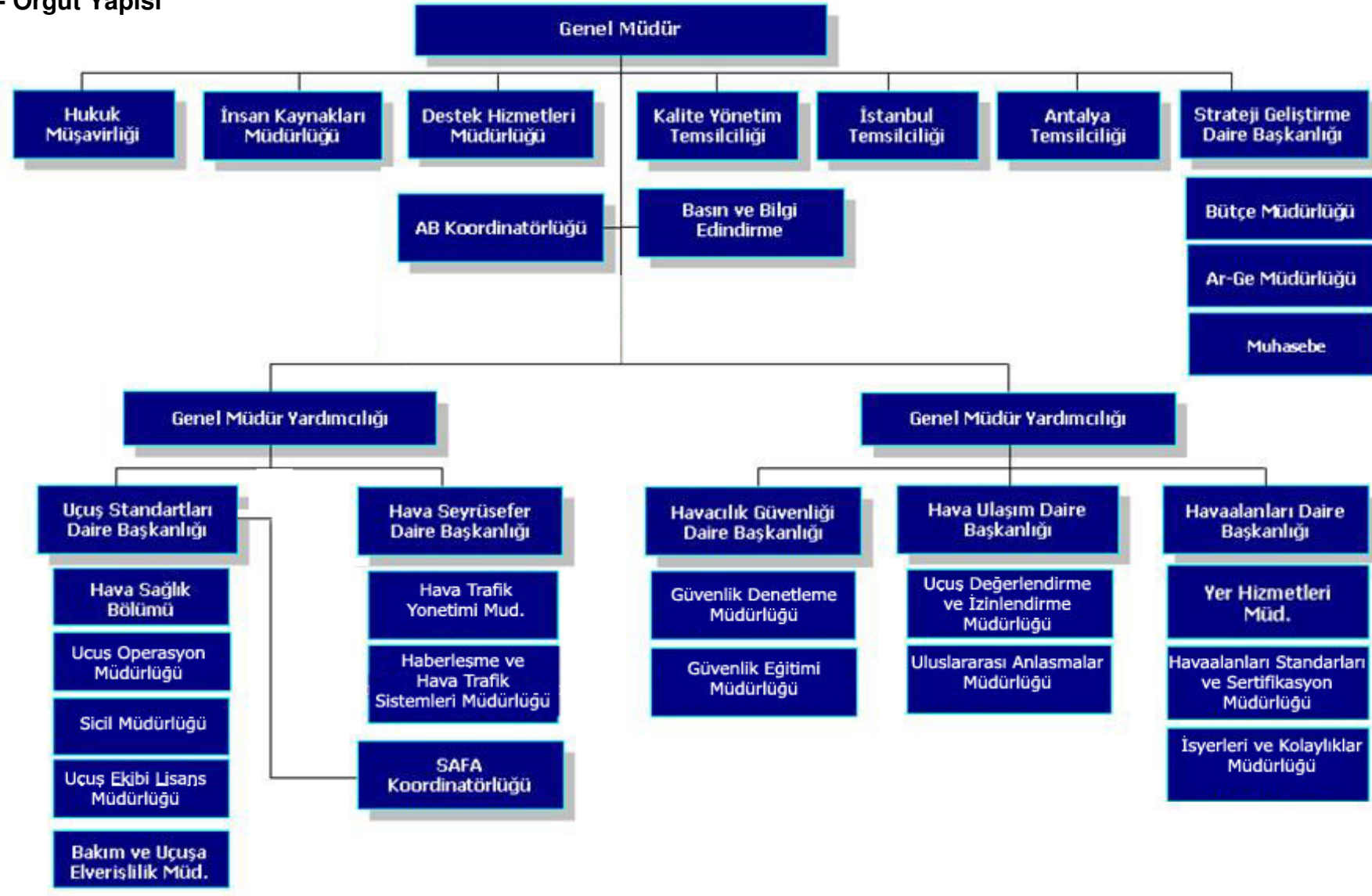
C - İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Genel Müdürlüğümüz; bağlı olduğumuz Ulaştırma Bakanlığının Merkez Teşkilatının hizmet verdiği Emek Mahallesi Bosna Hersek Caddesi 90. Sokakta mukim bulunan 5 nolu binada hizmet vermektedir. Hizmet verilen binanın kullanım alanı 6100 m² olup, şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı döküm aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Kat	Malzemenin Adı	Oda Sayısı
Zemin	Arşiv	1
Giriş	Evrak Kayıt, Santral, Danışma ve Kırtasiye Odası	4
1.Kat	Uçuş Standartları Daire Başkanlığı	18
2.Kat	Uçuş Standartları Daire Başkanlığı	18
3.Kat	Genel Müdürlük Makamı, Hukuk Müşavirliği, Basın Müşavirliği, İnsan Kaynakları Müdürlüğü	18
4.Kat	Hava Alanları Daire Başkanlığı, Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı, Pilot Sınav Odası	18
5. Kat	Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı, Hava Ulaşım Daire Başkanlığı	18
6. Kat	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri Müdürlüğü	18

2 - Örgüt Yapısı



3 - Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan mevcut ağ ve sistemlere ait bilgiler aşağıda belirtildiği şekildedir.

- Windows Advanced Server üzerine kurulu web (www.shgm.gov.tr), FTP, Data Hizmetleri
- 10 Megabite hızlı İnternet data hattı(Fiber)
- Exchange Server üzerine kurulu mail hizmeti (shgm@shgm.gov.tr)
- NT Tabanlı Pilot Sınav Odası Network Sistemi
- İnternet AFTN Sistemi (havacılık telekomünikasyon ağı - mevcut permi işlemlerinde kullanılan sistem)
- İnternet SITA Sistemi (havacılık mail transfer sistemi)
- İnternet iç bilgi ağı (www.shgm.gov.tr/portal)
- THY Bağlantılı Slot Bilgisayarı (VPN üzerinden)

Söz konusu ağ ve sistemlere ait teknik alt yapı bilgileri ise şöyledir;

- UTP (Cat6) kablolama ve kanal üstü-UTP priz. Bakanlık Akü Destekli UPS
- 2 adet Server (Mail, FTP, Web, Data)
- 10 adet Switch (odaların network dağılımı için)
- 1 adet Cisco Router + 1 Adet HDSL Modem (İnternet ağı için)
- 1 Adet Firewall (yasaklı sitelere girişi ve dış saldırıları engellemek için)
- Windows tabanlı programlar (yazılım olarak)
- Windows 2000 Advanced Server, Exchange Server, NT 4.0, Antigen Server
- 1 Adet Hub (Pilot sınav salonu network ağı için)
- 1 Adet Cisco Router + Switch AFTN (havacılık telekomünikasyon ağı)
- 1 Adet Pc Server, SITA (havacılık mail protokolü)
- 1 Adet 3 perli ISDN hattı, video konferans sistemi için

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan teknolojik malzemelere ilişkin istatistiki verilere ait tablo aşağıda belirtildiği şekildedir.

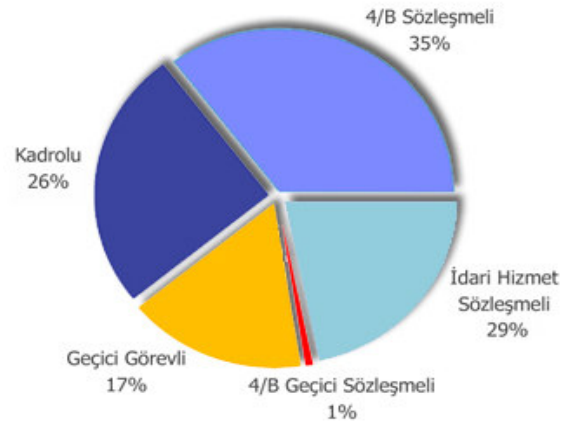
Malzemenin Adı	Miktarı(Adet)
Masaüstü Bilgisayar	154
Yazıcı	126
Faks Cihazı	12
Projeksiyon Cihazı	2
Scanner Cihazı	5
Dizüstü Bilgisayar	14
Fotokopi Cihazı	8
Tepegöz Cihazı	1

4 - İnsan Kaynakları

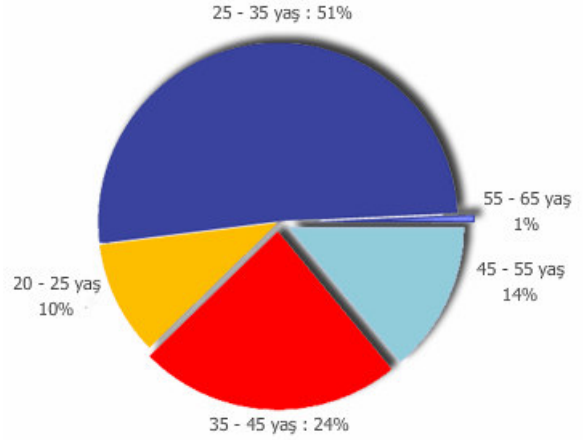
5431 sayılı Kanun ile Genel Müdürlüğümüz bünyesinde; 64 adet 657 Sayılı Devlet Memuru Kanununa tabi memur kadrosu, 95 adet İdari Hizmet Sözleşmeli kadro ve 93 adet 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine tabi sözleşmeli personel kadrosu olmak üzere toplam 252 adet kadro belirlenmiştir.

2007 sonu itibariyle dolu olan 133 kadroya ilişkin personel dağılımı:

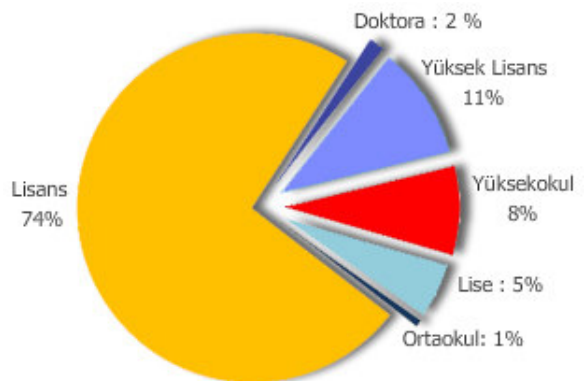
ÇALIŞANLARIN STATÜLERİNE GÖRE DAĞILIMI	
Kadrolu	34
Geçici Görevli	22
4/B Geçici Sözleşmeli	1
4/B Sözleşmeli	47
İdari Hizmet Sözleşmeli	29



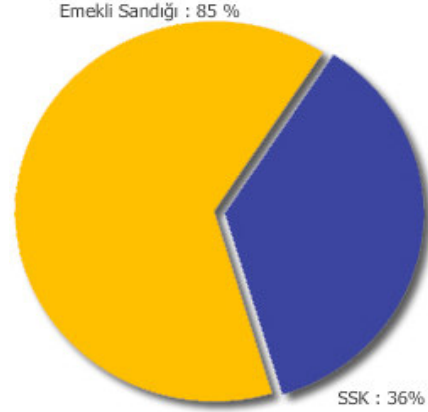
ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI	
20 – 25 yaş	14
25 – 35 yaş	67
35 – 45 yaş	32
45 – 55 yaş	19
55 – 65 yaş	1



ÇALIŞANLARIN EĞİTİM DURUMLARINA GÖRE DAĞILIMI	
Ortaokul	1
Lise	7
Yüksekokul	11
Lisans	98
Yüksek Lisans	14
Doktora	2



PERSONELİN SOSYAL GÜVENCE DAĞILIMI	
Emekli Sandığı	85
SSK	48



5 - Sunulan Hizmetler

Genel Müdürlüğümüz tarafından sunulan hizmetler ana hizmet birimlerimiz tarafından yerine getirilmektedir. Bahse konu hizmetlerin ayrıntısı, ana hizmet birimleri itibariyle aşağıda belirtildiği şekildedir.

Uçuş Standartları Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler:

- Sivil havacılık faaliyetlerinde bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilere verilecek izin, ruhsat ve diğer yetkilendirmelerin esaslarını ve şartlarını uluslararası standartlara uygun olarak düzenlemek, gerekli izinleri vermek; bu işletmelerin faaliyetlerini denetlemek, yetkilerini yenilemek ve gerektiğinde iptal etmek, bu amaçla yapılan uygulamalara ait kayıtları tutmak.
- Hava araçları ile gövde, motor, pervane, elektrik ve elektronik cihaz ve sistemleri ve parçaları ile hava araçlarında kullanılan diğer teçhizatın uluslararası mevzuata uygun olarak uçuşa elverişlilik standartlarını belirlemek, bu kapsamda gerekli belge ve sertifikaları düzenlemek, denetlemek, yenilemek, iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Ülkemizde üretilen hava aracı gövde, motor ve pervane ile diğer donanımların sivil hava araçlarında kullanımına imkan sağlayacak uçuşa elverişlilik ve gürültü standartlarını belirlemek; tasarım, üretim, bakım, onarım, tadilat ve yenileme yapan işletmeleri belirlenen standartlara uygun olarak yetkilendirmek, bu konuda denetlemeler yapmak, ilgili belgeleri düzenlemek, onaylamak, yetkileri yenilemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Sivil havacılık alanında yeterlik belgesi gerektiren hava trafik hizmetleri dışındaki personelin lisans ve sertifika işlemlerine esas olan düzenlemeleri yapmak, belgeleri vermek, onaylamak, yenilemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Yeterlik belgesi gerektiren personelin ihtiyaç duyduğu eğitimlere ve sağlık koşullarına ait standartları belirlemek, bu personeli yetiştiren eğitim ve sağlık kuruluşlarını yetkilendirmek, yapılan uygulamaların uluslararası standartlara uygunluğunu denetlemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.

- Sivil havacılık işletmelerinin her türlü faaliyetleri ile bu faaliyetlerinde kullandıkları sistem, tesis, donanım ve belgelerini, uluslararası sivil havacılık standartlarına uygun olarak, mevzuatla belirlenmiş usûl ve esaslar içinde yürütmelerini denetlemek.
- Sivil hava trafiğine açık hava alanlarını kullanan yerli ve yabancı tescilli hava araçları ve bunların mürettebatını, uçuş emniyetinin sağlanmasını teminen uluslararası kurallar çerçevesinde denetlemek, gerekli önlemleri almak ve yaptırımlar uygulamak.
- Türk hava aracı sicilinde kayıtlı olan sivil hava araçlarının Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşmasına uygun olarak başka bir Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı üyesi ülke tarafından yetkilendirilmiş olan işletme bünyesinde operasyon yapma şartlarını ve ilgili ülke ile operasyon sorumluluklarını belirlemek, yetki devri yapmak veya almak, denetlemek, yaptırım uygulamak ve kayıtları tutmak, başka bir Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı üyesi ülke sicilinde kayıtlı olan sivil hava araçlarının, Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşmasına uygun olarak Türkiye'de Genel Müdürlük tarafından yetkilendirilmiş olan bir işletme bünyesinde operasyon yapma şartlarını ve ilgili ülke ile operasyon sorumluluklarını belirlemek, yetki devri yapmak veya almak, denetlemek, yaptırım uygulamak ve kayıtları tutmak.
- Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatına üye başka bir ülke ya da uluslararası bir kuruluş tarafından tanzim edilmiş ya da geçerli kılınmış bir uçuşa elverişlilik sertifikasını, bu sertifikaların tanzim ya da geçerlik şartlarını Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı standartlarının üzerinde ya da eşit olması koşuluyla geçerli kılmak.
- Ülkemiz tescilindeki tüm uçakların, belirlenen kurallara göre her zaman uçuşa elverişli olup olmadığını denetlemek, uygunluk sağlanmayan durumlarda uçuşa elverişlilik sertifikalarını askıya almak veya iptal etmek.
- Yeterlik belgesi alacak personelin belge alması ile ilgili usul ve esasları belirlemek, bunların yürütülmesini sağlamak.
- Yeterlik belgesi alacak personeli yetiştiren kurumların eğitim esaslarını belirlemek, bunları ruhsatlandırmak, denetlemek ve kayıtlarını tutmak.
- Yeterlik belgesi verilmesi ile yenilenmesi hususunda teorik ve uygulamalı sınavların yapılması veya yaptırılması için yetki verilecek kuruluşları belirlemek ve uygunluğunu denetlemek.
- Uçucu personelin uçuş görev saatlerine ve çalışma şartlarına ilişkin düzenlemeleri yapmak ve uygulamalarını denetlemek.
- Alkol, uyuşturucu ve diğer uyarıcı maddelerin etkisi altında iken uçuş operasyon ya da hizmetleri ile ilgili görevlerin ifa edilmemesi için gerekli önlemleri almak.
- Kurulmuş veya kurulacak olan tüm havacılık işletmelerini, organizasyon, mali yapı ve personel yapısı ile ilgili olarak belirlenen şartlara uygunluğu bakımından denetlemek veya denetletmek.
- Havacılık işletmelerine işletme ruhsatı vermek için oluşturulacak inceleme komisyonunun sekreterlik hizmetlerini yürütmek.
- Sivil hava araçlarının tescil işlemlerini yapmak, tescilden düşmek ve kayıtlarını tutmak, yasal yollardan konulması istenen her türlü hukuki kısıtlamaları işlemek, uçuşlarını durdurmak.

Hava Ulaşım Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler:

- Tüm uçuş operasyonlarının milli kurallar, ikili ve çok taraflı anlaşmalar ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmasını sağlamak ve denetlemek.
- Türkiye'ye sefer yapan yabancı hava taşıma işletmelerinin uçuş tarifelerini ve seferlerini incelemek, onaylamak ve izinlerini vermek.
- Türkiye üzerinden geçen tüm sivil uçaklara uçuş izni vermek.
- Hava taşıma işletmelerinin hat taleplerini değerlendirmek.
- İkili veya çok taraflı hava ulaştırma anlaşmalarını yapmak ve anlaşma hükümlerine uyulup uyulmadığını denetlemek.
- Hava aracı hareketleri, yolcu, kargo ve posta trafiği ile ilgili istatistiksel veri ve eğilimleri değerlendirmek.
- Yolcu hakları ile ilgili uluslararası alanda belirlenen kuralları uygulamak için gerekli düzenlemeleri yapmak ve denetlemek.
- Trafiği yoğun hava alanlarında slot uygulanmasını sağlamak, bu konuda gerekli düzenlemeleri yapmak ve takip etmek.

Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler:

- Sivil terminal ve kontrol sahaları, hava trafik hizmetleri ile ilgili hava sahası düzenleme çalışmaları yapmak, ilgili sivil ve askeri kurum ve kuruluşlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Hava trafik yönetim hizmetlerinin düzenli, emniyetli, süratli ve ekonomik bir şekilde yürütülmesi için ilgili kuruluşlar ile koordinasyon içinde planlamalar yapmak, kural koymak ve uygulanmasını sağlamak.
- Hava hadiselerini incelemek, incelemek ve değerlendirmek, konuyla ilgili kişi ve kurumlara gerekli uyarıları yapmak ve gerekli önlemleri alarak koordinasyonu sağlamak.
- Uçuş operasyonu ile ilgili personele herhangi bir havacılık kolaylığı, hizmeti, yöntemi ya da bir tehlikenin varlığı, koşulları ve değişikliğine ilişkin bilgileri zamanında duyurmak amacıyla NOTAM ile Havacılık Bilgi Yayınının güncel olarak yayınlanmasını sağlamak.
- Hava arama kurtarma konusunda koordinasyonu sağlamak.
- Hava trafik yönetimi ile ilgili yapılan anlaşmaların uygulanmasını takip etmek.
- Havacılık haberleşmesi ve uygulamalarını takip etmek ve bu çerçevede frekans koordinasyonunu sağlamak.
- Havacılık meteorolojisi ile ilgili çalışmaları koordine etmek, uygulanmasını sağlamak.

