



T.C.
ULAŞTIRMA BAKANLIĞI
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2009
FAALİYET RAPORU

T.C.
ULAŖTIRMA BAKANLIğI
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜğÜ YAYINLARI

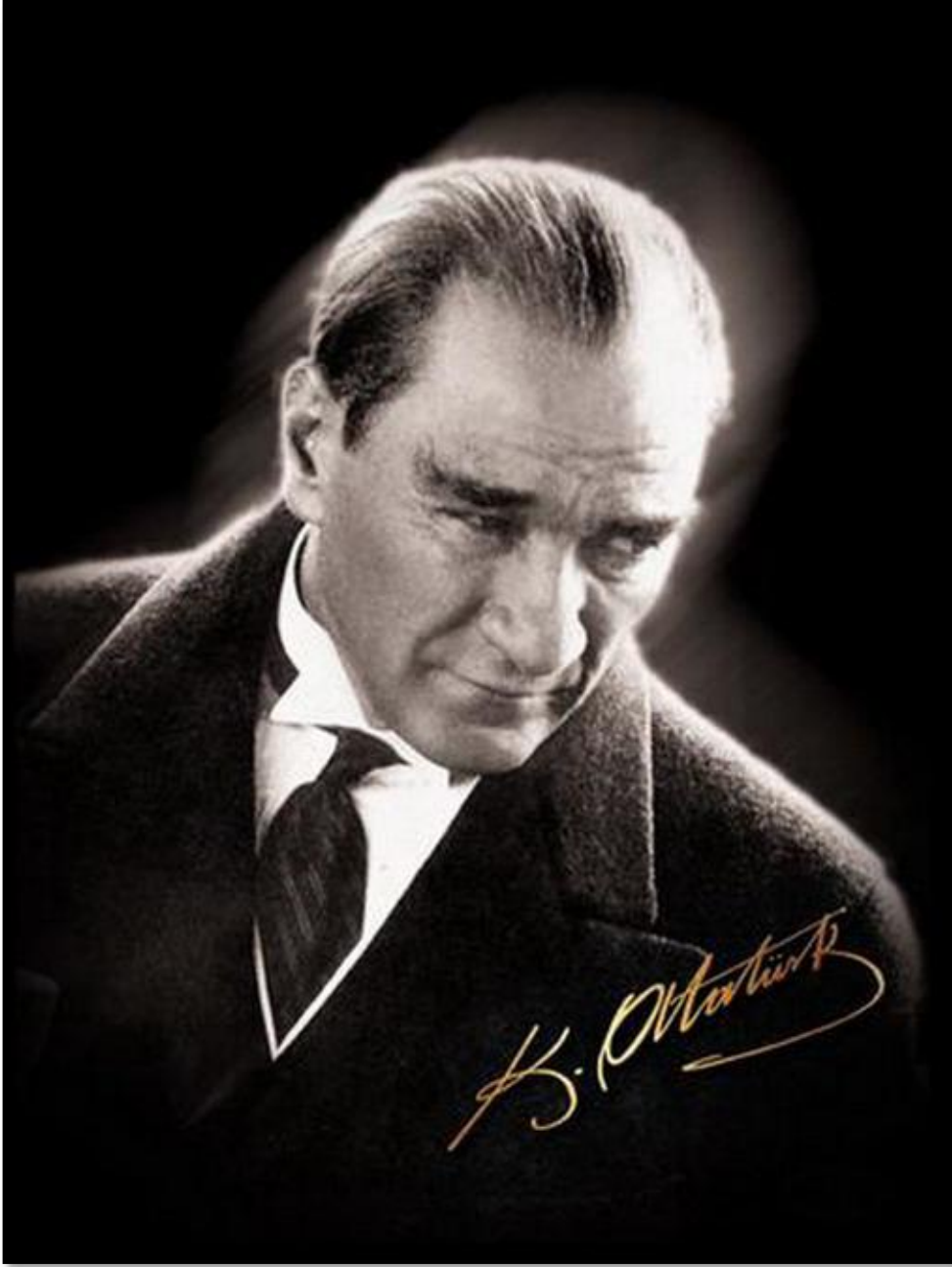
2009 YILI FAALİYET RAPORU

Hazırlayan:
Strateji GeliŖtirme Daire Başkanlığı



© 2009 Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü
www.shgm.gov.tr

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü
Bosna Hersek Cad. (90. Sok.) No:5 06510 Emek-ANKARA



“Her işte olduğu gibi havacılıkta da en yüksek düzeyde,
gökte seni bekleyen yerini az zamanda dolduracaksın.
Buna gerçek dostlarımız sevinecek, Türk Ulusu mutlu olacaktır.”

K. Atatürk



BAKAN SUNUŞU

'Her Türk Vatandaşı hayatında en az bir kez uçağa binecektir" hedefi ile 2003 yılında başlatılan Bölgesel Havacılık Politikası kapsamında hayata geçirilen projeler, ülkemizdeki sivil havacılığın dünyayı şaşırtacak hızla gelişmesine neden olmuştur.

Havayolu işletmelerimizin sahip olduğu uçak sayılarının her geçen gün artması ve gerek yurt içine gerek yurt dışına düzenlenen sefer sayısındaki artışa paralel olarak havayolu ile taşınan yolcu sayısı ve yük miktarında yaşanan artış, sivil havacılığımızdaki hızlı büyümeyi açıkça gözler önüne sermektedir. Hava alanlarımızın sertifikalandırılması ve uluslararası standartlarda hizmet verir hale gelmesi ve sivil havacılık alanında hayata geçirilen diğer projeler, ülkemizin uluslararası alanda pek çok başarı elde etmesine neden olmuştur.

Bu ve buna benzer pek çok başarıda, 5431 sayılı Kanun ile yeniden yapılandırılan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün sektörün ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek yasal düzenlemeleri hızla hayata geçirmesi ve uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği temelinde sivil havacılık sektörünü düzenleme işlevini başarıyla yerine getirmesi büyük rol oynamıştır.

Tüm bu gelişmeler ışığında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile benimsenen ve kamu mali yönetiminin şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde kamuoyunu bilgilendirmek üzere hazırlanan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü 2009 yılı Faaliyet Raporunun kamuoyunun bilgi ihtiyacını karşılmasını temenni eder, Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm personele teşekkür ederim.


Binali YILDIRIM
Ulaştırma Bakanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Küreselleşme ile birlikte dünyadaki ticaret hacminin hızla artması, ulaşım sektörünü, bugün dünya ekonomisinin en önemli aktörlerinden biri haline getirmiştir. Hiç kuşku yok ki, teknolojik gelişmelerin öncelikli olarak hayata geçirildiği havacılık sektörü de, dünyada baş döndürücü bir hızla gelişmekte, gerek uluslararası gerekse kıtalararası entegrasyon ve bütünleşmede büyük rol oynamakta, hatta öncülük etmektedir.

Küresel ölçekte yaşanan tüm bu gelişmeler, Türkiye’de de sektörün hızla büyümesini beraberinde getirmiş, sivil havacılık politikaları dünyanın pek çok ülkesinde olduğu gibi, Türkiye’nin de temel politikalarından biri haline gelmiştir.

Türk sivil havacılığındaki gelişmeler, sadece yolcu sayısındaki artışla değil, havaalanları, yer hizmetleri ve diğer alanlarda uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinin sağlanması amacıyla hayata geçirilen uygulamalar da gurur duyduğumuz bir tablo oluşturmaktadır.

Son beş yıl içinde uluslararası alanda kazanılan pek çok başarı ve ülkemizdeki potansiyel göz önüne alındığında, Türkiye’nin içinde bulunduğu coğrafi bölgede sivil havacılık faaliyetlerinin geliştirilmesi çalışmalarında önemli roller üstleneceğini göstermektedir.

5431 sayılı Kanun ile yeniden yapılandırılma sürecine giren Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, bir yandan sektörün ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek yasal düzenlemeleri hızla hayata geçirirken, diğer yandan da uluslararası kural ve standartların en üst düzeyde sağlanması ve üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen denetimlerde olumlu sonuçlar alınması amacıyla çeşitli açılımlar geliştirerek sivil havacılık sektörünün sürdürülebilir büyümesi için gerekli tedbirleri almaktadır.

Bu çerçevede; SHGM’nin 2009 yılına ilişkin faaliyetlerini önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak verdiğimiz bu raporu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyorum. Sivil havacılık alanında geline noktanın, sektördeki tüm aktörlerin destek ve katkılarıyla önümüzdeki yıllarda da daha ileri taşınacağı inancıyla, bizden hiçbir konuda yardım ve desteğini esirgemeyen Ulaştırma Bakanımız Sayın Binali YILDIRIM ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün değerli çalışanları başta olmak üzere emeği geçen herkese en derin teşekkürlerimi sunuyorum.