- Sivil hava araçlarının kamu ve uçuş emniyeti ile hava seyrüsefer güvenliği bakımından uyması gereken düzenlemeleri yapmak, denetlemek, hava trafik yönetim hizmetleriyle ilgili önlemler almak ve ilgili personelin lisanslandırılma esaslarını belirlemek, takibini yapmak, yenilemek ve iptal etmek.
- Yasak, tahditli ve tehlikeli sahaların belirlenmesi aşamasında askeri ve sivil kuruluşların görüşlerini alarak gerekli işlemleri başlatmak.
- Hava trafik personeline eğitim verecek kurumların eğitim esaslarını belirlemek, bunları ruhsatlandırmak, denetlemek ve kayıtlarını tutmak.

Hava Alanları Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler:

- İnşa edilecek sivil hava alanları, helikopter iniş-kalkış alanları, deniz hava tesisleri ve sivil havacılıkta kullanılacak her türlü iniş-kalkış pistlerinin yer seçimine ait kriterleri belirlemek, uygulamaları denetlemek.
- Mevcut sivil hava alanları ile helikopter iniş-kalkış alanları ve deniz hava tesislerinin işletilmesine ve geliştirilmesine ait esasları belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Sivil hava trafiğine açık hava alanlarının sertifikalandırılma esaslarını belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Sivil hava alanlarının mania planlarını hazırlamak, planlara uyulması konusunda ilgili kuruluşlar ile iş birliği yapmak, yerel yönetimlerin mania planı kapsamında hazırlayacakları imar planlarına uygun görüş vermek.
- Sivil hava alanlarının diğer amaçlarla kullanılmasına ilişkin esasları belirlemek, ilgili kuruluşlara bildirmek ve iş birliği sağlamak.
- Hava alanlarında görev alacak hizmet sağlayıcılarının yetkilendirilmesi ile ilgili düzenlemeleri yapmak, ulusal mevzuat hükümlerine uygun olarak emniyetli ve güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak üzere gerekli önlemleri almak veya aldirtmak, denetlemek ve uygulamaları takip etmek.
- Hava alanı kolaylıkları konusunda uluslararası standartların uygulanmasını sağlamak ve takip etmek.
- Hava kargo acentelerinin yetkilendirilme usûl ve esaslarını belirlemek ve denetimler yapmak.

Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler:

- Sivil havacılık güvenliğini tehdit eden yasa dışı müdahaleler ile diğer tehlikelerin önlenmesi için gerekli tedbirleri almak.
- Uluslararası güvenlik standartlarının sivil havacılık sektöründe uygulanması için gerekli tedbirleri almak, takip etmek ve denetlemek, uluslararası standartlara uygun nitelikte "Temel Havacılık Güvenliği" eğitimlerinin periyodik olarak verilmesini sağlamak, uygulanmasını takip etmek.

- Kuraldışı ve kabul edilmeyen yolcuların taşınması ile ilgili düzenlemeler yapmak ve denetlemek.
- Tehlikeli maddelerin hava yolu ile taşınması ile ilgili düzenlemeler yapmak ve denetlemek.
- Hava alanı giriş kartlarının usûl ve esaslarını belirlemek, basımını yapmak veya yaptırmak, ücreti karşılığında dağıtımını sağlamak.
- Hava kargo acentelerinin güvenlik kurallarına uymaları konusunda gerekli düzenlemeleri ve denetimleri yapmak.

6 - Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı bir kuruluştur. Genel Müdür, Genel Müdürlüğün en üst amiri olup müşterek kararla atanır. Genel Müdür; Genel Müdürlüğü mevzuat hükümlerine, uluslararası sivil havacılık kural ve standartlarına, hükümet programına ve Bakanlar Kurulunca belirlenen politika ve stratejilere uygun olarak yönetmekle görevli ve yetkili olup, Bakana karşı sorumludur.

Genel Müdürlükte yönetim hizmetleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Daire Başkanları, 1. Hukuk Müşaviri ve Müdür unvanlı kamu görevlileri vasıtasıyla yürütülmektedir. 23.4.1981 tarihli ve 2451 sayılı Kanun kapsamı dışında kalan görevlerden 1-4 dereceli kadrolara Genel Müdürün teklifi üzerine Bakan, diğer bütün görevlere atamalar ise Genel Müdür tarafından yapılır. Ancak, Bakan ve Genel Müdür bu yetkilerini gerekli gördüğü alt kademelere devredebilir. Genel Müdürlüğe, Genel Müdür Yardımcılığına, Daire Başkanlığına ve Müdürlüğe atanmak için 657 sayılı Devlet Memurları Kanununda belirtilen şartlara ilave olarak en az dört yıllık eğitim veren yüksek öğretim kurumlarından veya bunlara denkliği kabul edilen yurt dışındaki yüksek öğretim kurumlarından, en az dört yıllık eğitim veren harp okullarından ve polis akademilerinden mezun olmak ve ayrıca yeterli yabancı dil seviyesine ve havacılık tecrübesine sahip olmak şartları aranır.

Genel Müdür ve her kademedeki Genel Müdürlük yöneticileri, sınırlarını açıkça belirtmek ve yazılı olmak şartıyla yetkilerinden bir kısmını astlarına devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur. Genel Müdürlüğün her kademedeki yöneticileri, görevlerini mevzuata, stratejik plan ve programlara, performans ölçütlerine ve hizmet kalite standartlarına uygun olarak yürütmekten üst kademelere karşı sorumludur.

5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca kurum bünyesinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme, yönetim bilgi sistemleri ve ön mali kontrol fonksiyonlarının koordinasyonundan sorumludur.

Kurumsal mali yönetimle ilgili olarak Genel Müdürlük bünyesindeki yeniden yapılanma çalışmaları devam etmekte olup, bu kapsamda 2008-2012 yılına ilişkin Stratejik Plan hazırlığı başlatılmıştır. Ayrıca mali hizmetler uzmanlığı olarak tahsis edilen 2 adet kadrodan birinin ataması yapılmış olup, tahsis edilen bir adet mali hizmetler uzmanlığı ile bir adet mali hizmetler uzman yardımcılığı kadrosuna henüz atama yapılmamıştır. Bu kapsamda, iç kontrol sisteminin en önemli ayağını oluşturacak olan iç denetim görevini yürütecek iç denetçi kadrosu, kuruma tahsis edilmemiştir.

Genel Müdürlüğün statüsü özel bütçeli bir kuruluş olarak belirlenmiş olmasına karşın, 5431 sayılı Teşkilat Yasasının 18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş olmasından dolayı, 2006 yılına ilişkin müstakil bütçe hazırlıkları tamamlanamamıştır.

31.12.2005 tarih ve 26040(Mükerrer) ve sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5437 sayılı 2006 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun “Kısmen veya Tamamen Uygulanmayacak Hükümler” başlığını taşıyan 32. maddesinin (I) bendinde; “10/11/2005 tarihli ve 5431 sayılı Kanunun 33 üncü maddesi ile 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kanunun eki (II) sayılı cetvele eklenen Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün harcamaları, mevcut mevzuat çerçevesinde özel bütçesi hazırlanıncaya kadar Ulaştırma Bakanlığı bütçesinde yer alan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne ait ödeneklerden karşılanır” hükmü yer almıştır. Anılan hükme istinaden; 2006 yılında harcamalar, Ulaştırma Bakanlığı bütçesinde yer alan Genel Müdürlüğümüze tahsis edilen ödeneklerden gerçekleştirilmiştir. Bu nedenle; 2006 yılına ait harcamalarla ilgili mali hizmetler birimi tarafından gerçekleştirilecek ön mali kontrol görevi, Bakanlık Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Harcama birimi olarak gerçekleştirilmesi gereken süreç kontrolü şeklindeki ön mali kontrol görevi ise Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından hazırlanan süreç akış şemalarına uygun olarak yürütülmüştür.

D-Diğer Hususlar

1- Uluslararası Yükümlülükler

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar

			
ICAO	ECAC	EUROCONTROL	JAA



Üyesi bulunduğumuz Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO), Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC), Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyet Teşkilatı (EUROCONTROL) ve Havacılık Otoriteleri Birliği (JAA) bünyesinde yürütülen faaliyetler; üyelikten kaynaklanan yükümlülüklerimizin yerine getirilmesi amacıyla yakından takip edilmektedir. Bunun yanında Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü artık söz konusu kuruluşların karar mercii olan yönetim kademelerinde de aktif ve yön verici olarak yer almaktadır.

Halen ECAC koordinasyon kurul üyeliği, JAA komite ve yönetim kurulu başkanlığı ile EUROCONTROL geçici konsey koordinasyon komite üyeliği Sivil Havacılık Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülmektedir.

Bunun yanı sıra, AB bünyesinde yürütülmekte olan Tek Avrupa Hava Sahasına ilişkin çalışmalar ECAC ve EUROCONTROL üyeliğimiz aracılığıyla yakından takip edilmektedir.

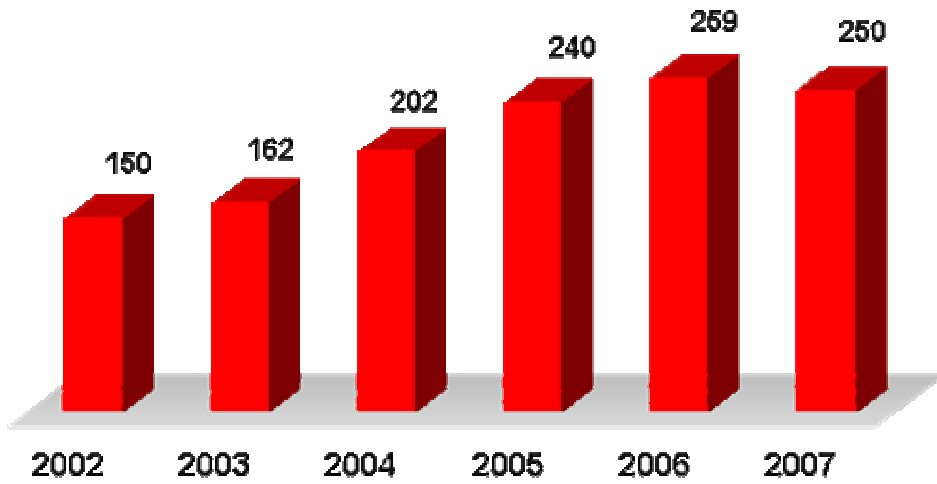
2 - Ülkemizdeki Sektörel Büyüklük ve Güncel Durum

2002 yılında havayolu taşımacılığı yapan şirket sayısı 14 iken bu sayı bugün üçü kargo taşımacılık şirketi olmak üzere 19'a yükselmiştir. Türk tesciline kayıtlı büyük gövdeli hava aracı sayısı 150'den 250'ye ulaşırken, koltuk kapasitesi yüzde 60 artarak 40.017 olmuştur. Havacılık sektöründe hizmet veren lisanslandırılmış kalifiye personel sayısı; 6,118 pilot, 4.950 bakım teknisyeni, 468 uçuş harekât uzmanı (dispeçer), 505 uçuş teknisyeni, 215 balon ve ultralight pilotu ve 4.805'i kabin personeli

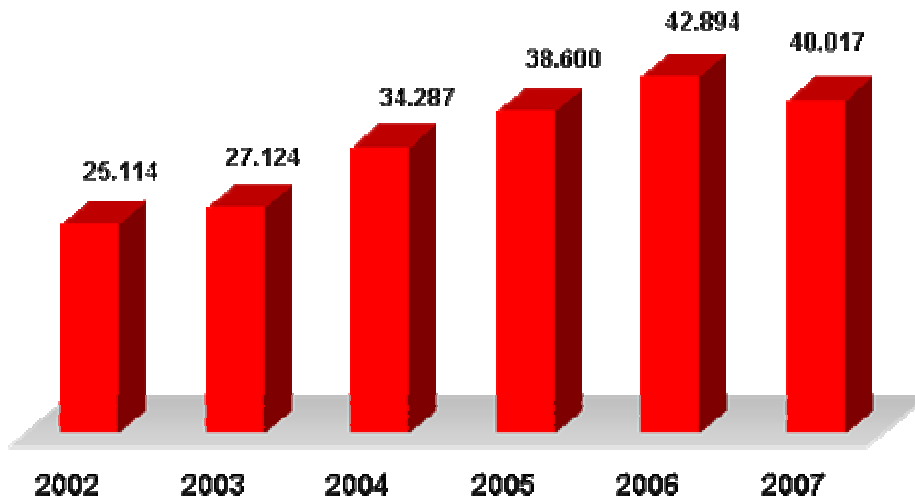
olmak üzere, 17.061'i bulmuştur. 2007 sonu itibariyle Türk tesciline kayıtlı toplam hava aracı sayısı ise 783'dir.

✓ Büyük Gövdeli Yolcu Uçağı	: 217
✓ Eğitim Uçağı (THY)	: 4
✓ Kargo Uçağı	: 29
✓ Hava Taksi, Genel Havacılık İşletmelerine Ait Hava Aracı	: 533

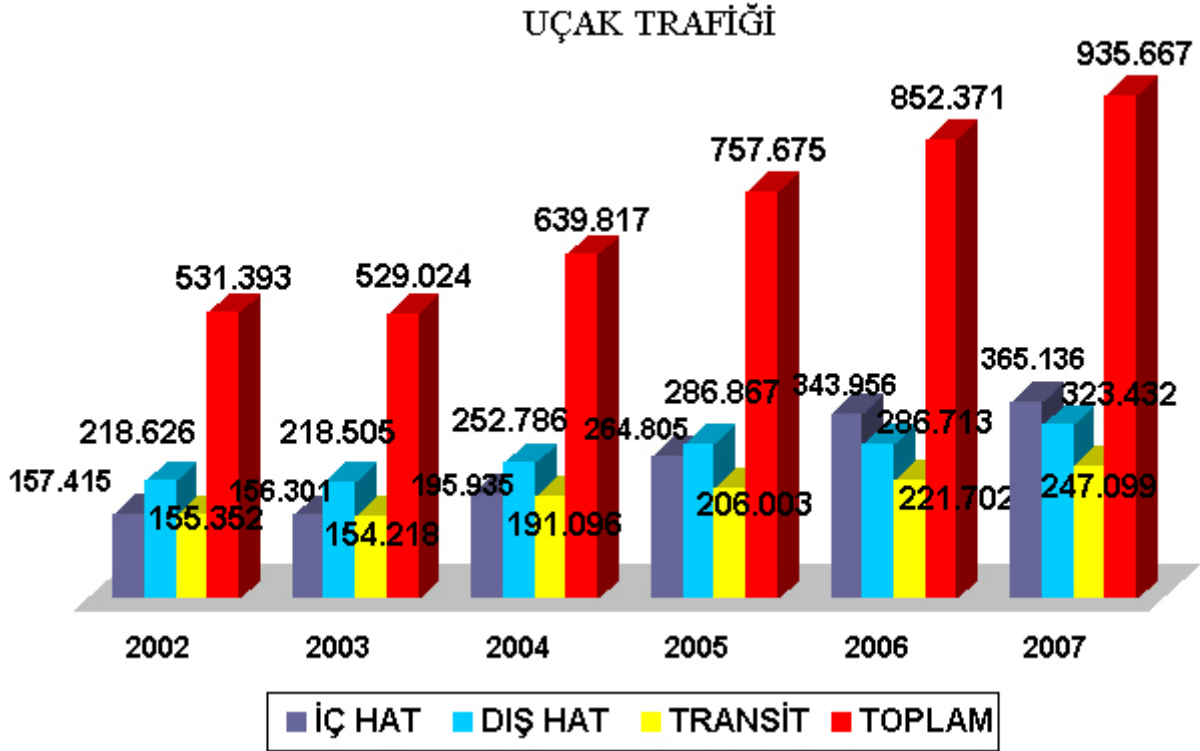
RUHSAT ALAN HAVAYOLU İŞLETMELERİ UÇAK SAYISI



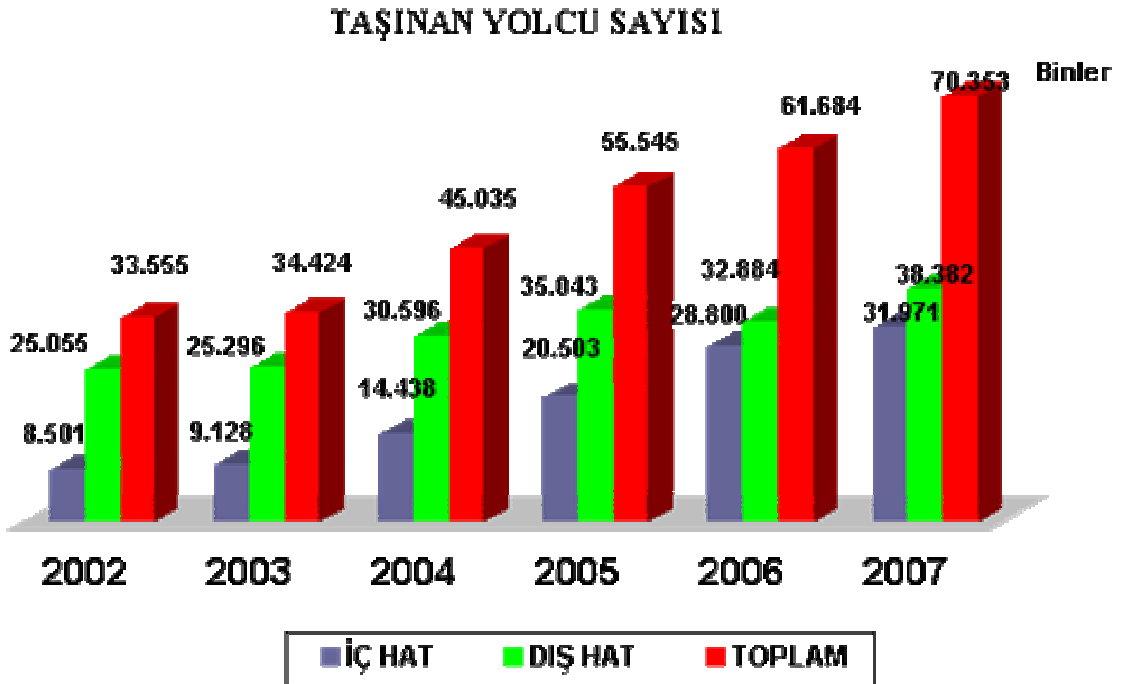
KOLTUK KAPASİTESİ



2002–2007 yılları arasında uçak trafiğinde iç hatta %132 dış hatta % 48 gibi önemli bir artış kaydedilirken bu rakam 2007 sonu itibariyle toplam 935 bin 667 olarak gerçekleşmiştir.

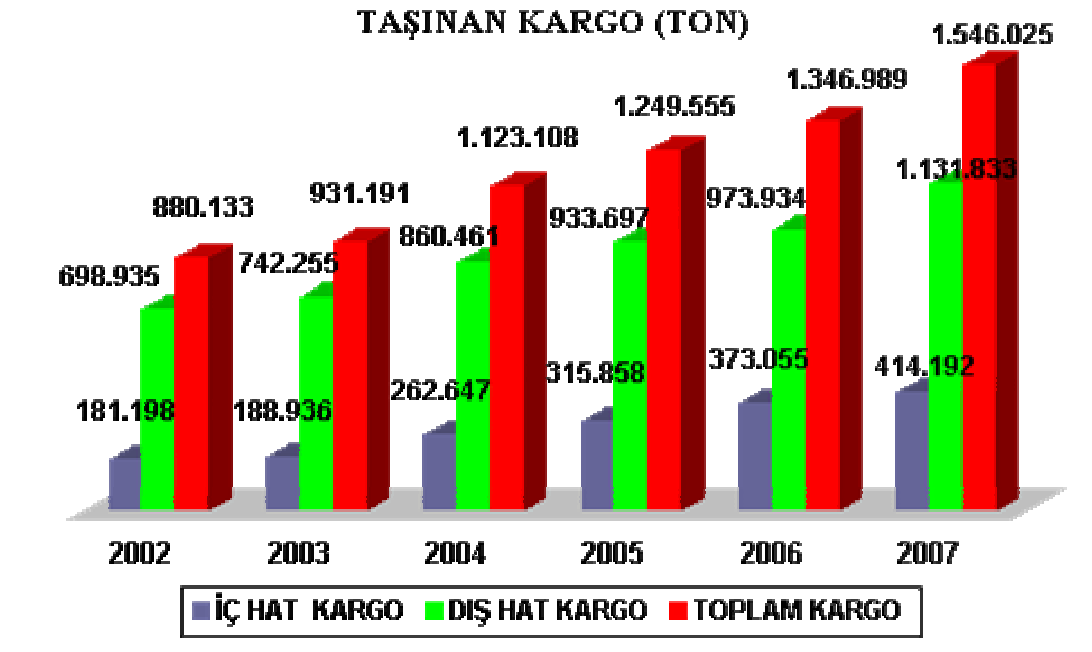


2006 yılında iç hat yolcu sayısı 28 milyon 800 bin iken 2007 sonunda bu rakam yaklaşık olarak 32 milyon civarında gerçekleşmiştir. Bununla beraber son yıllarda büyük artış gösteren ülkemizdeki hava yolu yolcu trafiğinin her yıl %20 oranında artırılmasının sağlanması beklenmektedir.



Türkiye'nin hava kargo taşımacılığında bölgesel üs olması için ilk adımlar atılmış ve bu amaca yönelik olarak havaalanlarıyla her türlü ulaşım bağlantıları kurulmuştur. Atatürk Havalimanına bitişik olan ve Bakanlığımıza tahsis edilmiş olan yaklaşık 1.2 milyon metrekaarelik alan üzerinde kargo köyü kurulması çalışmaları ile diğer hava alanlarına yakın bölgelerde kargo köylerinin (cargo village) kurulması çalışmaları başlatılmıştır.

Tarifeli iç hat yolcu ve kargo taşımacılığının, THY dışındaki özel havayolu işletmelerince de yapılabilmesi için gerekli düzenlemeler yapılmış, 2007 sonu itibariyle kargo taşımacılığında toplamda 1 milyon 546 bin tona ulaşılmıştır.



2012 yılına kadar ülkemizin hava kargo taşımacılığında lojistik bir üs olabilmesi için yolcu ve kargo trafiği bakımından doyum noktasına ulaşan Atatürk Hava Limanı hariç, başta Çorlu ve Bursa-Yenişehir olmak üzere sivil trafiğe açık havaalanlarının trafik hakları bakımından serbest ilan edilmesi ve hava kargo taşımacılığının serbestleştirilerek geliştirilmesi ve ülkemizdeki hava kargo potansiyelinin artırılması amacıyla trafiği yoğun olan havaalanları dışında kalan hava alanlarımızın trafik hakları bakımından daha da serbestleştirilmesi hedeflenmektedir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A – İdarenin Amaç ve Hedefleri



- Ülkemizdeki Sivil Havacılık Sektörünün gelişimi de dikkate alınarak; Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün idari ve mali yapısının daha da güçlendirilmesi ile birlikte özerk bir yapıya kavuşturulması,
- Son yıllarda büyük artış gösteren ülkemizdeki hava yolu yolcu trafiğindeki büyümenin %20 artırılmasının sağlanması,
- Sivil trafiğe açık mevcut hava alanlarının fiziki alt yapılarının güçlendirilerek halen 39 olan uluslararası hava taşımacılığına açık hava alanı sayısının 45'e çıkarılması,
- Karadeniz Ekonomik İşbirliği kapsamında sivil havacılık faaliyetlerinin yer alması ile D8 ülkeleri arasındaki sivil havacılık faaliyetlerindeki işbirliğinde somut adımlar atılması ve geliştirilerek, devam etmesinin sağlanması ile bölgesinde lider konuma gelinmesi,
- Hava Sahamızın daha etkin kullanılması amacıyla yeni düzenlemelerin yapılması, ilave yolların açılması, terminal sahalarının düzenlenmesi ile ülkemiz hava sahasının transit geçişler için tercih edilmesinin sağlanması,
- Ülkemizin hava kargo taşımacılığında lojistik bir üs olabilmesi için yolcu ve kargo trafiği bakımından doyum noktasına ulaşan Atatürk Hava Limanı hariç, başta Çorlu ve Bursa-Yenişehir olmak üzere sivil trafiğe açık havaalanlarının trafik hakları bakımından serbest ilan edilerek ve hava kargo taşımacılığının serbestleştirilerek geliştirilmesi,
- Bölgesel hava taşımacılığı projesi kapsamında orta ve küçük gövdeli uçaklar ile çapraz uçuşların yaygınlaştırılarak tüm ülkeye yayılan bir havacılık politikasının oluşturulması,
- Hava araçlarının bakımları konusunda ülkemizin küresel bir güç haline dönüştürülerek mevcut 70 Milyar\$'lık pazardan daha fazla pay alınmasının sağlanması,
- Ülkemizdeki mevcut 13 uçuş okulunun sayı ve standartlarının yükseltilerek bölgemizde uçuş eğitim üssü olunması ve bu pazardan daha fazla pay alınmasının sağlanması ve seçilecek bir hava alanının tüm donanımlarının sağlanarak "Eğitsel Havaalanı Projesi"nin hayata geçirilerek bu hava alanının tüm uçuş ve diğer tüm havacılık faaliyetleri ile ilgili akademik bir üs haline dönüştürülmesi,
- Dünyadaki hava taşımacılığı pazarından daha çok pay alabilmek için 88 ülke ile olan mevcut ikili hava ulaştırma anlaşmalarının gözden geçirilerek daha liberal hale getirilmesi (Çoklu tayin, frekans artırımı, uçulan meydan sayısının artırılması vb.) ve mevcut ikili hava ulaştırma anlaşmalarının sayılarının artırılması,

- Havacılık Güvenliğinin en üst seviyede temini açısından gerekli altyapı ve yasal düzenlemelerin tamamlanması,
- Avrupa Birliği'ne üye ülkeler ve EUROCONTROL tarafından yürütülmekte olan Tek Avrupa Hava Sahası (SES) ve Tek Avrupa Hava Sahası Hava Trafik Yönetimi Araştırması (SESAR) projeleri takip edilerek ülkemizdeki havacılık endüstrisinin bu projelere dahil edilmesi,
- E-Devlet projesi kapsamında, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün otomasyon alt yapı çalışmalarının sonuçlandırılarak, mevcut iş yükünün azaltılması ve tüm sektörün kontrol altında tutulması,
- Avrupa Birliği müktesebatına uyum sağlamak amacıyla uluslararası ve milli mevzuat da dikkate alınarak mevzuat geliştirme çalışmalarının hızlandırılması,
- Ülkemiz genelinde sağlık, deprem, yangın vb. acil durumlar ve özel faaliyetler için operasyonel hareket alanının artırılmasını teminen yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde uluslararası standartlarda heliportların yapılmasının sağlanarak bu uygulamanın tüm ülke geneline yaygınlaştırılması,
- Havacılık sektörüne yerinde hizmet sunabilmek için İstanbul ve Antalya Hava Limanı'na faaliyette bulunan mevcut temsilciliklerin güçlendirilmesi ve buralara ilave olarak havacılık faaliyetlerinin yoğun olduğu diğer hava alanlarına yeni temsilcilikler açılması,
- Temel görevlerimizden olan düzenleme ve denetim faaliyetlerinin arttırılarak devam edilmesi hedeflenmektedir.

B – Temel Politika ve Öncelikler

Ülkemizde ilk havacılık çalışmaları, 1912 yılında, bugünkü Atatürk Hava Limanının hemen yakınındaki Sefaköy'de, tesis olarak iki hangar ve küçük bir meydanda başlamıştır. Atatürk'ün, ülkenin geleceğine de yol gösteren "İSTİKBAL GÖKLERDEDİR" sözü doğrultusunda 1925 yılında (daha sonraki yıllarda Türk Hava Kurumu adını almıştır) Türk Teyyare Cemiyeti'nin kurulması ile Türk Sivil Havacılığının kurumsal temelleri atılmıştır.

İlk Sivil Hava Taşımacılığı ise 1933 yılında 5 uçaklık küçük bir filo ile "Türk Hava Postaları" adı ile başlatılmıştır. Cumhuriyetimizin 10. yılında, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan "Havayolları Devlet İşletme İdaresi", Türkiye'de sivil hava yolları kurmak ve taşıma yapmak üzere görevlendirilmiştir. Dünya Sivil Havacılığının hızlı bir gelişme göstermesi, teknolojinin büyük önem taşıması karşısında, ulusal çıkarlarımızın korunması ile uluslararası ilişkilerimizin düzenli bir şekilde yürütülmesi ve denetlenmesi için 1954 yılında Ulaştırma Bakanlığı bünyesinde kurulan "Sivil Havacılık Dairesi Başkanlığı", 1987 yılında "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü" olarak günün koşullarına göre yeniden teşkilatlandırılmıştır. 18 Kasım 2005 tarihine kadar Ulaştırma Bakanlığının Ana Hizmet Birimi olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, bu tarihte yürürlüğe giren 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile finansal açıdan özerk hale gelmiş ve şu anki yönetim yapısına ulaşmıştır.



İleri teknoloji gerektiren ve sınır tanımaz özelliğe sahip havacılık endüstrisinde ülkemiz, uluslararası havacılık gelişmelerini yakinen takip etmek ve çağın gerekliliğini yerine getirmek için çeşitli uluslar arası teşkilatlara üye olmuştur. Uluslar arası Sivil Havacılığın temelini oluşturan “Uluslar arası Sivil Havacılık Anlaşması-Şikago Sözleşmesi”ne ülkemiz 1945 yılında taraf olmuş ve Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı-ICAO kurucu üyeleri arasında yer almıştır. Bunun dışında hali hazırda uluslararası sivil havacılık kural ve gerekliliklerini belirleyen Avrupa Sivil Havacılık Konferansı-ECAC’a ve ECAC bünyesinde yer alan EUROCONTROL ve Havacılık Otoriteleri Birliği-JAA’ye üyeliklerimiz mevcuttur. Havacılık faaliyetleri ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak ve 2920 Sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve bu kapsamda yayımlanmış olan Yönetmelik ve Havacılık Talimatları çerçevesinde havacılık yürütülmektedir.

Bu genel tablo içerisinde, Genel Müdürlüğün temel politika ve önceliği;

- Kurumsallaşmanın sağlanması,
- Türk Sivil Havacılık mevzuatı ile uluslararası sivil havacılık mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde, Türk Sivil Havacılığının sürdürülebilir gelişimini teminen her türlü tedbir ve politikanın üretilmesi, uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesi,
- Dokuzuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan çerçevesinde sunulacak hizmetlerin planlanması; etkin, ucuz, güvenilir ve sosyal dengeyi gözetilen uygulamalar ile sağlanacak plan ve projelerin hayata geçirilmesi,
- Uçuş Emniyeti ve Havacılık Güvenliğinin tüm yurt sathında sağlanması,

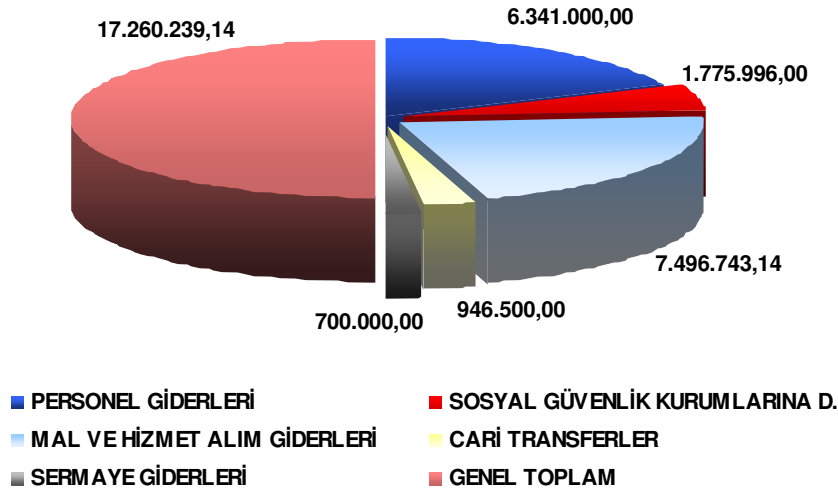
olarak sıralanabilir.

III - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A – Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

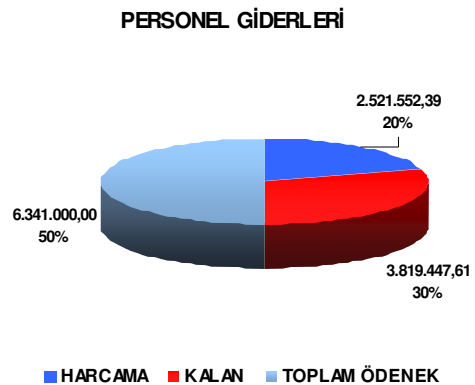
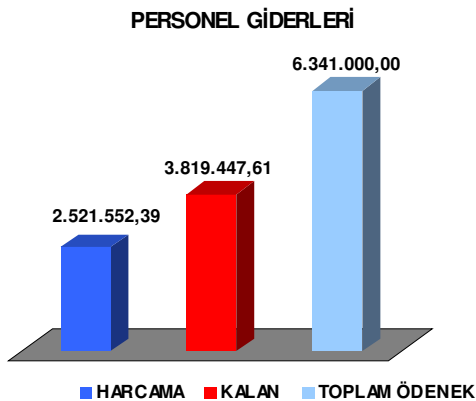
2007 yılı içinde Genel Müdürlüğümüze tahsis edilen toplam başlangıç ödeneğinin gider türlerine göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterildiği gibidir.



Başlangıç ödeneklerinin gider türleri itibariyle yılsonu gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmektedir.

Bütçe Kanunu ile 2007 Mali yılında Personel Giderleri kalemine konulan toplam ödenek 6.341.000.-YTL dir. Bu ödeneğin %39,8'ine karşılık gelen 2.521.552,39-YTL lik bölümü yıl içinde harcanmış, %60,2'lik kısmına denk gelen 3.819.447,61.- YTL ise harcanamamıştır.

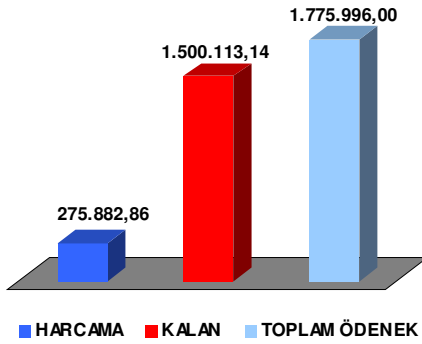
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	EKLENEN		DÜŞÜLEN		HARCAMA		KALAN	
				Miktar	Oran (%)	Miktar	Oran (%)	Miktar	Oran (%)	Miktar	Oran (%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	6.243.000,00	6.341.000,00	98.000,00	1,5%	0,00	0,0%	2.521.552,39	39,8%	3.819.447,61	60,2%
	1 MEMURLAR	865.000,00	951.000,00	86.000,00	9,0%	0,00	0,0%	594.429,83	62,5%	356.570,17	37,5%
	2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.378.000,00	5.390.000,00	12.000,00	0,2%	0,00	0,0%	1.927.122,56	35,8%	3.462.877,44	64,2%



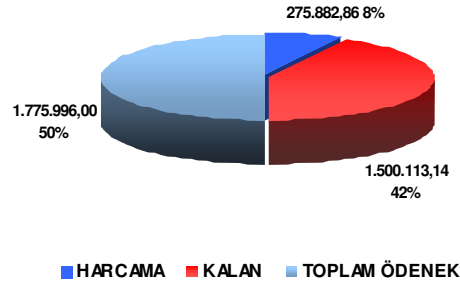
2007 Yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemine konulan 2.072.000.-YTL ödeneğin %15,5 'ine karşılık gelen 275.882,86.-YTL harcanmış, %84,5'ine karşılık gelen 1.500.000.-YTL harcanmamıştır.

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	EKLENEN		DÜŞÜLEN		HARCAMA		KALAN	
I	II											
02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA D.	2.072.000,00	1.775.996,00	0,00	0,0%	296.004,00	16,7%	275.882,86	15,5%	1.500.113,14	84,5%
	1	MEMURLAR	190.000,00	162.854,00	0,00	0,0%	27.146,00	16,7%	72.971,05	44,8%	89.882,95	55,2%
	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.882.000,00	1.613.142,00	0,00	0,0%	268.858,00	16,7%	202.911,81	12,6%	1.410.230,19	87,4%

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ



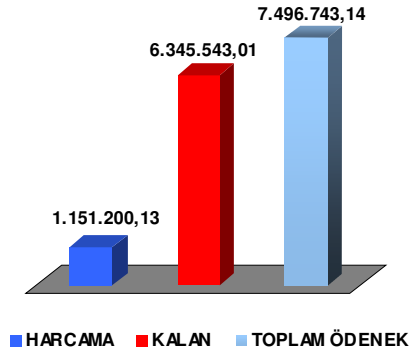
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ



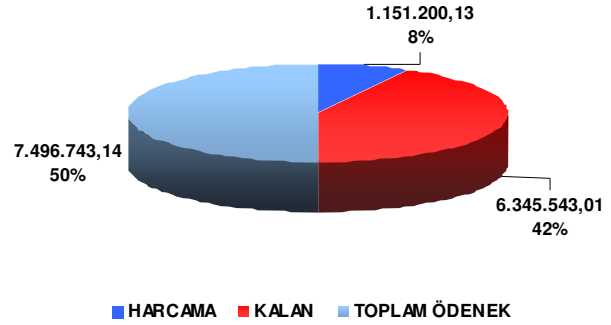
2007 Mali Yılında Genel Müdürlüğümüzün Mal ve Hizmet Alımları kalemine konulan toplam ödenek 7.300.000.-YTL olup, bu ödeneğin %15,4 ü harcanmıştır. Harcama kalemleri arasında en fazla Yolluklar kalemine harcama yapılmıştır.