Dr. Ali ARIDURU
Genel Müdür



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	I
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	III
I- GENEL BİLGİLER.....	1
A- MİSYON – VİZYON.....	2
B - YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
C - İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	4
1 - FİZİKSEL YAPI	4
2- TEŞKİLAT ŞEMASI	6
3 - BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	7
4 – İNSAN KAYNAKLARI	9
5- SUNULAN HİZMETLER	12
6 - YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	19
D - DİĞER HUSUSLAR.....	20
ÜLKEMİZDEKİ SEKTÖREL GELİŞİM	20
2009 YILI SEKTÖREL BÜYÜKLÜKLER.....	24
HAVAYOLU İŞLETMELERİ.....	25
HAVAALANLARI VE HELİPORTLAR	31
2009 YILI MODE S KOD TAHSİSLERİ.....	34
YURT İÇİ UÇUŞ NOKTALARI	36
DENETİM FAALİYETLERİ.....	39
ULUSLARARASI FAALİYETLER.....	49
AB FAALİYETLERİ	54
HAVA ULAŞIMI ALANINDA GETİRİLEN YENİLİKLER.....	55
YOLCU MAĞDURİYETİNİ ÖNLEMeye YÖNELİK ÇALIŞMALAR	55
SLOT UYGULAMALARI	56
HAVAYOLU İŞLETMELERİNE AİT HAVAARACI BİLGİLERİ	58
GLOBAL KRİZ VE SİVİL HAVACILIK ETKİLEŞİMİ.....	62
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	64
A – İdarenin Amaç ve Hedefleri	64
B – Temel Politika ve Öncelikler.....	65
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	68



A- MALİ BİLGİLER.....	68
I- Bütçe Uygulama Sonuçları	68
II- 2009 YILINA AİT HARCAMALARIN KALEMLERE GÖRE DAĞILIMI.....	74
B – PERFORMANS BİLGİLERİ.....	77
FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	77
PROJELERİMİZ	78
YAYINLARIMIZ	83
STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER.....	86
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	90
A – Üstünlükler.....	90
B – Zayıflıklar	90
C – Değerlendirme	91
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	92
EKLER.....	94





A- MİSYON - VİZYON

KALİTE POLİTİKASI

İnsan kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanarak, Sivil Havacılık faaliyetlerinde düzenleme ve denetleme hizmetlerini milli ve milletlerarası mevzuatlara uygun yürütmek, hizmetleri yerinde, zamanında, doğru, tarafsız, güvenilir, hızlı ve daha etkin bir şekilde sunmak, müşteri ve çalışanlarımızın memnuniyetini sağlamak, kalite yönetim sistemi şartlarına uyarak, sürekli iyileştirmektir.



MİSYON

Havacılık emniyeti ve güvenliğinden taviz verilmeden, diğer ulaşım modları ile entegre, insana ve çevreye duyarlı, sivil havacılık faaliyetlerinin sürdürülebilir gelişimini sağlayacak altyapıyı oluşturmak üzere uluslararası işbirliği içerisinde güvenilir, etkin, şeffaf ve tarafsız bir şekilde düzenleme ve denetleme yapmaktır.



VİZYON

Kurumsal Kültürü ve Kimliği güçlü, yaptırım gücü yüksek, uluslararası standartlara yön veren, Küresel Anlamda Lider ve Özerk bir Sivil Havacılık Otoritesi olmaktır.





B - YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak, kamu tüzel kişiliğine haiz, özel bütçeli statüde kurulmuş olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün görev yetki ve sorumlulukları, 18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5431 sayılı “Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” ile belirlenmiştir.

Bu çerçevede SHGM'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda genel hatları ile özetlenmiştir.

- Sivil havacılık faaliyetlerinin teknik, ekonomik ve sosyal gelişmeleri kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulmasını ve geliştirilmesini sağlayacak esasları tespit etmek ve uygulanmasını takip etmek ve denetlemek.
- Türkiye hava sahasında faaliyette bulunan sivil uçakların uçuşa elverişlilik şartlarını tayin etmek ve belgelerini tanzim ederek sicillerini tutmak, mürettebat ehliyetlerini mevzuata göre denetlemek.
- Türk sivil havacılık sahasında görev alan ve ihtisası dolayısı ile gerekli görülen personelin ehliyet şartlarını tayin etmek ve lisanslarını tanzim ederek sicillerini tutmak.
- Yurt içinde ve dışında hava ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen Türk ve yurt içinde ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen yabancı gerçek veya tüzelkişilere verilecek izinlerin esaslarını ve şartlarını hazırlamak, faaliyetlerini denetlemek.
- İlgili kuruluşların görüşlerini almak suretiyle, Türkiye hava sahasında sivil uçakların seyrüseferini, trafik haberleşme hizmetlerini kamu güvenliği bakımından düzenlemek, denetlemek, gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak.
- Hava seyrüsefer güvenliği bakımından hava meydanlarının teknik niteliklerini ve işletme esaslarını tayin etmek ve uygulamaları denetlemek.
- Milletlerarası sivil havacılık sahasındaki gelişmeleri takip ederek ülkemiz sivil havacılık faaliyetlerinde bu gelişmelerin uygulanması için tedbirler almak, sivil havacılıkla ilgili planların hazırlanmasını sağlamak ve uygulaması ile ilgili faaliyetlerde diğer milletlerarası kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Türkiye hava sahasında hava arama ve kurtarma hizmetlerinin yapılması hususunda ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlamak ve sivil havacılık kazalarını tahkik etmek, tahkikat sonuçlarına göre gerekli tedbirleri almak.
- Sivil havacılık eğitim müesseselerinin kuruluş ve çalışma esaslarını tayin etmek ve denetlemek.



- Sivil havacılık faaliyetleri ile ilgili olarak konulmuş mevzuat ve kurallara aykırı hareket eden gerçek ve tüzelkişiler hakkında kanuni yollara başvurmak.
- Hava ulaştırması konusunda milletlerarası ikili ve çok taraflı antlaşmaların uygulanmasını takip etmek, bunlarla ilgili çalışmalara katılmak.



C - İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1 - FİZİKSEL YAPI

Genel Müdürlüğümüz; bağlı olduğumuz Ulaştırma Bakanlığının Merkez Teşkilatının hizmet verdiği Emek Mahallesi Bosna Hersek Caddesi 90. Sokakta mukim bulunan 5 nolu binada hizmet vermektedir.





Hizmet verilen binanın kullanım alanı 6100 m² olup, şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı döküm aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Kat	Malzemenin Adı	Oda Sayısı
Zemin	Arşiv	1
Giriş	Evrak Kayıt, Santral, Danışma ve Kırtasiye Odası	4
1.Kat	Uçuş Standartları Daire Başkanlığı	18
2.Kat	Uçuş Standartları Daire Başkanlığı	18
3.Kat	Genel Müdürlük Makamı, Hukuk Müşavirliği, Basın Müşavirliği, İnsan Kaynakları Müdürlüğü	18
4.Kat	Hava Alanları Daire Başkanlığı, Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı, Pilot Sınav Odası	18
5. Kat	Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı, Hava Ulaşım Daire Başkanlığı	18
6. Kat	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri Müdürlüğü	18





3 - BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Genel Müdürlüğümüz bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı kesintisiz ve günün koşullarına uygun halde yürütülebilmesi için ön şartların başında güncel bilgi teknolojisinin işe yansıtılması gelmektedir.

Söz konusu Genel Müdürlük Vizyonu ulaşmak ve Misyonu gerçekleştirebilmek; uygun altyapının çalışanlara dolayısıyla kamuya sunulmasıyla sağlanabilir. Bu nedenle Genel Müdürlüğümüz 2009 yılı yatırım bütçesinin önemli bir kısmı altyapı ihtiyaçlarına ve özellikle bilgi teknolojisi alanında gerçekleştirilmiştir.



Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan mevcut ağ ve sistemlere ait bilgiler aşağıda belirtildiği şekildedir.

- Windows Advanced Server üzerine kurulu web (www.shgm.gov.tr), FTP, Data Hizmetleri
- 10 Megabite hızlı İnternet data hattı(Fiber)
- Exchange Server üzerine kurulu mail hizmeti (shgm@shgm.gov.tr)
- NT Tabanlı Pilot Sınav Odası Network Sistemi
- İnternet AFTN Sistemi (havacılık telekomünikasyon ağı - mevcut permi işlemlerinde kullanılan sistem)
- İnternet SITA Sistemi (havacılık mail transfer sistemi)
- İnternet iç bilgi ağı (www.shgm.gov.tr/portal)
- Slot Bilgisayarı (VPN üzerinden)



Söz konusu ağ ve sistemlere ait teknik alt yapı bilgileri ise şöyledir;

- UTP (Cat6) kablolama ve kanal üstü-UTP priz. Bakanlık Akü Destekli UPS
- 2 adet Server (Mail, FTP, Web, Data)
- 10 adet Switch (odaların network dağılımı için)
- 1 adet Cisco Router + 1 Adet HDSL Modem (İnternet ağı için)
- 1 Adet Firewall (yasaklı sitelere girişi ve dış saldırıları engellemek için)



- Windows tabanlı programlar (yazılım olarak)
- Windows 2000 Advanced Server, Exchange Server, NT 4.0, Antigen Server
- 1 Adet Hub (Pilot sınav salonu network ağı için)
- 1 Adet Cisco Router + Switch AFTN (havacılık telekomünikasyon ağı)
- 1 Adet Pc Server, SITA (havacılık mail protokolü)
- 1 Adet 3 perli ISDN hattı, video konferans sistemi için

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan teknolojik kaynaklarına ilişkin verilere ait tablo aşağıda belirtildiği şekildedir.