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	EKLENEN		DÜŞÜLEN		HARCAMA		KALAN	
I	II											
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.300.000,00	7.496.743,14	449.243,14	6,0%	252.500,00	3,4%	1.151.200,13	15,4%	6.345.543,01	84,6%
	2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE HİZMET ALIMLARI	630.200,00	658.200,00	30.000,00	4,6%	2.000,00	0,3%	91.875,18	14,0%	566.324,82	86,0%
	3	YOLLUKLAR	712.200,00	681.200,00	34.000,00	5,0%	65.000,00	9,5%	350.546,24	51,5%	330.653,76	48,5%
	4	GÖREV GİDERLERİ	4.133.000,00	4.007.000,00	0,00	0,0%	126.000,00	3,1%	400.743,06	10,0%	3.606.256,94	90,0%
	5	HİZMET ALIMLARI	1.122.600,00	1.153.100,00	75.000,00	6,5%	44.500,00	3,9%	181.897,91	15,8%	971.202,09	84,2%
	6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	500.000,00	500.000,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	12.787,81	2,6%	487.212,19	97,4%
	7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM.	172.000,00	182.000,00	10.000,00	5,5%	0,00	0,0%	20.454,58	11,2%	161.545,42	88,8%
	8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDER.	30.000,00	15.000,00	0,00	0,0%	15.000,00	100,0%	646,05	4,3%	14.353,95	95,7%
	9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0,00	300.243,14	300.243,14	100,0%	0,00	0,0%	92.249,30	30,7%	207.993,84	69,3%

MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ



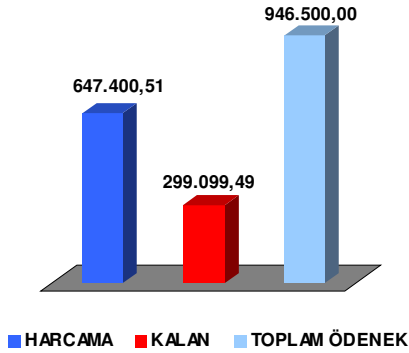
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ



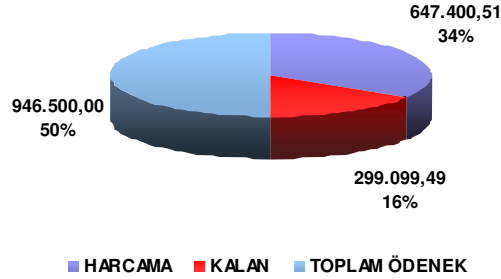
2007 Yılında Cari Transferler harcama kaleminde %68,4 'lük bir harcama olmuştur.

EKONOMİK KOD I II	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	EKLENEN		DÜŞÜLEN		HARCAMA		KALAN	
				Değer	Oran (%)	Değer	Oran (%)	Değer	Oran (%)	Değer	Oran (%)
05	CARİ TRANSFERLER	941.000,00	946.500,00	5.500,00	0,6%	0,00	0,0%	647.400,51	68,4%	299.099,49	31,6%
1	GÖREV ZARARLARI	222.000,00	227.500,00	5.500,00	2,4%	0,00	0,0%	227.278,27	99,9%	221,73	0,1%
3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARLA YAP.	19.000,00	19.000,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	19.000,00	100,0%	0,00	0,0%
6	YURTIDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	700.000,00	700.000,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	401.122,24	57,3%	298.877,76	42,7%

CARİ TRANSFERLER



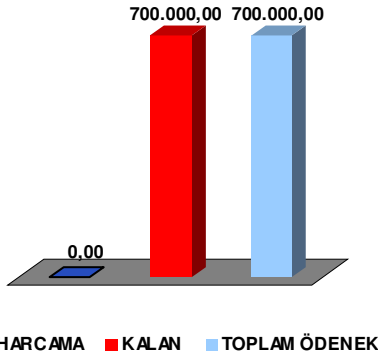
CARİ TRANSFERLER



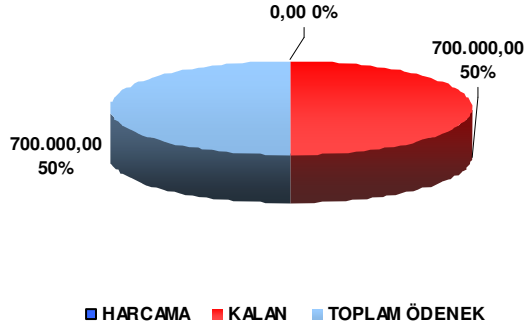
2007 Mali Yılında Sermaye Giderleri kaleminde herhangi bir harcama olmamıştır.

EKONOMİK KOD I II	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	EKLENEN		DÜŞÜLEN		HARCAMA		KALAN	
				Değer	Oran (%)	Değer	Oran (%)	Değer	Oran (%)	Değer	Oran (%)
06	SERMAYE GİDERLERİ	700.000,00	700.000,00	700.000,00	100,0%	700.000,00	100,0%	0,00	0,0%	700.000,00	100,0%
2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,0%	50.000,00	100,0%	0,00	0,0%	50.000,00	100,0%
3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	650.000,00	650.000,00	650.000,00	100,0%	650.000,00	100,0%	0,00	0,0%	650.000,00	100,0%

SER MAYE GİDERLERİ



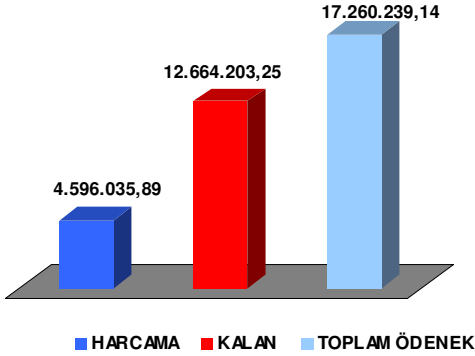
SER MAYE GİDERLERİ



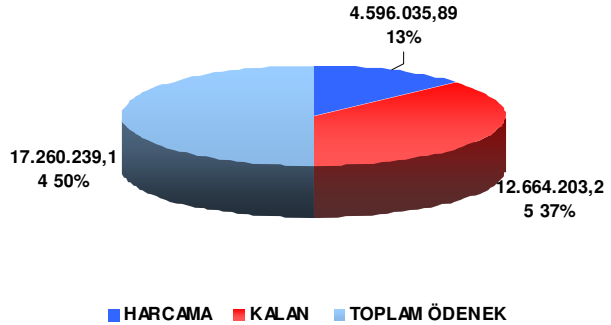
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	EKLENEN		DÜŞÜLEN		HARCAMA		KALAN	
I	GENEL TOPLAM	17.256.000,00	17.260.239,14	1.252.743,14	7,3%	1.248.504,00	7,2%	4.596.035,89	26,6%	12.664.203,25	73,4%

EKLENEN YÜZDE :	7,26%
DÜŞÜLEN YÜZDE :	7,23%
HARCAMA YÜZDE :	26,63%
KALAN YÜZDE :	73,37%

GENEL TOPLAM

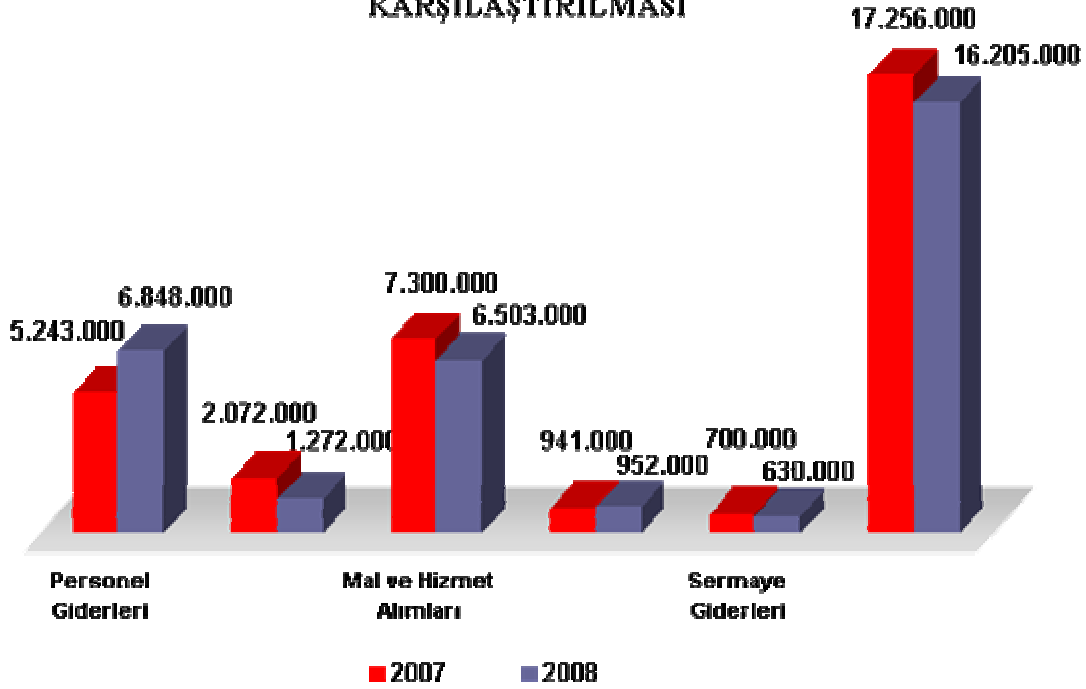


GENEL TOPLAM



Genel Müdürlüğün 2008 yılı Bütçesinin (16 Milyon 205 Bin YTL) 6 Milyon 248 Bin YTL'si personel giderlerine, 1 Milyon 272 Bin YTL'si sosyal güvenlik kurumlarına ödenecek katkı paylarına karşılık ayrılmış olup, toplam 7 Milyon 455 Bin YTL'lik bölüm ise diğer cari giderler ile uluslararası üyelik aidatları için öngörülmüştür.

SHGM 2007-2008 MALİ YILI BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN KARŞILAŞTIRILMASI



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Kasım 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5431 sayılı kuruluş kanunu uyarınca kural koyucu, denetleyici ve gerektiğinde yaptırım uygulayıcı bir yapıya kavuşturulmuş olup, yatırımcı bir hüviyeti olmadığından 2008 mali yılı için 630 bin YTL'lik yatırım tutarı sadece bilgisayar program yazılım temini için ayrılmıştır.

Genel Müdürlüğümüze tahsis edilen başlangıç ödeneklerinin gider türleri itibariyle ayrıntılı gerçekleşme sonuçlarına ilişkin döküm aşağıdaki listede belirtildiği üzere.

GİDER TÜRLERİ İTİBARIYLA AYRINTILI HARCAMA LİSTESİ

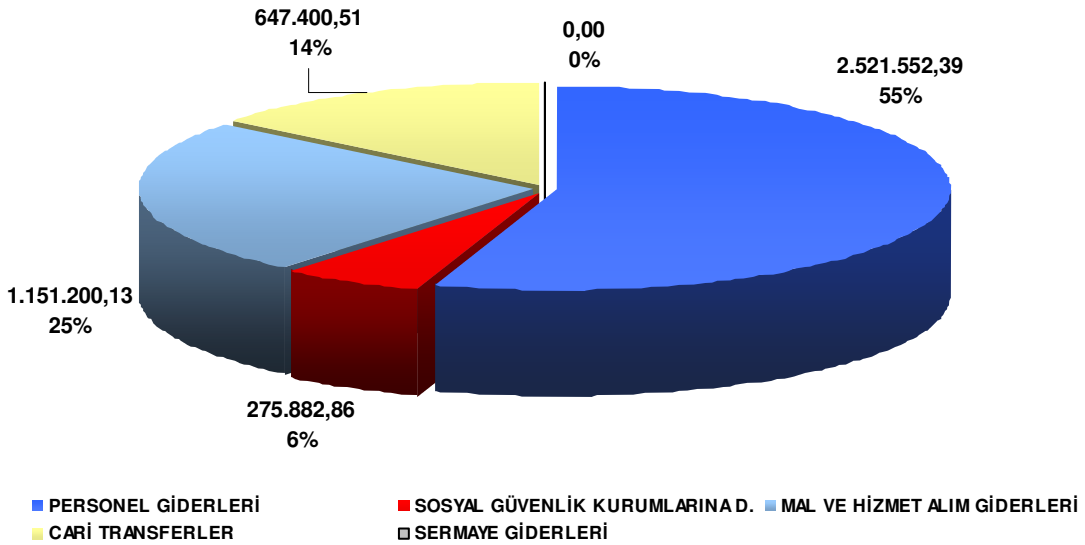
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA		KALAN	
			Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	6.341.000,00	2.521.552,39	39,8%	3.819.447,61	60,2%
1	MEMURLAR	951.000,00	594.429,83	62,5%	356.570,17	37,5%
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.390.000,00	1.927.122,56	35,8%	3.462.877,44	64,2%
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA D.	1.775.996,00	275.882,86	15,5%	1.500.113,14	84,5%
1	MEMURLAR	162.854,00	72.971,05	44,8%	89.882,95	55,2%
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.613.142,00	202.911,81	12,6%	1.410.230,19	87,4%
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.496.743,14	1.151.200,13	15,4%	6.345.543,01	84,6%
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE HİZMET ALIMLARI	658.200,00	91.875,18	14,0%	566.324,82	86,0%
3	YOLLUKLAR	681.200,00	350.546,24	51,5%	330.653,76	48,5%
4	GÖREV GİDERLERİ	4.007.000,00	400.743,06	10,0%	3.606.256,94	90,0%
5	HİZMET ALIMLARI	1.153.100,00	181.897,91	15,8%	971.202,09	84,2%
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	500.000,00	12.787,81	2,6%	487.212,19	97,4%
7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM.	182.000,00	20.454,58	11,2%	161.545,42	88,8%
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDER.	15.000,00	646,05	4,3%	14.353,95	95,7%

	9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	300.243,14	92.249,30	30,7%	207.993,84	69,3%
05		CARİ TRANSFERLER	946.500,00	647.400,51	68,4%	299.099,49	31,6%
	1	GÖREV ZARARLARI	227.500,00	227.278,27	99,9%	221,73	0,1%
	3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARLA YAP.	19.000,00	19.000,00	100,0%	0,00	0,0%
	6	YURTIDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	700.000,00	401.122,24	57,3%	298.877,76	42,7%
06		SERMAYE GİDERLERİ	700.000,00	0,00	0,0%	700.000,00	100,0%
	2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	50.000,00	0,00	0,0%	50.000,00	100,0%
	3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	650.000,00	0,00	0,0%	650.000,00	100,0%
		GENEL TOPLAM	17.260.239,14	4.596.035,89	26,63%	12.664.203,25	73,37%

2 - Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

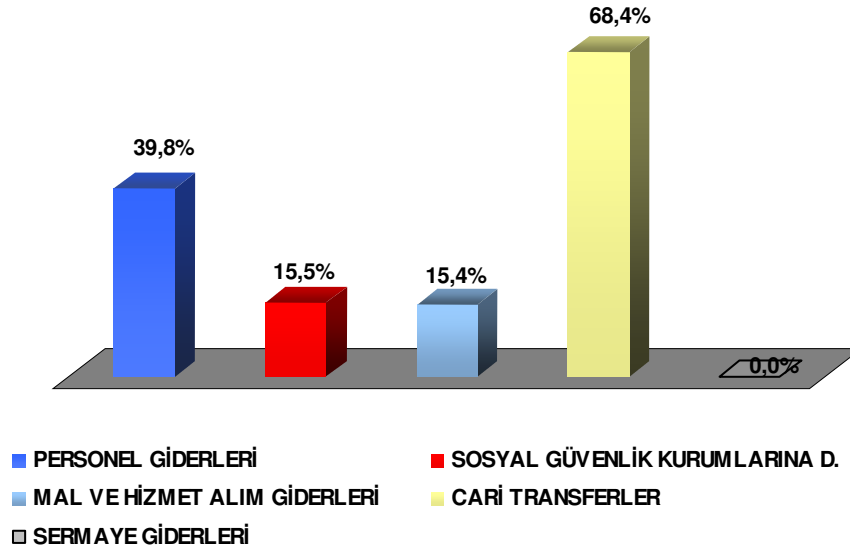
2007 Yılında gerçekleştirilen harcamaların oranı; personel giderlerinde yüzde 55, sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderlerinde yüzde 6, mal ve hizmet alımı giderlerinde yüzde 25, cari transfer giderlerinde yüzde 14 ve sermaye giderlerinde yüzde 0 olmak üzere toplamda yüzde 90 olarak gerçekleşmiştir.

2007 MALİ YILI HARCAMA DAĞILIMI



2007 Yılında gerçekleştirilen harcamaların başlangıç ödeneklerine oranı; personel giderlerinde yüzde 39,8, sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderlerinde yüzde 15,5, mal ve hizmet alımı giderlerinde yüzde 15,4, cari transfer giderlerinde yüzde 68,4 ve sermaye giderlerinde yüzde 0 olarak gerçekleşmiştir.

2007 MALİ YILI HARCAMA DAĞILIMI



3 - Mali Denetim Sonuçları

2007 Yılında mali denetimle ilgili bir rapor hazırlanmamıştır.

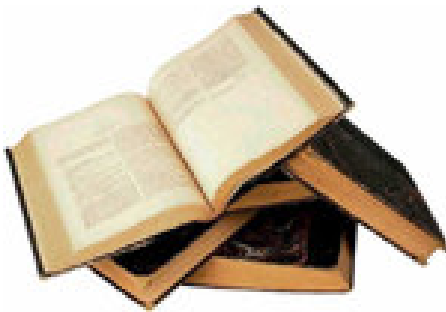
B – Performans Bilgileri

2008-2012 yıllarını kapsayan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Stratejik Planı, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Stratejik Plana uygun olarak hazırlanan 2008 Mali Yılı Performans Esaslı Bütçe ise Maliye Bakanlığına ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1 - Mevzuat Çalışmaları



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, 18 Kasım 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5431 sayılı Kanun ile yeniden yapılandırılarak, Ulaştırma Bakanlığının ana hizmet birimi olmaktan çıkarılmış, Bakanlığa bağlı, kamu tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluş haline getirilmiş, böylece sektörün ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek yasal düzenlemeler hızla hayata geçirilmeye başlanmıştır.

Avrupa Komisyonu'nun yayımladığı 2007 İlerleme Raporu'nun “Hava Taşımacılığı” ile ilgili kısmında; mali olarak özerk bir yapıya kavuşan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yeniden yapılandırma çalışmalarından olumlu sonuçlar alındığı vurgulanmıştır.

İlerleme raporunda hava taşımacılığındaki ilerlemeler; SHGM'nin sektörün ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek yasal düzenlemeleri hayata geçirmesi ile açıklanmıştır. Bu çerçevede; SHGM tarafından kanunun yürürlüğe girdiği tarihten bu yana (2005–2007 yılları arasında) 22 yönetmelik yayınlanmış ve 14 talimat çıkarılmıştır.

- 2920 sayılı “Türk Sivil Havacılık Kanunu”, 5431 Sayılı “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri” hakkındaki Kanun, Uluslararası Kuruluşlara olan üyeliklerimizden doğan yükümlülüklerimiz ve AB Üyeliği perspektifinde yürütülen mevzuat ve revizyon çalışmaları:

2005–2007 Yılları Arasında Yayınlanan 22 Yönetmelik

1. Hava aracı Onaylayıcı Personel Yönetmeliği (SHY–66)(16.06.2005)
2. Sivil Hava aracı Kazaları Soruşturma Yönetmeliği (SHY 13) (31.12.2005)
3. Üçüncü Şahıs Mali Mesuliyet Sigortası Yönetmeliği (15.11.2005)
4. 28.02.2006 tarih ve 26094 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Temsilciliklerinin Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik”
5. 09.03.2006 tarih ve 26103 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Personeli Atama, Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği”
6. 15.04.2006 tarih ve 26140 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teknik Denetçilerin Görev, Yetki ve Sorumlulukları İle Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik”
7. 29.04.2006 tarih ve 26153 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Havacılık Uzman Yardımcılığı ve Havacılık Uzmanlığı Sınav, Görev, Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik”
8. 30.04.2006 tarih ve 26154 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşları Yönetmeliği (SHY–147)”
9. 06.06.2006 tarih ve 26190 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Uçak Pilotu Lisans Yönetmeliği (SHY–1)”
10. 28.07.2007 tarih ve 26596 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Türk Hava Sahasında Uçuş Yapan Türk ve Yabancı Sivil Hava Araçlarının Yaptırması Gereken Üçüncü Şahıs Mali Mesuliyet Sigortası Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılması Hakkında Yönetmelik”
11. 06.07.2006 tarih ve 26220 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliğinde (SHY–22) Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”
12. 22.07.2006 tarih ve 26236 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Gelirlerinin Tarh, Tahakkuk ve Tahsilâtına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”
13. 30.01.2007 tarih ve 26419 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Hava Trafik Yönetim Hizmetleri İle Bağlantılı Emniyet Olaylarının Rapor Edilmesi ve Değerlendirilmesine Dair Yönetmelik(SHY 65–02)”

14. 31.01.2007 tarih ve 26420 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Sertifika ve Lisans Yönetmeliği”

15. 31.01.2007 tarih ve 26420 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Hava Trafik Kontrol Hizmetleri Personeli Lisans ve Derecelendirme Yönetmeliği (SHY 65–01)”

16. 18.04.2007 tarih ve 26497 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Uçak Pilotu Lisans Yönetmeliğinde (SHY–1) Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”

17. 29.06.2007 tarihli ve 26524 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Hava Aracı Bakım Personeli Lisans Yönetmeliği” (SHY 66–01)

18. 01.06.2007 tarih ve 26539 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Ticari Hava Taşıma İşletmeleri Yönetmeliği” (SHY-6A)

19. 29.06.2007 tarihli ve 26567 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Personeli Atama, Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”

20. 17.07.2007 tarih ve 26585 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Onaylı Bakım Kuruluşları Yönetmeliği” (SHY 145-01)

21. Türk ve Yabancı Sivil Hava araçları Mali Mesuliyet Sigortası Yönetmeliği(15.11.2006)

22. Uçak Pilotu Lisans Yönetmeliğinde (SHY-1) Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (31 Aralık 2007)

2005–2007 Yılları Arasında Yayımlanan 14 Talimat

1. Kontrol Pilotluğu(EXAMINER) Talimatı(01.10.2007)

2. SHD-T35 Hava Aracı Bakım Teknisyeni Lisanslarının SHY-66 Hava Aracı Bakım Lisanslarına Dönüştürülmesi Talimatı(26.06.2007)

3. Planör Pilotluğu Lisanslandırma Esasları Talimatı (SHT-1J).. (21.05.2007)

4. Kontrolsüz Havaalanlarının Yapımı ve İşletiminde Uygulanacak Esas ve Usullere İlişkin Talimat (SHT14A-02)(12.04.2007)

5. Havaalanı Terminal İşletmeciliği Talimatı(SHT-14A.01)(21.11.2006)

6. SLOT Uygulama Prensipleri Talimatı (Rev. 1) (31.08.2006)

7. Pilotların Kaptan Olarak Atanması ve Kaptan Eğitimine İlişkin Esaslar (SHT61–103.Rev.3)

8. SLOT Uygulama Prensipleri Talimatı - SHT-SLOT (23.08.2005)

9. Uçucu Ekip Uçuş Görev ve Dinlenme Süreleri İle, Uygulama Esasları Talimatı (Rev.04) (SHT6A-50) (07.06.2005)

10. Hava Araçlarının Lazer Işınlının Zararlı Etkilerinden Korunmasına İlişkin Talimat (19.04.2005)

11. Teorik Bilgi Sınav Talimatı (SHT 1-F) (13.04.2005)

12. Kontrolsüz Havaalanlarının Yapımı ve İşletiminde Uygulanacak Esas ve Usullere İlişkin Talimat (SHT-14A.02) (12.04.2007)

13. Hava Kargo Acentalarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları Hakkında Özel Kuralları belirleyen Havacılık Talimatı (SHT-150.11) (18.07.2005)

14. Hava Araçlarının Lazer Işınlarnın Zararlı Etkilerinden Korunmasına İlişkin Talimat(19.04.2005)

1.2 - Denetim Faaliyetleri

Uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinin en üst seviyede teminen 2007 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüz teknik denetçileri tarafından toplam 1739 sektörel denetleme gerçekleştirilmiştir.

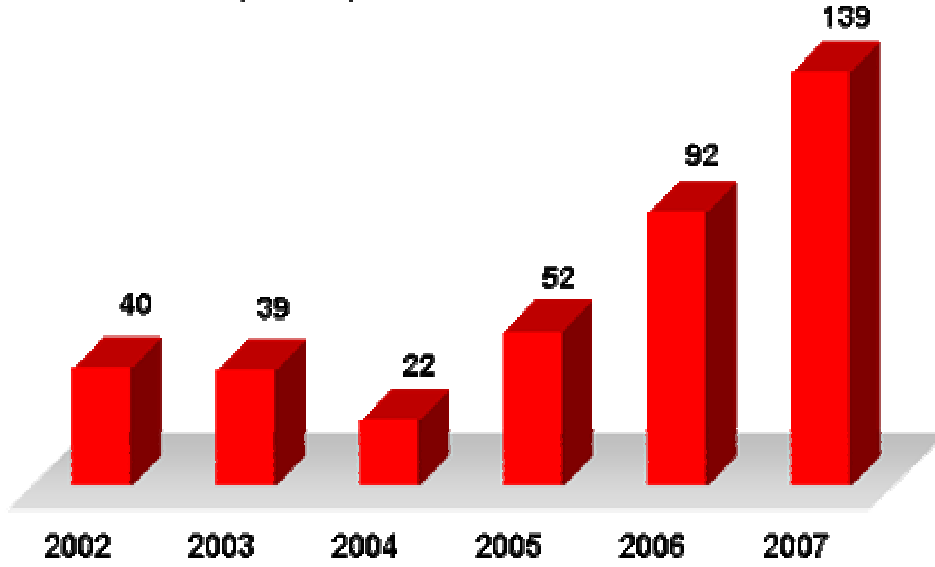
Hava Aracı Uçuşa Elverişlilik	540
SAFA	380
SANA	200
Ticari Hava Taşıma İşletmesi (AOC)	83
Özel Yetki ve Wet-Lease (Ticari Hava Taşıma İşletmeleri)	56
Onaylı Bakım Kuruluşları	43
Ticari Hava Taşıma İşletmesinin Bakım Sistemi	41
Uçuş Eğitim Organizasyonu	35
Tip İntibak Eğitim Organizasyonu	18
Bakım Eğitim Kuruluşu	4
Havacılık Tıp Merkezi	3
Yer Hizmeti Kuruluşları (Hizmet Türü Bazında)	243
Yer Hizmeti Kuruluşları (Havaalanı Bazında)	19
Havaalanı (SHY-14A)	22
Heliport (SHY-14B)	11
Havacılık Güvenliği (Havaalanı Bazında)	25
ATC/AIM Hizmetleri (Havaalanı Bazında)	9
CNS Hizmetleri (Havaalanı Bazında)	7
TOPLAM	1739

Operasyonel Denetlemeler

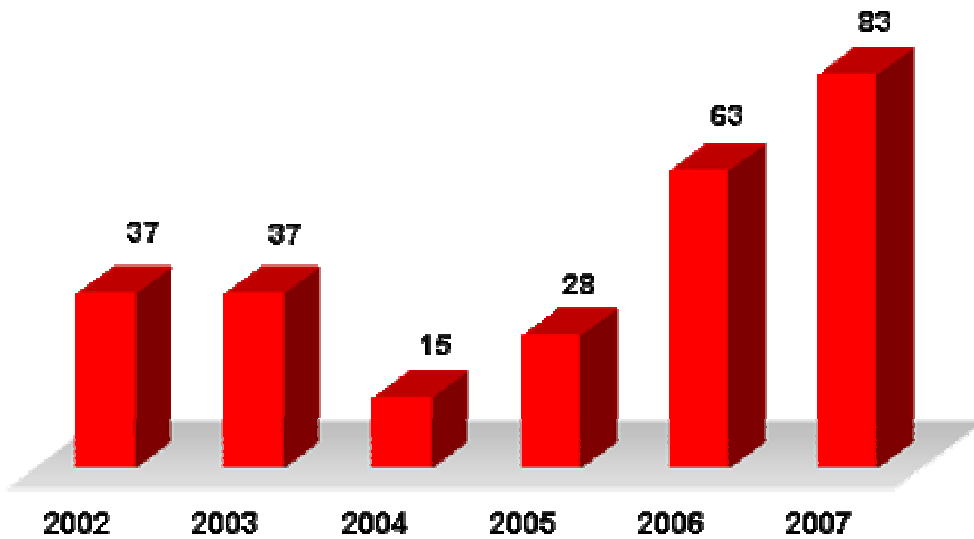
2007 yılı sonu itibariyle havacılık sektöründe faaliyette bulunan 20 Havayolu İşletmesi, 58 Hava Taksi, 30 Genel Havacılık işletmesi ve 6 adet Balon işletmesine yönelik olarak toplam 139 operasyon denetlemesi gerçekleştirilmiştir. Bu denetlemelerden 83 tanesi AOC ve operasyon, 56 tanesi ise özel yetki ve wet-lease denetlemesidir.

Operasyonel denetlemelerde yıllar itibariyle gelişim grafikleri aşağıda yer almaktadır.

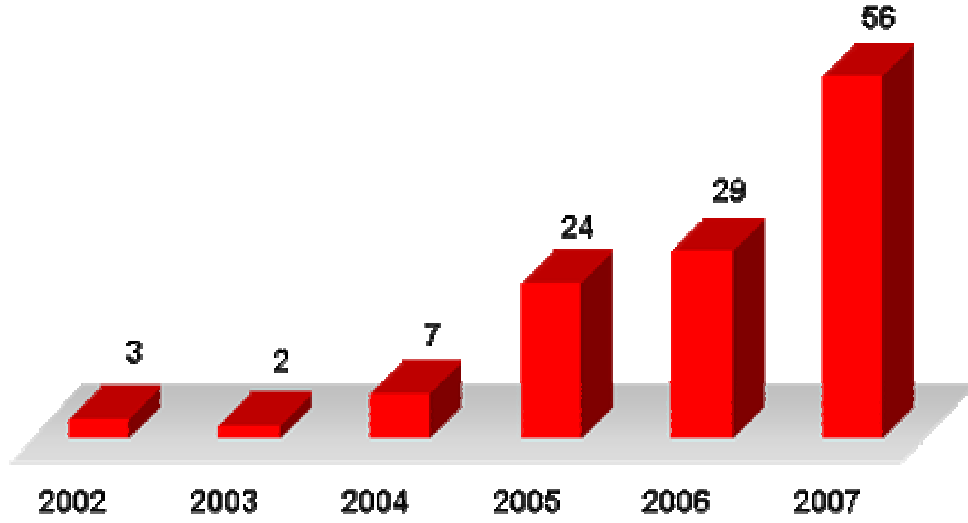
OPERASYON MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN DENETLEMELER



HAVA TAŞIMA İŞLEMLERİNE YAPILAN AOC VE OPERASYON DENETLEMELERİ



HAVA TAŞIMA İŞLEMLERİNE YAPILAN YOL BOYU, ÖZEL YETKİ VE WET-LEASE DENETLEMELERİ

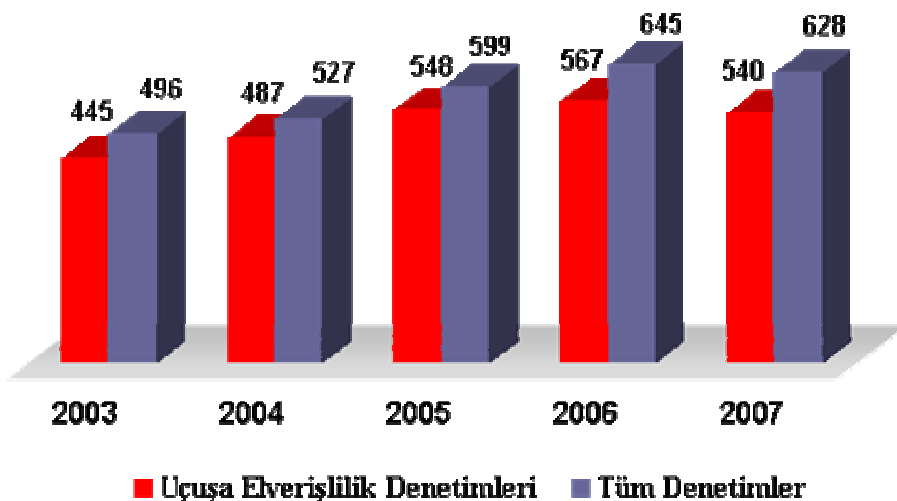


Bakım ve Uçuşa Elverişlilik Denetlemeleri

Bakım ve Uçuşa Elverişlilik Müdürlüğü tarafından sektöre yönelik olarak Hava Aracı Uçuşa Elverişlilik ve Bakım Denetlemeleri (Onaylı Bakım Kuruluşları, Bakım Eğitim Kuruluşları ve İşletme Bakım Sorumluluğu) yapılmaktadır.

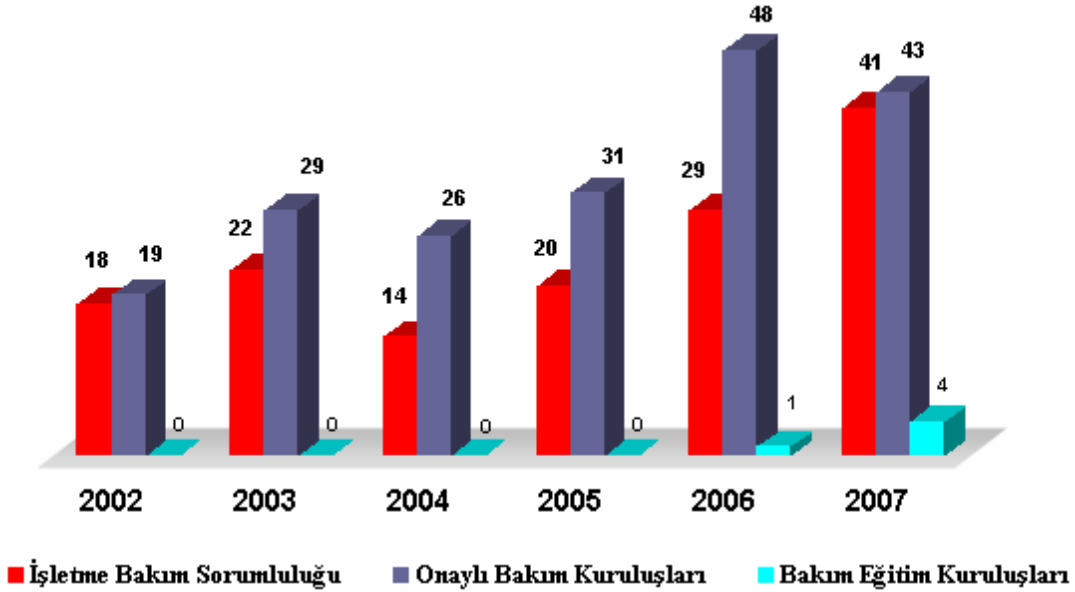
2007 yılı içerisinde, 540 tanesi hava araçlarına yönelik yapılan uçuşa elverişlilik denetlemesi olmak üzere toplam 628 denetleme gerçekleştirilmiştir. Bakım alanında yapılan toplam 88 adet denetlemenin 43'ü SHY-145 Onaylı Bakım Kuruluşlarına yönelik 41'i işletme bakım sorumluluğuna yönelik ve 4 tanesi ise SHY-147 kapsamındaki Bakım Eğitim Kuruluşlarına yönelik yapılan denetlemelerdir.

BAKIM VE UÇUŞA ELVERİŞLİK MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN DENETLEMELER



Bakım denetlemelerinde yıllar itibariyle gelişim grafikleri aşağıda yer almaktadır.

BAKIM DENETLEMELERİ

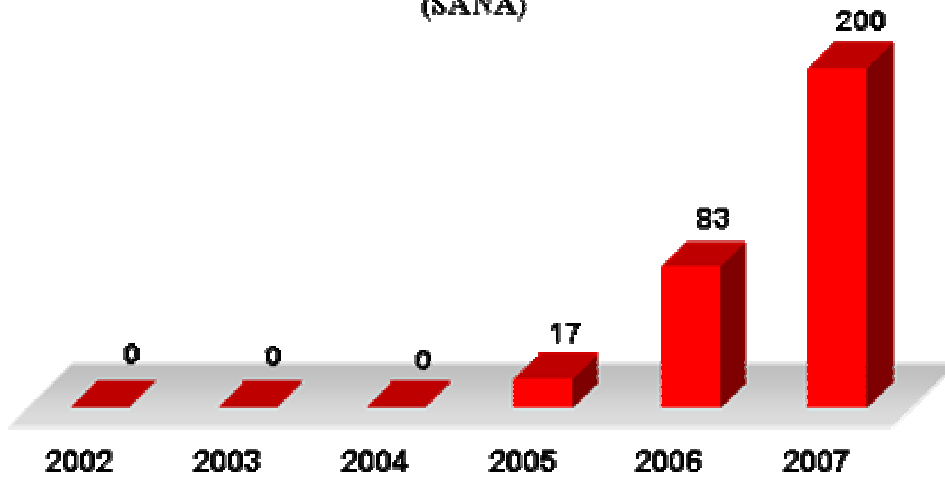


Yabancı ve Yerli Tescilli Uçaklara Yapılan Emniyet Denetlemeleri (SAFA ve SANA)

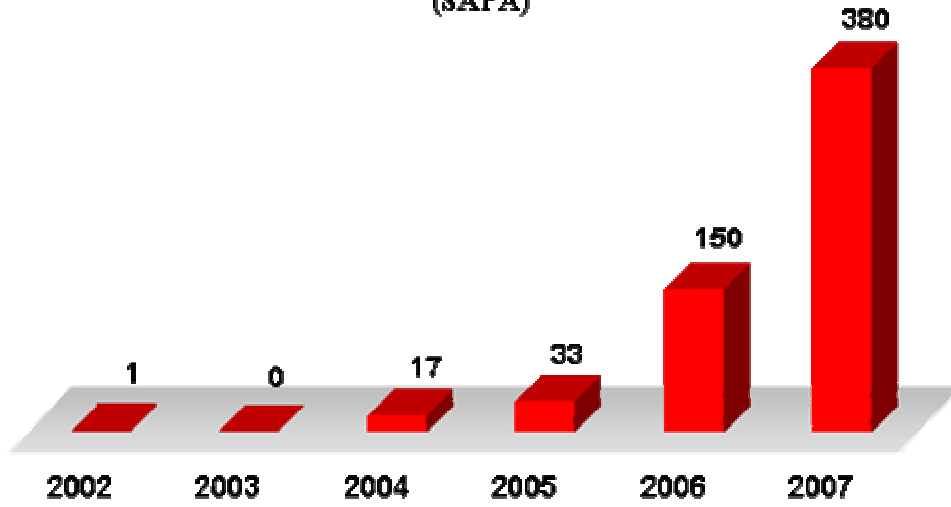
Yabancı tescilli uçaklara yapılan SAFA denetimlerine ilk kez 2004 yılında; yerli tescilli uçaklara uygulanan SANA denetimlerine ise ilk kez 2005 yılında başlanmıştır. Buna rağmen, 2006 yılında 150 SAFA ve 90 SANA olmak üzere toplam 240 denetim gerçekleştirilerek önceki yıllara oranla yaklaşık 7 kat daha fazla denetleme yapılmıştır. Ülkemiz bu alanda üyesi bulunduğu uluslararası bir kuruluş olan Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC)'na üye 42 ülke arasında 9. sıraya yükselmiştir.