BİLGİSAYAR ENVANTERİ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	150
Dizüstü Bilgisayar	50
Yazıcı	140
Server	6
Switch	12
Firewall	2
Projeksiyon Cihazı	3
UPS	5
IP telefon makinesi	180

İNTERNET ERİŞİM ALTYAPISI

- Fiber Optik Metro Eternet 10 Mbit
- 1000 Mbit Kablolama altyapısı ile 250 Kişilik dağıtım
- 40 adet Connect Cart ile her yerde internet ulaşımı
- Kapalı devre Havacılık Network sistemi
- Maliye Bakanlığı SAY 2000 ve Bumko Abonelikleri
- Türksat Kablo TV abonelikleri

TELEFON ERİŞİM ALTYAPISI

- 300 aboneye hizmet verebilecek Alcatel Omni PCX Digital Santral
- 190 Aktif 110 Pasif DDI Telefon hattı Aboneliği
- 40 adet Analog Hat
- Toplam 230 abonelik
- 20 adet fax cihazı
- 1 adet teleks makinesi
- Sita Aboneliği
- 19 adet farklı güç seviyelerinde Klima

YAZILIM ALTYAPISI VE OTOMASYON





2009 mali yılı bütçesi içerisinde öngörülen teknik değerlendirme ve yaklaşık maliyet hesabı çalışmaları tamamlanmıştır.

2009 yılında kurum içerisinde yapılan değerlendirmelerden sonra kurumun otomasyona geçişi için takvimlendirme yapılarak;

OTOMASYON (BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ)

1. DOKÜMAN YÖNETİMİ MODÜLÜ
2. SATIN ALMA MODÜLÜ
3. İNSAN KAYNAKLARI MODÜLLERİNİN

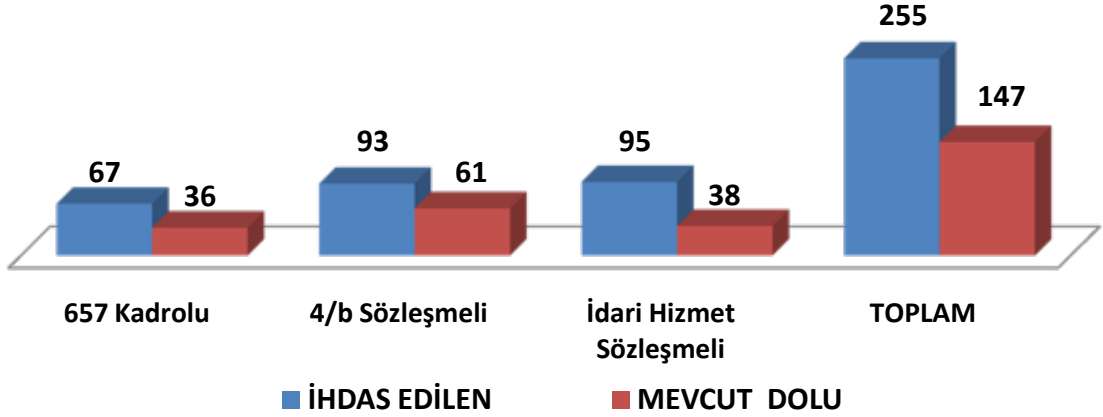
2010 yılı sonuna kadar genel müdürlük bünyesinde kullanıma sokulması planlanmaktadır. Söz konusu fiziki envanterde bulunan bilgisayarlarda işletim sistemi olarak halen Microsoft tarafından sürülen yazılımlar kullanılmaktadır. Ofis programlarında ise yine Microsoft yazılımları ve uyumluluk esas alınmıştır. E-posta sistemi 2000 yılından bu yana "mail.shgm.gov.tr" adresli e-posta sunucusundan hizmet verilmektedir.

4 - İNSAN KAYNAKLARI

5431 sayılı Kanun ile Genel Müdürlüğümüz bünyesinde; 67 adet 657 Sayılı Devlet Memuru Kanununa tabi memur kadrosu, 95 adet İdari Hizmet Sözleşmeli kadro ve 93 adet 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine tabi sözleşmeli personel kadrosu olmak üzere toplam 255 adet kadro belirlenmiştir.

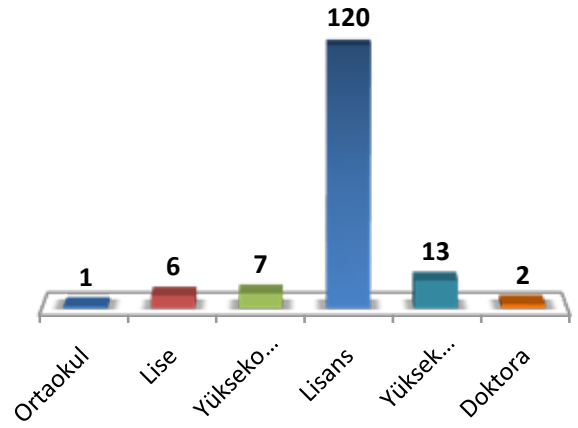


KADRO DURUMU	İHDAS EDİLEN KADRO	MEVCUT DOLU KADRO	ORAN %
657 Kadrolu	67	36	53,7
4/b Sözleşmeli	93	61	65,5
İdari Hizmet Sözleşmeli	95	38	40,0
Geçici Görevli	-	12	-
TOPLAM	255	147	57,6



ÇALIŞANLARIN EĞİTİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

EĞİTİM DURUMU	ADET
Ortaokul	1
Lise	6
Yüksek okul	7
Lisans	120
Yüksek Lisans	13
Doktora	2

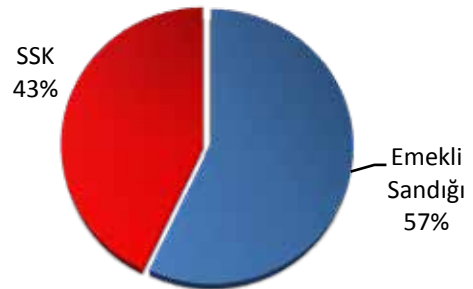


Personelimizin %90'ı Lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimi almıştır.

ÇALIŞANLARIN SOSYAL GÜVENCELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünde çalışanların %43'ü sosyal güvenceli, %57'si ise emekli sandığına tabi çalışmaktadır.

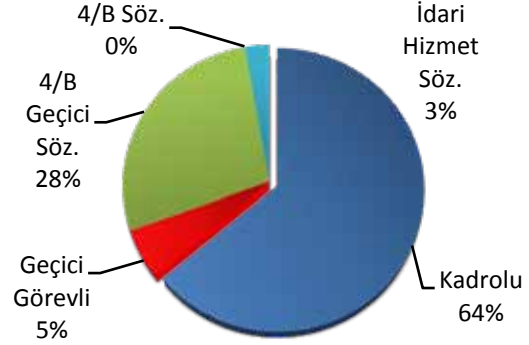
SOSYAL GÜVENCE	ADET
Emekli Sandığı	85
SSK	64





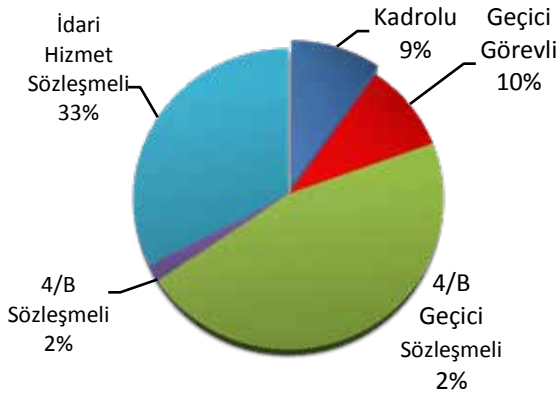
ÇALIŞANLARIN STATÜLERİNE GÖRE DAĞILIMI (İdari Personel)

STATÜ	ADET
Kadrolu	23
Geçici Görevli	2
4/B Geçici Sözleşmeli	10
4/B Sözleşmeli	0
İdari Hizmet Sözleşmeli	1



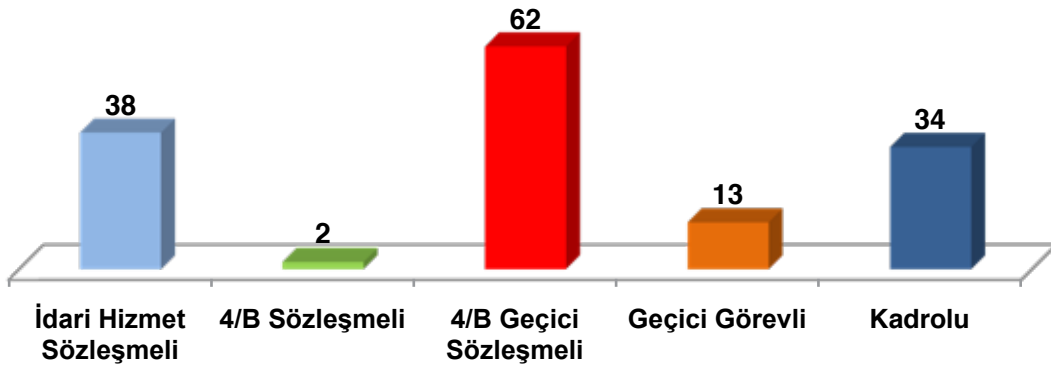
İdari personelin %64'ü kadrolu, %28'i geçici sözleşmeli, %5'i ise geçici görevli olarak çalışmaktadır.

ÇALIŞANLARIN STATÜLERİNE GÖRE DAĞILIMI (Teknik Personel)



STATÜ	ADET
Kadrolu	11
Geçici Görevli	11
4/B Geçici Sözleşmeli	52
4/B Sözleşmeli	2
İdari Hizmet Sözleşmeli	37

Teknik personelin %33'ü idari hizmet sözleşmeli, %10'u geçici görevli, %9'u kadrolu, %2'si 4/B sözleşmeli, %2'si 4/B geçici sözleşmelidir.