2007 Yılı itibariyle yapılan 380 SAFA ve 200 SANA olmak üzere 580 denetim gerçekleştirilerek ECAC'a üye 42 ülke arasında 6. sıraya yükselmiştir. Denetlemelere ait grafikler aşağıda sunulmaktadır.

YERLİ UÇAKLARA YAPILAN EMNİYET DENETLEMELERİ (SANA)



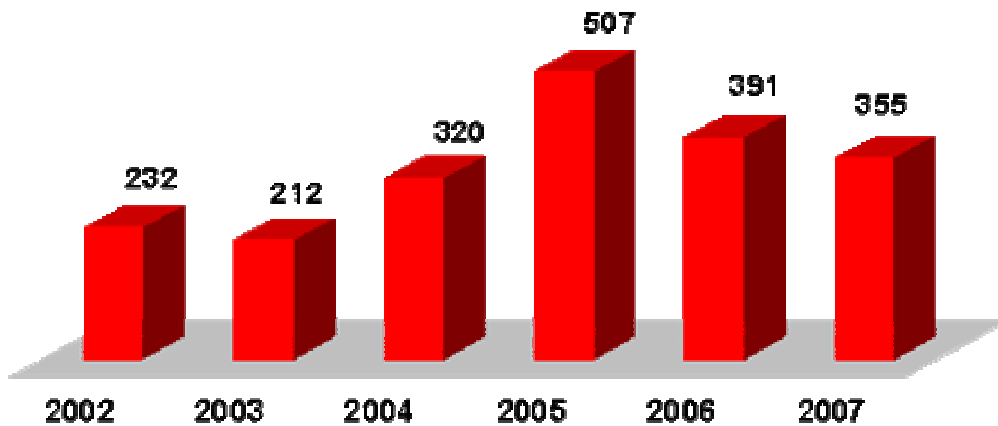
YABANCI UÇAKLARA YAPILAN EMNİYET DENETLEMELERİ (SAFA)



Havayolu işletmelerinin uluslararası sivil havacılık kurallarına uygun uçuş yapması amacıyla SHGM tarafından gerçekleştirilen yoğun denetimler sonucunda, yurt dışında Türk uçaklarına yapılan denetimlerde önemli düşüş gözlenmiştir.

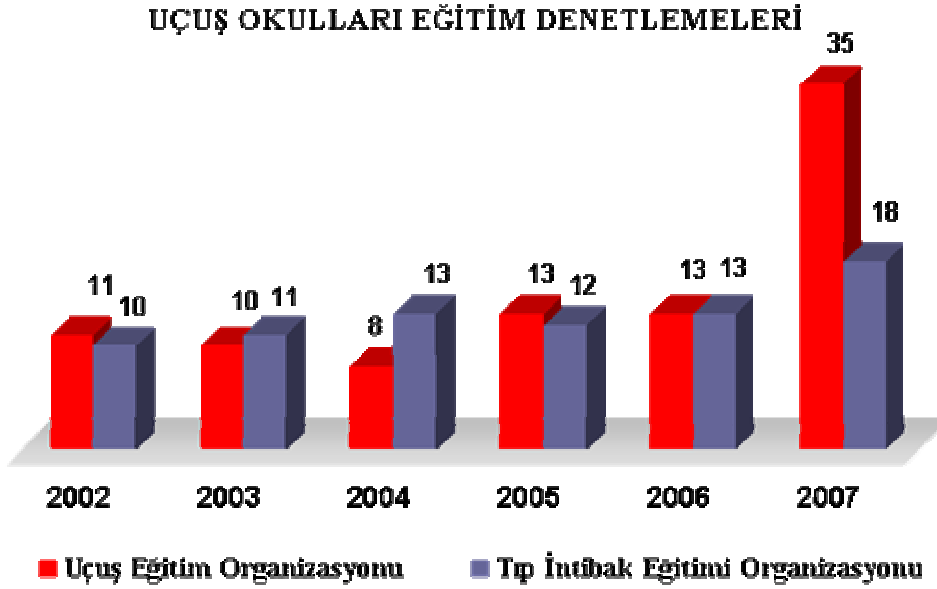
Yurtdışına operasyon düzenleyen Türk uçaklarına 2005 yılında yabancı ülkeler tarafından toplam 506 denetim gerçekleştirilirken, bu rakam 2006 yılında 392'ye, 2007 yılında ise 336'ya düşmüştür. 2006–2007 yıllarında Türk uçaklarına 23 ayrı ülkede yapılan söz konusu 728 denetimde, uçuş emniyetini tehlikeye düşürecek hiçbir bulguya rastlanmamış, yerli havayolu işletmelerimizin yurtdışında denetime tabi tutulan uçaklarına hiçbir yasaklama getirilmemiş ve dolayısıyla uçuşlarının durdurulması gibi bir olayla karşılaşılmamıştır.

TÜRK UÇAKLARINA YURT DIŞINDA YAPILAN SAFA DENETLEMELERİ



Uçuş Eğitim Organizasyonu (FTO) ve Tıp İntibak Eğitim Organizasyonu (TRTO) Denetlemeleri

2007 yılında 35 FTO ve 18 TRTO denetlemesi yapılmıştır. Uçuş okulları eğitim denetlemelerinin yıllar itibariyle gelişim grafiği aşağıda yer almaktadır:



Havacılık Sağlık Denetlemeleri

Uçucu personel sağlık muayenelerini yapmakta olan veya yetki başvurusunda bulunan hastanelerin "Havacılık Tıp Merkezi" yetkilendirme ve yetki yenilemesine ilişkin denetimler, Genel Müdürlüğümüzce 2002 yılında başlatılmış ve sürdürülmektedir. Uçuş Tabipliği ve Fizyolojik Eğitim Kurslarının oluşturulması ve 2 dönemde 25 hekime kurs verilerek uçuş tabiplerinin yetiştirilmesi sağlanmıştır.

Havacılık Tıp Merkezlerine yönelik yapılan denetlemelerin yıllar itibariyle dağılımı ve gelişimi aşağıdaki Grafik'te yer almaktadır.



Havaalanı Denetlemeleri

Havaalanı Denetlemeleri, havaalanı işletmecileri, terminal işletmecileri, yer hizmetleri kuruluşları ve diğer hizmet sağlayıcılarına yönelik olarak yapılmaktadır. Ayrıca, helikopter iniş kalkış alanı olarak hizmet veren heliportlara işletim izni öncesi ve sonrasında teknik denetlemeler yapılmaktadır.

2007 yılı içerisinde SHY-14A kapsamında 22 adet havaalanı denetlenmiştir.

Havaalanı denetlemelerinde yıllar itibariyle gelişim aşağıda yansıtılmaktadır.



Yer Hizmetleri Denetlemeleri

Yer hizmet türleri;

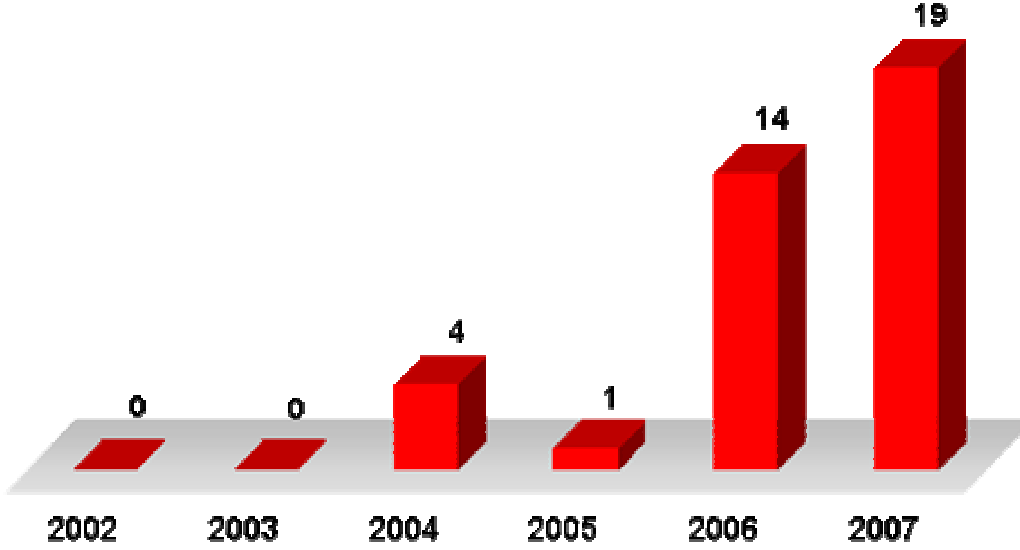
- Temsil
- Yolcu Trafik
- Yük Kontrolü ve Haberleşme
- Ramp (Ramp, kargo ve posta, uçak temizlik, birim yükleme gereçlerinin kontrolü)
- Uçak Hat Bakım (Uçak hat bakım, yakıt ve yağ)
- Uçuş Operasyon
- Ulaşım
- İkram Servis
- Gözetim ve Yönetim
- Uçak Özel Güvenlik Hizmet ve Denetimi

türlerinden oluşmakta olup, bu hizmetler 2007 yılı sonu itibariyle A Grubu Çalışma ruhsatı sahibi 2, B Grubu Çalışma Ruhsatı sahibi 14 ve C grubu çalışma ruhsatına sahibi 28 kuruluş tarafından 387 adet çalışma ruhsatıyla gerçekleştirilmektedir.

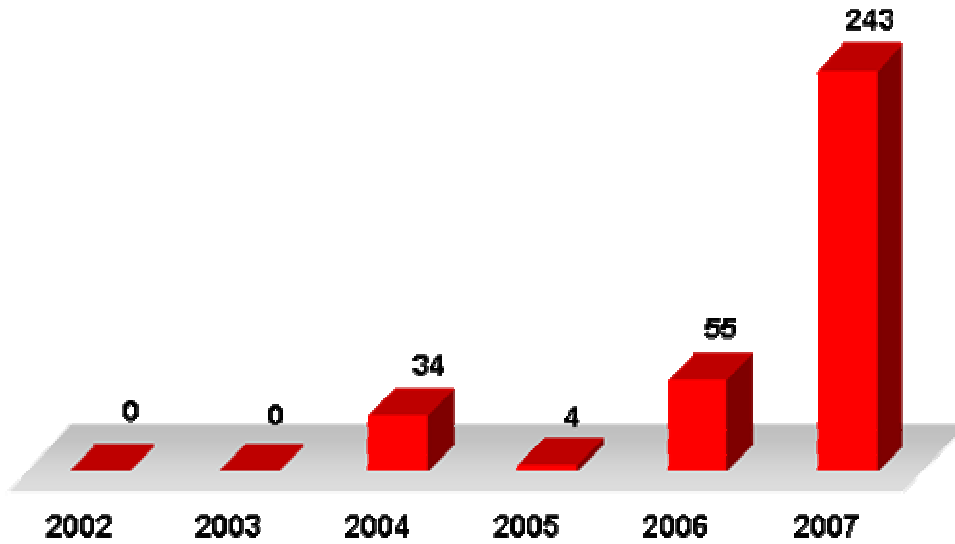
Bu kuruluşlara 2007 yılı içerisinde 19 havaalanında toplam 243 çalışma ruhsatı için denetleme yapılmıştır.

Yer hizmeti denetlemelerinin yıllar itibariyle gelişim grafikleri aşağıda yer almaktadır:

YER HİZMETLERİ DENETLENEN HAVAALANI SAYISI



DENETLENEN YER HİZMETİ TÜRLERİ



Havaalanlarının Seyrüsefer Teknik ve Operasyonel Hizmetleri Denetlemeleri

Havaalanı Seyrüsefer Denetlemeleri hava alanlarımızda sunulmakta olan CNS/ATM (Haberleşme Seyrüsefer Gözetim/Hava Trafik Yönetimi) kapsamında verilen hizmetlere yönelik olarak yapılmaktadır. Söz konusu denetimlerde meydanlarımız ATM üniteleri (hava trafik, enformasyon), meteoroloji ünitesi ile elektronik, üniteleri ICAO Ek 1, 2, 3, 10, 11 ve 12,15, SHY 65-01 Yönetmeliği, Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Sertifika ve Lisans Yönetmeliği olmak üzere ulusal ve uluslararası gereklilikler kapsamında denetlenmektedir.

Seyrüsefer Ünitelerinin Operasyonel denetimleri geçtiğimiz yıllarda düzensiz ve çok kısıtlı sayıda yapılırken 2007 yılı içerisinde bu denetimler bir programa bağlanmış ve aynı yıl içerisinde 9 Havaalanı bu çerçevede denetlenmiştir.

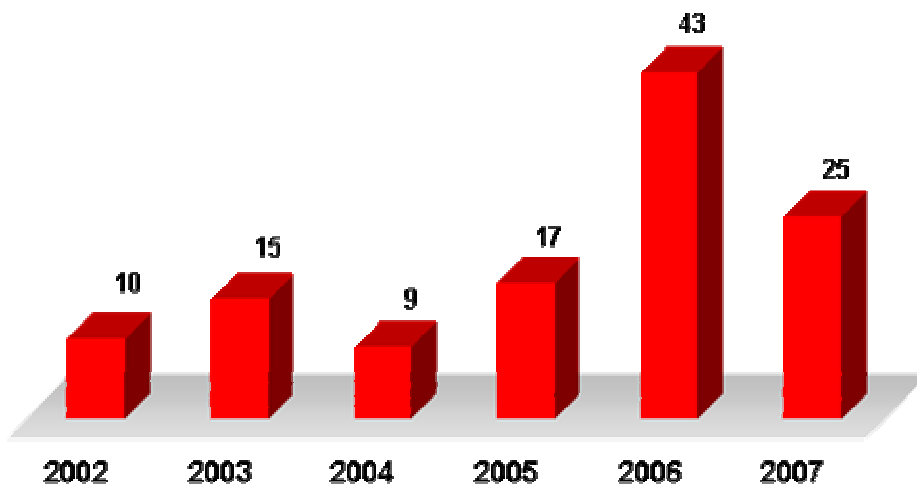
Ayrıca, daha önce başta uzman personel eksikliği olmak üzere çeşitli sebeplerden dolayı gerçekleştirilememiş olan CNS teknik denetimlerine ilk defa 2007 yılı içerisinde başlanılmış ve yıl içerisinde 7 Havaalanı için bu kapsamda denetimler gerçekleştirilmiştir.

Havacılık Güvenliği ve Kargo Denetlemeleri

Sivil Havacılık Güvenliği konusunda, Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP)'nin uygulanırılığını görmek, etkinliğini arttırmak, uygulama düzeyini ve yeterliliğini izlemek, alınan tüm güvenlik tedbirlerine rağmen, muhtemel olumsuzluklar ve mevcut aksaklıkların kaynağının araştırılması ve elde edilen sonuçlara dayanılarak programda yapılması gereken iyileştirmeler için yapılacak işlemlerin esas ve usullerini belirlemek amacıyla; Eğitim, Araştırma ve Denetleme Uzmanları Kurulu (EADUK) koordinesinde Genel Müdürlüğümüz personelinin de katılımıyla 2007 yılı içerisinde 25 Havalimanında Güvenlik Denetlemesi yapılmıştır.

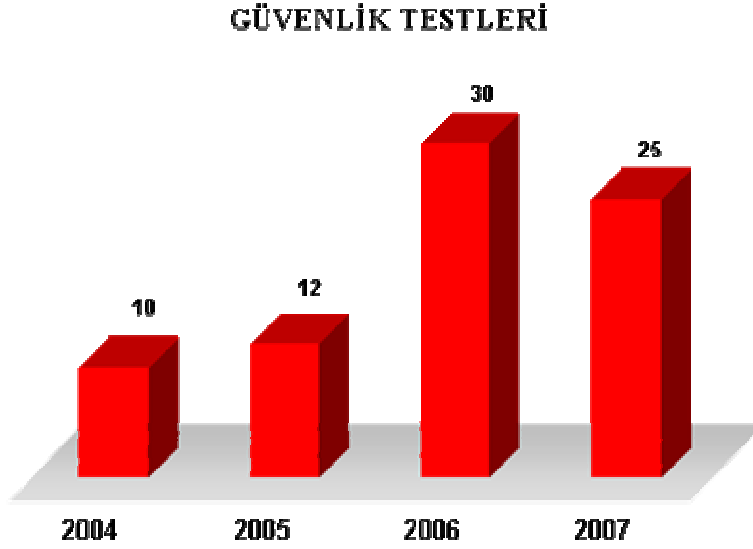
Yıllar itibariyle gelişim aşağıdaki gibidir:

GÜVENLİK DENETLEMELERİ



Ayrıca; yine Eğitim, Araştırma ve Denetleme Uzmanları Kurulu (EADUK) koordinesinde Genel Müdürlüğümüz personelinin de katılımıyla 2007 yılı içerisinde 25 Havalimanında Güvenlik Testi yapılmıştır.

Yıllar itibariyle gelişim aşağıdaki gibidir:



ICAO Ek-17, ECAC Doküman 30 ve Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) çerçevesinde havayolu, hava taksi işletmeleri ile uçuş okullarına Genel Müdürlüğümüz tarafından verilen Güvenlik Planları kapsamında 2 adet havayolu işletmesi, 1 adet hava taksi işletmesine havacılık güvenliği denetlemesi yapılmıştır.

1.3 - Yetkilendirme, Ruhsatlandırma ve Lisanslandırma Faaliyetleri

Havacılık Sağlığı Yetkilendirmeler

Havacılık Sağlığı alanında 2002–2007 yılları arasındaki yapılan yetkilendirmelere ilişkin aşağıda yer almaktadır.

Yıllar	Yetki İptal Sayısı	Askıya Alınan Yetki Sayısı	Yetkilendirme Sayısı	Yıl Sonu Yetkili Hastane Sayısı
2002	----	----	6	41
2003	35	----	2	8
2004	----	3	1	6
2005	----	----	6	12
2006	1	2	5	14
2007	3	----	1	14

Bunun yanı sıra, uçuş emniyeti konusunda önemli rol oynayan uçucu personel sağlık muayeneleri sonucunda 2007 yılı içerisinde 12 pilota sağlık sebebiyle uçuşa elverişsizlik kararı verilmiş, 108 adet kısıtlama kararı alınmıştır. Aşağıdaki tablolarda kalıcı uçuş men ve kısıtlama kararlarının yıllara göre dağılımı yer almaktadır.

KONU	KALICI UÇUŞ MEN			
	2004	2005	2006	2007
Kardiyoloji	5	1	3	5
Nöroloji	--	2	5	3
Psikiyatri	1	--	2	1
Onkoloji	--	--	1	--
Göz	1	1	6	4
KBB	3	2	6	2
Üroloji	--	--	3	--
Dahiliye	1	4	1	--
Travma – Ortopedi	1	--	--	1
TOPLAM	12	10	27	16

KONU	KISITLAMALAR			
	2004	2005	2006	2007
OML	44	38	62	68
OSL	2	1	5	2
SIC	--	1	60	26
TML	--	--	6	7
OCL	--	1	--	--
SSL	--	--	1	--
RXO	--	--	5	3
VCL	1	--	--	2
REV	--	1	--	--
TOPLAM	47	42	139	108

Hava Kargo Acentelerinin Yetkilendirilmesi

Hava Kargo Acentalarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları Hakkında Özel Kuralları belirleyen SHT-150.11 Sayılı Havacılık Talimatı kapsamında Genel Müdürlüğümüz tarafından verilen “Hava Kargo Acentası Yetki Belgesi” ile ilgili gelişim aşağıdaki gibidir.

YILLAR	Düzenlenen Belge Sayısı
2002	21
2003	30
2004	25
2005	22
2006	54
2007	40

Havaalanlarının Ruhsatlandırma ve Sertifikasyonu

Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı'nın (ICAO) belirlediği standartlar çerçevesinde verilen havaalanı sertifikaları ile ülkemizdeki havaalanlarının uluslararası standartları sağlamanın yanında, güvenli ve emniyetli olduğu da belgelenmiştir. 21 havaalanına işletme ruhsatı verilmiş ve bu havaalanlarından 15'i ise ayrıca sertifikalandırılmıştır. Bu rakamlar ile ülkemiz Almanya, İngiltere, Norveç ve Belçika'dan sonra Avrupa beşincisi olmuştur.

Ayrıca ülkemizdeki askeri havaalanlarının sivil amaçlı kullanımı için Genelkurmay Başkanlığı ile Bakanlığım arasında imzalanmış olan mevcut protokol genişletilerek güncellenmiş ve sivil havacılık sektörünün bu havaalanlarından azami ölçüde faydalanması sağlanmıştır.

Yer Hizmeti Çalışma Ruhsatları

2007 yılı içerisinde DHMİ Genel Müdürlüğü'nün işlettiği havaalanlarında faaliyet göstermek üzere Temsil, Yolcu Trafik, Yük Kontrolü ve Haberleşme, Ramp: Ramp, kargo ve posta, uçak temizlik, birim yükleme gereçlerinin kontrolü, Uçak Hat Bakım: uçak hat bakım, yakıt ve yağ, uçuş operasyon, Ulaşım, İkram servis, Gözetim ve Yönetim ile Uçak Özel Güvenlik Hizmet ve Denetimi” türlerinde hizmet vermek üzere kuruluşlara toplam 201 adet ön izin ve 26 adet çalışma ruhsatı verilmiştir.

2000 yılından itibaren Türk Sivil Havacılığına hizmet vermekte olan ve Bakanlığımızca başlatılan Bölgesel Hava Taşıma Projesiyle birlikte yolcu trafiği hızla artan Sabiha Gökçen Havaalanında da, diğer havaalanlarında olduğu gibi hizmetlerin mevcut yönetmeliklere uygun olarak yürütülmesi, denetlenebilmesi, uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinin sağlanabilmesi, ayrıca üyesi bulunduğumuz uluslar arası kuruluşlara karşı yükümlülüklerin yerine getirilebilmesi için Havaalanları Yer Hizmetleri

Yönetmeliği (SHY-22) göre yer hizmeti kapsamında hizmet veren kuruluşlar, mevzuata uygun olarak çalışması sağlanmıştır. Genel Müdürlüğümüz tarafından, bugüne kadar hiç ruhsatlı kuruluş bulunmayan Sabiha Gökçen Havaalanında; 1 kuruluşa A Grubu ulaşım çalışma ruhsatı, 2 kuruluşa C Grubu ikram servis çalışma ruhsatı ve 10 kuruluşa C Grubu gözetim ve yönetim çalışma ruhsatı olmak üzere toplam 13 adet çalışma ruhsatı verilmiştir. Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

Yıllar	Yer Hizmetleri Ön İzin Sayısı	Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatı (Havaalanı İşleticisi: DHMI)	Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatı (Havaalanı İşleticisi: HEAŞ)
2002	31	20	--
2003	43	11	--
2004	36	13	--
2005	27	4	--
2006	55	21	--
2007	201	16	13

Hava Trafik Kontrolörlerinin Sertifikalandırılması

2007 yılı içerisinde 3 kez Hava Trafik Kontrolörü Lisans Sınavı ve 5 kez de Hava Trafik Kontrolörü Derece Yenileme Sınavı yapılmıştır. Bu sınavlar sonucunda 30 kişi Hava Trafik Kontrolörü lisansı almaya hak kazanmıştır.

Havaalanlarında İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Verilmesi

10 Mart 2007 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5594 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, Belediye Kanunu, İl Özel İdaresi Kanunu, Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun ile havaalanlarında iş yeri açma ve çalışma ruhsatı verme yetkisi Genel Müdürlüğümüze verilmiştir. Bu konuda Genel Müdürlüğümüzce Yönetmelik çıkarılmasına yönelik başlatılan çalışmalar son aşamaya gelmiştir.

1.4 - Uluslararası Faaliyetler

Uluslararası Sivil Havacılık Kuruluşlarıyla İlişkiler

Sivil havacılıktaki denetim faaliyetleri, ülkelerin kendi sivil havacılık otoritelerinin denetimleri başta olma üzere, sivil havacılığın evrensel kurallarını belirleyen ICAO, ECAC, JAA, IATA gibi uluslararası kuruluşların yaptıkları denetimler aracılığı ile de sürdürülmektedir.

Havacılıkta denetimlerin uluslararası bir boyut taşıdığı ve küresel denetim çağında her ülkenin pek çok denetime tabi tutulmakta, uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği konusundaki uluslararası kurallar konusunda üye ülkelerin yükümlülükleri bulunmaktadır.

Bu kapsamda; uluslar arası örgütler aşağıda belirtilen konularda Türk Sivil Havacılığına yönelik denetim ve gözetim faaliyetlerinde bulunmuşlardır.

- Her yıl olduğu gibi 2007 yılı Mayıs ayın da ICAO tarafından ülkemizin havacılık sektörü ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirme ve denetleme kabiliyeti incelemeye tabi tutulmuş, ICAO'nun 16 Annex'i çerçevesinde gerçekleşen denetimlerde Türkiye'nin standartlara uygunluğu tespit edilmiştir.

- JAA uzmanları tarafından 2007 yılı Haziran ayında ülkemiz havacılık sektörü ve SHGM'ye yönelik operasyon ve bakım denetlemeleri gerçekleştirilmiş, ülkemizdeki havayolu işletmelerinin uluslararası standartlara uygun bakım prosedürlerini uyguladığı yerinde tespit edilmiştir.

- ECAC uzmanları tarafından havaalanlarında alınan güvenlik önlemleri sürekli olarak denetlenmekte olup, alınan güvenlik önlemlerinin uluslararası standartlarda olduğu tespit edilmiştir.

- IATA'ya üyelik için IOSA(Havacılık Emniyeti Standart Belgesi) kapsamında denetimden geçen ve her iki yılda bir bu denetimin tekrarlanması kuralını başarıyla yerine getiren THY, Free Bird, Atlasjet, Pegasus ve Onur Havayolları'nın ruhsatlandırma, denetleme, bakım operasyon ve dokümantasyon konularındaki yetkilendirilmeleri SHGM tarafından yapılmış ve IATA üyelik kabul sistemini sağlıklı bir şekilde yerine getirdiği için belgelendirilmişlerdir.

- Avrupa Sivil Havacılık Konferansı(ECAC) üyesi ülkelerin başlattığı SAFA ve sana denetimleri kapsamında üye ülkelerin hepsinde tüm havayolları şirketlerinin uçakları hem kendi ülkelerinde hem de yurtdışında sefer gerçekleştirdikleri hava alanında denetime tabi tutulmaktadır. Bu şirketler de uçtukları havaalanının yer hizmeti, yakıt ve bakım kuruluşlarını ilgili uzmanları aracılığı ile yerinde denetlemektedirler.

- Yurt dışına wet-lease olarak kiralanılan tüm uçaklar, hem tescilin bulunduğu ülke sivil havacılık otoritesi tarafından hem de bu uçakları kullanan işletmeler tarafından denetlenmektedir.

- Türkiye'deki tüm bakım kuruluşları, bu bakım kuruluşlarına bakım yaptıran tüm ticari havacılık işletmeleri, bu havayollarının bağlı olduğu sivil havacılık otoritesi tarafından sürekli denetlenmektedir.

- Bunun yanı sıra, hava sahamızın daha da etkin kullanılması amacıyla yeni düzenlemelerin yapılması, ilave yolların açılması, terminal sahalarının düzenlenmesi ile ülkemiz hava sahasının transit geçişler için tercih edilmesinin sağlanması 5 yıllık makro hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Sivil Havacılık Müzakereleri

2007 sonu itibariyle 88 ülke ile ikili hava ulaştırma anlaşması imzalanmış olup sektörümüzün rekabet gücünün iyileştirilmesi açısından bu sayının artırılması ve mevcut anlaşmaların günün koşullarına uygun olarak revize edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Bu bağlamda, 2012 yılına kadar dünyadaki hava taşımacılığı pazarından daha çok pay alınabilmesi için, mevcut ikili hava ulaştırma anlaşmalarının gözden geçirilerek daha liberal hale getirilmesi (Çoklu tayin, frekans artırımı, uçulan meydan sayısının artırılması vb.) ve mevcut ikili hava ulaştırma anlaşmalarının sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Bu hedef ışığında, 2007 yılında 13 ülke ile sivil havacılık müzakereleri yapılmıştır. Bu sayede bahse konu ülkelerle sivil havacılık ilişkilerimizin geliştirilmesine ve havayolu işletmelerimizin uçuş ağlarının artırılmasına imkân sağlanmıştır.

2007 YILI İKİLİ HAVA ULAŞTIRMASI ANLAŞMASI MÜZAKERELERİ

- | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| ■ Hindistan –Türkiye | 18 Ocak 2007/ANKARA |
| ■ Azerbaycan-Türkiye | 24–25 Ocak 2007/ANKARA |
| ■ Katar-Türkiye | 9–10 Nisan 2007/DOHA |
| ■ Kuveyt-Türkiye | 19 Nisan 2007/ANKARA |
| ■ Kamerun-Türkiye | 25–26 Nisan 2007/ANKARA |
| ■ Moldova-Türkiye | 17–18 Mayıs 2007/KİŞİNEV |
| ■ Senegal-Türkiye | 25–26 Haziran 2007/ANKARA |
| ■ Letonya-Türkiye | 5 Temmuz 2007/RIGA |
| ■ Belarus-Türkiye | 20 Temmuz 2007/ANKARA |
| ■ Çin-Türkiye | 16–17 Ağustos 2007/ÇİN |
| ■ İran-Türkiye | 9–10 Eylül 2007/ISFAHAN |
| ■ Türkmenistan-Türkiye | 18–19 Ekim 2007/AŞKABAT |
| ■ Birleşik Arap Emirlikleri -Türkiye | 25- 26 Kasım 2007/ ABU DABI |

Bölgesel İşbirliği

Bunun yanı sıra SHGM tarafından 2007 yılı içerisinde; küresel uçuş emniyetine en yüksek faydayı sağlamak ve sivil havacılık alanında yakın işbirliği ve koordinasyonu teminat altına almak amacıyla bölgesel işbirliğinin adımları atılmıştır

Bu çerçevede;

- 2007 yılında D-8 Ülkeleri Sivil Havacılık Genel Müdürleri arasında Sivil Havacılığı Geliştirmeye yönelik müzakereler,
- 2007 yılında Akdeniz Ülkeleri Sivil Havacılık Genel Müdürleri arasında Sivil Havacılığı Geliştirmeye yönelik müzakereler
- 2007 yılında TRACECA üyesi Ülkelerin Sivil Havacılık Genel Müdürleri arasında Sivil Havacılığı Geliştirmeye yönelik müzakereler yapılmıştır.

TRACECA, Akdeniz ve D-8 ülkeleri ile Sivil Havacılık Genel Müdürleri ile düzenlenen toplantılarda eğitim, bakım ve diğer havacılık konularında ilişkilerin geliştirilmesi için toplam 26 ülke ile müzakerelerde bulunulmuştur. Bu toplantılara, Türk Sivil havacılık sektör temsilcilerinin de katılımı sağlanarak sektörün imkân ve kabiliyetleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuş, yeni işbirliği olanakları oluşturulmuştur. Ayrıca D-8 ülkeleri ile yapılan toplantıda, Türk Sivil Havacılığının önümüzdeki iki yıl boyunca yeni kurulan oluşuma başkanlık etmesi ve Genel Sekreteryaya Hizmetlerini yürütmesine karar verilmesi de, Türkiye adına son derece olumlu bir gelişmedir.

Havaalanları Emniyeti Düzenleyiciler Grubu (GASR) Faaliyetleri

Ülkemizin den üyesi bulunduğu Havacılık Otoriteleri Birliği (JAA) bünyesinde faaliyet gösteren Havaalanları Emniyeti Düzenleyiciler Grubu'nun (Group of Aerodrome Safety Regulators) havaalanı emniyeti ve standartları konusunda yürüttüğü çalışmalar kapsamında yapılan toplantılar son iki yıldır düzenli katılım sağlanarak çalışmalarda ülkemiz adına taraf olunmuştur.

1.5 - Toplam Kalite Yönetimi



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünde; Kalite Yönetim Sisteminin uygulanmaya başlamasından sonra, kurumumuzun vermiş olduğu hizmetler standart hale getirilmiş, dokümantasyon bazında çalışmalar ve gerekli revizyonlar yapılarak tanımlama ve izlenebilirlik sağlanmaya başlanmıştır.

Verilen hizmetlerin devamının sağlanması, eksiklerimizin tespit edilmesi ve düzeltici faaliyetlerin başlatılması ile kaliteli hizmet sunmanın ve personel yetiştirilmesinin ne denli önemli olduğu kalite çalışmaları ile

ortaya çıkmıştır.

Sektöre yönelik “Hizmet Standartları Dokümanı” hazırlanarak www.shgm.gov.tr adresimizde yayınlanmıştır. Bu dokümanlarda bir hizmet için gerekli olan tüm bilgi ve belgeler yayınlanarak başvuru öncesi gerekli olan evrakların eksiksiz olarak sunumu sağlanmıştır. Standart süreler belirlenerek bir işin ne kadar sürede bitirileceği bu dokümanlarda beyan edilmiştir.

Genel Müdürlük bünyesinde verilen hizmetleri ve yapılan işleri tarif eden prosedürler, uygulamada kullanılan formlar, görev tanımları gibi kalite dokümanları güncellenerek www.shgm.gov.tr/portal adresinde yayınlanmıştır. Böylece kurum içi bilgi paylaşımı artırılarak personelce, server üzerinden dairelere ait bilgi ve belgelere ulaşım kolaylığı sağlanmıştır.

Kalite bilgilendirme çalışmaları ile hizmet içi eğitime hız verilerek, tüm personeli kapsayacak bir eğitim programı uygulamaya konulmuştur.

Personel memnuniyetini ölçmek ve personel önerileri/isteklerini değerlendirmek için öneri ve istek değerlendirme kutuları yaptırılmış, bina içerisine yerleştirilerek personel istekleri alınmış ve bu istekler kalite komisyonu tarafından değerlendirilerek üst yönetime rapor olarak sunulmuştur.

Kalite ve stratejik plan çalışmaları ile oluşturulan kalite politikası, misyon ve vizyonumuz çerçevelendirilerek tüm katlara asılmış, aynı zamanda www.shgm.gov.tr adresinde yayınlanarak sektöre duyurulmuştur.

Amaç ve hedefler belirlenerek bu hedeflere ulaşmak için stratejiler belirlenmiş ve etkin bir yönetim sistemi geliştirilmiştir.

Tüm bu çalışmaların sonucunda ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alınarak kaliteli bir yönetim sistemine sahip olduğumuz belge ile ispatlanmıştır.

1.6 - Diğer Faaliyetler

Havacılık Güvenliği

- 21 Şubat 2007 tarihinde Ankara Esenboğa Havalimanında bulunan DHMİ Eğitim Tesisleri Konferans Salonunda, sivil havacılık güvenliği konusunda faaliyette bulunan kurum/kuruluş temsilcileri ve uluslar arası trafiğe açık hava meydanı Mülki İdare Amirleri, DHMİ Başmüdürleri ve Emniyet Şube Müdürlerinin katılımı ile geniş çaplı 1. Güvenlik Konferansı düzenlenmiştir.
- 5-14 Ağustos 2007 tarihlerinde Brüksel’de düzenlenen ECAC Güvenlik Denetçisi kursuna katılım sağlayan Genel Müdürlüğümüz personeli Ülkemiz adına bir ilki gerçekleştirerek “ECAC Güvenlik Denetçisi” olmuştur.
- Genel Müdürlüğümüz çalışma alanı giren konularla ilgili olarak yıl boyunca düzenlenen çeşitli uluslararası çalıştay ve kurultaylara katılım sağlanmıştır.

Ekonomik Havaalanı Projesi

Genel Müdürlüğümüzce yürütülen çalışmalar neticesinde Ekonomik Havaalanı Projesi hayata geçmiştir. Yoğun yolcu trafiğine sahip havalimanlarının yakınında bulunan ve yolcu trafiği az olan havaalanlarının “düşük maliyetli yolcu taşımacılığına” tahsis edilmesi anlamına gelen Ekonomik Havaalanı projesinin, Bursa-Yenişehir Havaalanı, Isparta-Süleyman Demirel Havalimanı ve Nevşehir-Kapadokya uygulanması için DHMİ Genel Müdürlüğü ile yapılan girişimlerin sonucunda 01.01.2007 tarihinden geçerli olmak üzere ilk etapta Bursa-Yenişehir Havaalanı, Isparta-Süleyman Demirel Havalimanı ve Nevşehir-Kapadokya Havalimanında konma, konaklama ve aydınlatma hizmet bedelleri ile yolcu servis ücretlerinde “sıfır ücret” uygulamasına geçilmiştir.