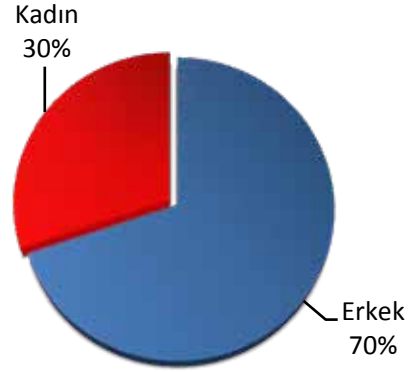




ÇALIŞANLARIN CİNSİYET DAĞILIMI

Personelin %70 erkek, %30'u kadındır.

CİNSİYET	ADET
Erkek	104
Kadın	45



5- SUNULAN HİZMETLER

Genel Müdürlüğümüz tarafından sunulan hizmetler ana hizmet birimlerimiz tarafından yerine getirilmektedir. Bahse konu hizmetlerin ayrıntısı, ana hizmet birimleri itibariyle aşağıda belirtildiği şekildedir.



UÇUŞ STANDARTLARI DAİRE BAŞKANLIĞI

- Sivil havacılık faaliyetlerinde bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilere verilecek izin, ruhsat ve diğer yetkilendirmelerin esaslarını ve şartlarını uluslararası standartlara uygun olarak düzenlemek, gerekli izinleri vermek; bu işletmelerin faaliyetlerini denetlemek, yetkilerini yenilemek ve gerektiğinde iptal etmek, bu amaçla yapılan uygulamalara ait kayıtları tutmak.
- Hava araçları ile gövde, motor, pervane, elektrik ve elektronik cihaz ve sistemleri ve parçaları ile hava araçlarında kullanılan diğer teçhizatın uluslararası mevzuata uygun olarak uçuşa elverişlilik standartlarını belirlemek, bu kapsamda gerekli belge ve sertifikaları düzenlemek, denetlemek, yenilemek, iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Ülkemizde üretilen hava aracı gövde, motor ve pervane ile diğer donanımların sivil hava araçlarında kullanımına imkân sağlayacak uçuşa elverişlilik ve gürültü standartlarını belirlemek; tasarım, üretim, bakım, onarım, tadilat ve yenileme yapan işletmeleri belirlenen standartlara uygun olarak yetkilendirmek, bu konuda denetlemeler yapmak, ilgili belgeleri düzenlemek, onaylamak, yetkileri yenilemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.





- Sivil havacılık alanında yeterlik belgesi gerektiren hava trafik hizmetleri dışındaki personelin lisans ve sertifika işlemlerine esas olan düzenlemeleri yapmak, belgeleri vermek, onaylamak, yenilemek ve gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Yeterlik belgesi gerektiren personelin ihtiyaç duyduğu eğitimlere ve sağlık koşullarına ait standartları belirlemek, bu personeli yetiştiren eğitim ve sağlık kuruluşlarını yetkilendirmek, yapılan uygulamaların uluslararası standartlara uygunluğunu denetlemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Sivil havacılık işletmelerinin her türlü faaliyetleri ile bu faaliyetlerinde kullandıkları sistem, tesis, donanım ve belgelerini, uluslararası sivil havacılık standartlarına uygun olarak, mevzuatla belirlenmiş usûl ve esaslar içinde yürütmelerini denetlemek.
- Sivil hava trafiğine açık hava alanlarını kullanan yerli ve yabancı tescilli hava araçları ve bunların mürettebatını, uçuş emniyetinin sağlanmasını teminen uluslararası kurallar çerçevesinde denetlemek, gerekli önlemleri almak ve yaptırımlar uygulamak.
- Türk hava aracı sicilinde kayıtlı olan sivil hava araçlarının Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşmasına uygun olarak başka bir Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı üyesi ülke tarafından yetkilendirilmiş olan işletme bünyesinde operasyon yapma şartlarını ve ilgili ülke ile operasyon sorumluluklarını belirlemek, yetki devri yapmak veya almak, denetlemek, yaptırım uygulamak ve kayıtları tutmak, başka bir Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı üyesi ülke sicilinde kayıtlı olan sivil hava araçlarının, Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşmasına uygun olarak Türkiye'de Genel Müdürlük tarafından yetkilendirilmiş olan bir işletme bünyesinde operasyon yapma şartlarını ve ilgili ülke ile operasyon sorumluluklarını belirlemek, yetki devri yapmak veya almak, denetlemek, yaptırım uygulamak ve kayıtları tutmak.
- Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatına üye başka bir ülke ya da uluslararası bir kuruluş tarafından tanzim edilmiş ya da geçerli kılınmış bir uçuşa elverişlilik sertifikasını, bu sertifikaların tanzim ya da geçerlik şartlarını Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı standartlarının üzerinde ya da eşit olması koşuluyla geçerli kılmak.