Bu çerçevede; yolcuların daha ekonomik seyahat edebilmelerine imkan sağlayan “Düşük Maliyetli Yolcu Taşımacılığı Modeli”nin uygulandığı Tekirdağ-Çorlu ve Nevşehir-Kapadokya Havaalanlarında, 2007 yılının ilk dört ayındaki toplam uçak ve yolcu trafiği bir önceki yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında büyük artışlar gözlemlendi. Nevşehir-Kapadokya Havalimanı’nda 2006 yılının ilk dört aylık periyodunda 1832 olan yolcu sayısı, projenin uygulanmaya konması ile birlikte yüzde 336’lık bir artış kaydederek 7990’a yükselmiştir.

2006 yılında aynı dönemde 171 olan uçak trafiği ise 2007 yılı Nisan sonu itibarıyla 184’e ulaşmıştır. Çorlu Havaalanı’nda ise 2006 yılının Nisan ayı sonunda yolcu sayısı toplam 3110 iken, 2007’nin aynı döneminde bu rakam yüzde 191 artışla 9.075 olarak gerçekleşmiştir. Çorlu Havaalanı’nın 2006 yılı dört aylık periyotta 1465 olan uçak trafiği ise proje ile birlikte 1919’a yükselmiştir.

Batum Havaalanının Türkiye-Gürcistan Arasında Ortak Kullanımı Projesi

Batum Uluslararası Havaalanının ortak kullanılması amacıyla geçmiş yıllarda başlatılarak aralıksız devam eden çalışmalar sonucunda ortak bir protokol hazırlanmıştır. Gürcistan Hükümeti ile ülkemizin Batum Havaalanını ortak kullanımına yönelik olarak uçuş emniyeti, havacılık güvenliği ve

kolaylıkları içeren bu protokol, 26 Mayıs 2007 tarihinde iki ülke tarafından imza altına alınarak Batum Havaalanı'nın iç hat benzeri uçuşlar ile Karadeniz Bölgemize hizmet verme olanağı sağlanmıştır. Bu projenin hayata geçmesi ile birlikte dünyada bir ilk gerçekleşmiştir.

Sivil-Askeri Ortak Kullanılan Havaalanları Konusunda Genel Protokol

22 Temmuz 2002 tarihli Genelkurmay Başkanlığı ile Ulaştırma Bakanlığı Arasında Sivil Havacılık İşletmelerinin Askeri Meydanlardan Yararlanabilmesinin Esaslarını düzenleyen Genel Protokolün güncellenmesi amacıyla Genelkurmay Başkanlığı koordinesinde yürütülen çalışmalar neticesinde Genel Müdürlüğümüzün katkılarıyla hazırlanan yeni protokol 26 Ekim 2007 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ruhsatlandırılan İlk Üniversite Havaalanı

2007 yılında yürütülen yoğun çalışmalar sonucunda Eskişehir Anadolu Üniversitesi Havaalanına Genel Müdürlüğümüzce verilen işletme ruhsatı ile, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, Havaalanı İşletme Ruhsatına sahip ilk üniversite niteliğine sahip olmuştur.

Atatürk Havalimanı Genişleme Projesi

Atatürk Havalimanı 06-24 pisti, 24 pist başı ile Ayamama Deresi arasında kalan ve Bakanlığımız adına tahsis edilen bölgede Genel Müdürlüğümüz koordinesinde başlatılan Atatürk Havalimanı genişleme ve kargo tesisleri projesi ile Atatürk Havalimanının yanında bulunan ve çeşitli kurum-kuruluşlara ait yaklaşık 1.3 milyon m²'lik arazi, yapılan yoğun çalışmalarla Atatürk Havalimanına kazandırılmıştır. Bu alan ile beraber havalimanı ciddi bir büyüme alanına kavuşmuştur.

Atatürk Havalimanında mevcut bulunan kargo tesislerinin yetersiz kalması nedeniyle uluslararası standartlarda rekabet ortamının yaratılamaması, yapılan fizibilite çalışmalarında potansiyel olduğu halde yeterli alt yapı ve hizmet sunulamaması nedeniyle, Ülkemizin kargo taşımacılığında yeterli payı alamadığı görülmüştür. DHMİ, THY, Özel sektör ile yapılan yoğun çalışmalar sonucu Atatürk Havalimanını uluslararası kargo pazarında önemli bir noktaya taşıyacak kargo tesislerinin fizibilitesi tamamlanmıştır.

Bu tesislerin inşası durumunda deplasesi gereken Florya'dan gelip Havalimanı kavşağına bağlanan arter ile ilgili çalışmalar, yapım çalışmaları Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü arasında protokol yapılmış olup, protokol kapsamında " Atatürk Havalimanı - Florya Yolu Deplasesi İnşaatı" işine ait yer teslimi yapılmış ve inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Yol ve pist uzatım işlerinin akabinde Kargo tesislerinin uygulama projeleri de hazırlanacaktır.

Yeni Oluşturulan Kurul ve Komisyonlar

Uçuş Emniyetinin en üst düzeyde sağlanması ve sivil havacılıkta sürdürülebilir büyümenin gerçekleştirilmesi amacıyla sivil havacılık sektörünün aktif kalımı ile yeni kurul ve komisyonlar oluşturulmuştur. Bu çerçevede;

- Uçuş emniyetini etkileyen her türlü hava olayının rapor edilerek gerekli önlemlerin alınması amacıyla SHGM bünyesinde **Tavsiye ve İzleme Kurulu**,
- Sivil hava araçlarının karıştığı olay ve kaza sebeplerinin ortaya çıkartılması, tekrarına engel olunması ve uçuş emniyetinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması amacıyla **Uçuş Emniyet Komisyonu**,
- Hava araçlarının bakım ve onarımının en üst seviyede gerçekleştirilmesine olanak sağlayan ve uçuş emniyeti açısından son derece önemli olan Tahribatsız Muayene için Türkiye’de ilk kez **Ulusal Havacılık Tahribatsız Muayene Kurulu** oluşturulmuştur.

SHGM Yayınları

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, kurulduğu tarihten bugüne bir ilki gerçekleştirmiş ve havaalanları konusunda teknik ve görsel materyalleri içeren kitap yayınına başlamıştır. Bu çerçevede,

- Havaalanı Hizmetleri El Kitabı – Maniaların Kontrolü (HAD/T-01),
- Maniaları Belirlemek İçin Görsel Yardımcılar (HAD/T-02),
- Havaalanı Terminal Binalarında Yap İşlet Devret Modeli (HAD/A-01),
- Havaalanı Terminal Binaları - AIRchitecture Major Airport Terminals in Turkey (HAD/G-01)
- Havaalanları Master Planlama Esasları ve Tehlikeli Maddelerin Havayolu ile Emniyetli Taşınması
- Standart Yer Hizmetleri Anlaşması

adlı kitaplar yayımlanarak tüm ilgili kuruluşlar ile sivil havacılık sektörünün ve vatandaşların bilgisine sunulmuştur.

Ambulans Helikopterleri Projesi

Sağlık Bakanlığı Ambulans Helikopterleri Projesi kapsamında İstanbul, Ankara, Antalya, Diyarbakır ve Erzurum’da İl Sağlık Müdürlüklerince belirlenen hastanelerde yapılması düşünülen heliportlar için Genel Müdürlüğümüz teknik ve uzman personelinin de katılımıyla fiziki yeterlilikler ve şartlar mahallinde incelenmiş ve uygun yer seçimleri konusundaki çalışmalar yapılmıştır. Mevcut durumda ülkemiz genelinde Genel Müdürlüğümüzce işletme izni verilen helikopter iniş-kalkış alanı sayısı 45’e ulaşmıştır.



Her İl'e Bir Heliport Projesi

Deprem ve diğer doğal afetlerde kurtarma, tahliye, yangın söndürme ve sağlıkla ilgili ambulans hizmetlerinde kullanılmak ve gerekli hallerde devlet erkanına da hizmet etmek üzere uygun görülen yerlerde iller bazında en az bir tane Heliport Yönetmeliği (SHY-14B) standartlarında helikopter kalkış- iniş alanının inşa edilmesi konusunda tüm Valiliklere yazı gönderilmiş ve gereği istenmiştir. Bu kapsamda, gelen talepler değerlendirilmeye başlanmıştır.

Hava-Kara Taşımacılığı Entegrasyonu

Bakanlığımızın bölgesel havacılık projesi kapsamında, Havayolu ve karayolu ulaşımında entegrasyon sağlanması amacıyla Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliğinde değişiklik yapılmıştır. Bununla beraber Havaalanından çevre il ve ilçelere ulaşım hizmeti verilmesi sağlanmıştır. 19 güzergahta Havayolu taşıyıcıları, her bir güzergah için, ayrı bir kara taşımacılığı yapan firmayla anlaşma yapmıştır

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A – Üstünlükler

- Sektörde düzenleyici ve denetleyici bir rolün üstlenilmesi
- Giderlerin kendi kaynakları ile karşılanıyor olunması
- Faaliyetlerin uluslararası standartlarda uygulanması
- Ülkemizin sivil havacılıkla ilgili uluslararası kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi
- Uluslararası geçerliliğe sahip belgelerin düzenlenmesi
- Evrensel kuralların geçerli olduğu bir alanda hizmet sunulması
- Sunulan hizmetin etki alanının geniş olması
- Küreselleşmenin etkisi ile zaman faktörünün öne çıktığı sektörde hızlı hizmet sunulması
- Sektörün serbestleştirilerek rekabet ortamının oluşturulması
- Coğrafik konumu sebebiyle ülkemiz hava sahasının bir geçiş koridoru görevini üstlenmesi
- Bölge ülkeler ile havacılık konusunda işbirliğinin geliştirilmesi
- Bölgesel Havacılık Politikası bağlamında sektörün genişlemesi ve gelişmesi
- Yüksek teknoloji kullanımının artması
- Gelişen turizm sektörünün havacılığa olumlu etkisi
- Norm kadro anlayışının benimsenmesi ile kalifiye personel alımına öncelik verilmesi
- Taşıma Modları arası entegrasyonun sağlanması için yapılan girişimler
- Kurumsal kimlik anlayışının personel arasında yaygınlaşması
- Genel bütçeden özel bütçeye geçilmesi

B – Zayıflıklar

- Kurumsal yapılanmanın tamamlanmamış olması
- Havaaracı ve havaaracı komponentlerinin sertifikasyonuna ilişkin altyapının henüz tamamlanmamış olması
- Uzman, teknik ve idari personel sayısındaki yetersizlik
- Birimler arası ve birimler dışı iletişim ile tanıtım ve koordinasyon yetersizliği
- Kariyer planlamasının bulunmaması
- Kurum bünyesinde geçici görevli olarak çalışan personel sayısının fazla olması
- Genç personel profiline sahip olan yapıda kurumsal hafızanın oluşturulamaması
- Mevzuat ve teşkilat kanunundaki eksiklikler
- Kurum personelinin sosyal hak ve çalışma koşullarının yetersizliği

- Personel ücretlerinin düşük olması ve ücret dağılımındaki dengesizlik
- Otomasyon Bilgi Sisteminin tamamlanmamış olması
- Hızla büyüyen sektörde nitelikli personel talebinin aynı paralele karşılanamaması
- Havacılık işletmelerinin uluslar arası standartlarda organize olup kurumsallaşamaması
- Avrupa Birliğinin EASA üzerinden tek bir “Avrupa Havacılık Otoritesi Oluşturulması” yönünde yürüttüğü çalışmalar
- Özellikle 11 Eylül saldırısı sonrasında yaşananların havacılığa olumsuz etkisi ve terör psikozu
- Havacılık sektörünün ithal ürünlere olan bağımlılığı
- Taşımacılık modları arasında havacılık sektörünün payının düşük olması.
- Yolcu uçağı olarak kullanılan büyük gövdeli uçakların ülkemizde henüz üretilmemesi
- Yük taşımacılığına yönelik kargo filomuzun emsallerine oranla yetersiz bir büyüklüğe sahip olması
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Kurumumuza adaptasyonu sırasında yaşanan güçlükler

C – Değerlendirme

Sivil havacılık faaliyetlerinin uluslararası sivil havacılık kural ve standartlarında düzenlenmesini ve sürdürülebilir gelişimini sağlamak amacıyla kural koyma, denetleme ve bu denetlemeler sonucu ortaya çıkan eksiklikler doğrultusunda gerekli yaptırımları uygulama konularında faaliyetlerini sürdüren Genel Müdürlüğümüzün üstünlük ve zayıflıklarına bakıldığında üstünlüklerimizin faaliyetlerimizi yerine getirirken bizi desteklediği, zayıflıklarımızın ise daha başarılı çalışmalar için önümüzde engel teşkil etmekte olduğu görülmektedir.

1. Personel

18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile kurumun personel istihdam şeklinde; gerek niceliksel gerekse niteliksel olarak esaslı değişiklikler getirilmiştir. Yapılan düzenleme ile teknik personel ve havacılık alanında uzman ihtiyacının, idari hizmet sözleşmesiyle çalıştırılması imkanı getirilmiştir. Diğer taraftan aynı düzenleme ile gerek orta gerekse üst düzey yöneticilerin atanmasına ilişkin şartlar arasında, yabancı dil bilgisine ve havacılık tecrübesine sahip olmak şartlarına yer verilmiştir.

Söz konusu düzenlemelerle, kuruma yasayla tevdi edilen görevlerin en etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için gerekli insan kaynağının temini hedef alınmıştır.

Ancak hedeflenen insan kaynağı örgütlenmesi kısa vadede gerçekleşmesi mümkün bir hedef olmadığından bahisle, 2007 yılı için amaçlanan personel yapılanması gerçekleştirilememiştir. Nitekim çalışan personelin statülerine ait dağılım dikkate alındığında da anılan durum açık bir şekilde gözlemlenmektedir.

Bahse konu yeniden yapılanma sürecinde insan kaynaklarının niceliksel olarak hedeflenen düzeye çıkarılamamış olmasının yanında, mesleki eğitim konusundaki yetersizlikte diğer bir olumsuzluğu oluşturmaktadır.

2. Mevzuat ve İşlemlerin Kolaylaştırılması

5431 sayılı Kanun çerçevesinde yapısı güçlendirilen Genel Müdürlüğümüz faaliyetlerinin kapsamı ve etkinliği de yine aynı Kanun kapsamında geliştirilmiştir.

2007 yılı içerisinde, uluslararası üyeliklerimizden doğan yükümlülüklerimiz gözetilerek gerek 5431 sayılı Kanunla ilgili düzenlemelere gerekse de 2920 sayılı Sivil Havacılık Kanunuyla ilgili düzenlemelere ağırlık verilmiştir. Yapılan düzenlemelere Mevzuat Çalışmaları kısmında ayrıntılı olarak değinilmiştir.

Yapılan sektörel düzenlemeler ve uygulamalar ülkemiz havacılık sektörünün uluslar arası standartlarda regüle edilmesini sağlamak ve uluslar arası standartlarda sektörde faaliyette bulunan tüm aktörlerin gelişimini sağlamaktadır.

3. Faaliyetler

Genel Müdürlüğümüz tarafından sunulan hizmetlerle ilgili faaliyetlerimizin yıllar itibariyle izlediği artış trendi 2007 yılı içerisinde de devam ettirilmiştir. Sektörel denetlemelerde 2007 yılında 2006 yılına kıyasla %46'lık bir artış yaşanmış ve toplamda 1.739 adet sektörel denetleme gerçekleştirilmiştir.

Bu denetlemeler sonucunda denetlenen kurum ve kuruluşlara hizmetlerin daha iyi şekilde yürütülmesiyle amacıyla uyarılarda ve tavsiyelerde bulunulmuştur. Takip eden denetlemelerde aynı olumsuzluk ve eksikliğin tespit edilmesi durumunda çeşitli cezai yaptırımlar uygulanmıştır.

Ayrıca, 2006 yılı içerisinde çalışmalarına başlanılan Elektronik Dönüşüm Projesi ile bir Master Plan hazırlanmış ve insan kaynakları ile ilgili otomasyon çalışmaları tamamlanma aşamasına gelmiştir.

Söz konusu proje kapsamında;

- Uçakların tescile alınması, personel lisanslandırılması ile ilgili işlemlerinin elektronik ortama taşınması,
- SAFA Denetlemeleri'nin elektronik ortama taşınması ve SANA Denetlemeleri için Genel Müdürlük bünyesinde yeni bir elektronik yapının oluşturulması,



- Hava Taşımacılığı ile ilgili faaliyetlerde bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör işletmelerini kapsayan merkezi haberleşme ağının kurulması,
- Milli Savunma Bakanlığı ile Seferberlik Projesi dahilinde haber arşivinin oluşturulması,
- Kurum içi doküman arşiv ve yönetim sisteminin oluşturulması ile verilerin elektronik ortama taşınması

hedeflenmektedir.

Yapılanmada gerçekleşen olumlu gelişmeler Genel Müdürlük faaliyetlerine de yansımış ve hızla gelişen sektörde öncü ve yönlendirici kuruluş olma yolunda ilerlemeler kaydedilmiştir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sürekli gelişen ve büyüyen sivil havacılık sektöründeki faaliyetlere paralel olarak Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülmekte olan hizmetlerin genişleyerek daha da artacağı aşikardır. Bu çerçevede Genel Müdürlüğümüzce verilmekte olan hizmetlerin etkin, verimli ve kaliteli bir şekilde yapılabilmesini teminen mevcut personel sayısının artırılması ve personelin bilgi ve deneyiminin arttırılmasına yönelik eğitim çalışmalarına önem verilmesi gerekmektedir.

Bu doğrultuda, 5431 sayılı Teşkilat Yasasıyla şekillenen personel örgütlenmesinin, 2008 Yılı içerisinde gerçekleştirilmesi öncelikli ihtiyaç olarak öngörülmektedir.

Ayrıca, Genel Müdürlüğümüz 2008-2012 yıllarını kapsayan stratejik plan çalışmasıyla bağlantılı olarak, performans programı ve faaliyet raporlarının hazırlanmasında kolaylık sağlayacak ve performans yönetimi anlayışını yerleştirmeye yardımcı olacak bir bilgi sistemine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu konuda düzenleme yapma yetkisine sahip Maliye Bakanlığından söz konusu bilgi sistemi ile ilgili gerekli düzenlemelerin yapılması beklenmektedir.

Genel Müdürlüğümüz üst yöneticilerinin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunundan kaynaklanan sorumluluklarını yerine getirirken en önemli yardımcı unsurlarından biri olan iç denetim fonksiyonunun temini maksadıyla kurumumuza iç denetçi kadrosunun tahsis edilmesi zorunluluk arz etmektedir. Bahse konu oluşumun, etkin bir iç kontrol sistemi içinde önemli olduğu düşünülmektedir.

Bunun yanı sıra, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Kurumumuza adaptasyonu sırasında yaşanan güçlükler en kısa zamanda çözülmesi için her bir harcama birimine Mali konularda uzman bir personelin istihdam edilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Ankara, 30 Nisan 2008

Dr. Ali ARIDURU
Genel Müdür



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2007 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. Ankara, 30 Nisan 2008

Faruk SUBAŞI
Strateji Geliştirme Daire
Başkanı