- Ülkemiz tescilindeki tüm uçakların, belirlenen kurallara göre her zaman uçuşa elverişli olup olmadığını denetlemek, uygunluk sağlanmayan durumlarda uçuşa elverişlilik sertifikalarını askıya almak veya iptal etmek.
- Yeterlik belgesi alacak personelin belge alması ile ilgili usul ve esasları belirlemek, bunların yürütülmesini sağlamak.
- Yeterlik belgesi alacak personeli yetiştiren kurumların eğitim esaslarını belirlemek, bunları ruhsatlandırmak, denetlemek ve kayıtlarını tutmak.
- Yeterlik belgesi verilmesi ile yenilenmesi hususunda teorik ve uygulamalı sınavların yapılması veya yaptırılması için yetki verilecek kuruluşları belirlemek ve uygunluğunu denetlemek.
- Uçucu personelin uçuş görev saatlerine ve çalışma şartlarına ilişkin düzenlemeleri yapmak ve uygulamalarını denetlemek.
- Alkol, uyuşturucu ve diğer uyarıcı maddelerin etkisi altında iken uçuş operasyon ya da hizmetleri ile ilgili görevlerin ifa edilmemesi için gerekli önlemleri almak.
- Kurulmuş veya kurulacak olan tüm havacılık işletmelerini, organizasyon, mali yapı ve personel yapısı ile ilgili olarak belirlenen şartlara uygunluğu bakımından denetlemek veya denetletmek.
- Havacılık işletmelerine işletme ruhsatı vermek için oluşturulacak inceleme komisyonunun sekreterlik hizmetlerini yürütmek.



Sivil hava araçlarının tescil işlemlerini yapmak, tescilden düşmek ve kayıtlarını tutmak, yasal yollardan konulması istenen her türlü hukuki kısıtlamaları işlemek, uçuşlarını durdurmak.

HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI

- Tüm uçuş operasyonlarının milli kurallar, ikili ve çok taraflı anlaşmalar ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmasını sağlamak ve denetlemek.
- Türkiye'ye sefer yapan yabancı hava taşıma işletmelerinin uçuş tarifelerini ve seferlerini incelemek, onaylamak ve izinlerini vermek.
- Türkiye üzerinden geçen tüm sivil uçaklara uçuş izni vermek.
- Hava taşıma işletmelerinin hat taleplerini değerlendirmek.
- İkili veya çok taraflı hava ulaştırma anlaşmalarını yapmak ve anlaşma hükümlerine uyulup uyulmadığını denetlemek.
- Hava aracı hareketleri, yolcu, kargo ve posta trafiği ile ilgili istatistiksel veri ve eğilimleri değerlendirmek.
- Yolcu hakları ile ilgili uluslararası alanda belirlenen kuralları uygulamak için gerekli düzenlemeleri yapmak ve denetlemek.
- Trafiği yoğun hava alanlarında slot uygulanmasını sağlamak, bu konuda gerekli düzenlemeleri yapmak ve takip etmek.



HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI

- Sivil terminal ve kontrol sahaları, hava trafik hizmetleri ile ilgili hava sahası düzenleme çalışmaları yapmak, ilgili sivil ve askeri kurum ve kuruluşlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Hava trafik yönetim hizmetlerinin düzenli, emniyetli, süratli ve ekonomik bir şekilde yürütülmesi için ilgili kuruluşlar ile koordinasyon içinde planlamalar yapmak, kural koymak ve uygulanmasını sağlamak.
- Hava hadiselerini incelemek, inceletmek ve değerlendirmek, konuyla ilgili kişi ve kurumlara gerekli uyarıları yapmak ve gerekli önlemleri alarak koordinasyonu sağlamak.
- Uçuş operasyonu ile ilgili personele herhangi bir havacılık kolaylığı, hizmeti, yöntemi ya da bir tehlikenin varlığı, koşulları ve değişikliğine ilişkin bilgileri zamanında duyurmak amacıyla NOTAM ile Havacılık Bilgi Yayınının güncel olarak yayınlanmasını sağlamak.
- Hava arama kurtarma konusunda koordinasyonu sağlamak.
- Hava trafik yönetimi ile ilgili yapılan anlaşmaların uygulanmasını takip etmek.
- Havacılık haberleşmesi ve uygulamalarını takip etmek ve bu çerçevede frekans koordinasyonunu sağlamak.
- Havacılık meteorolojisi ile ilgili çalışmaları koordine etmek, uygulanmasını sağlamak.
- Sivil hava araçlarının kamu ve uçuş emniyeti ile hava seyrüsefer güvenliği bakımından uyması gereken düzenlemeleri yapmak, denetlemek, hava trafik yönetim hizmetleriyle ilgili önlemler almak ve ilgili personelin lisanslandırılma esaslarını belirlemek, takibini yapmak, yenilemek ve iptal etmek.
- Yasak, tahditli ve tehlikeli sahaların belirlenmesi aşamasında askeri ve sivil kuruluşların görüşlerini alarak gerekli işlemleri başlatmak.
- Hava trafik personeline eğitim verecek kurumların eğitim esaslarını belirlemek, bunları ruhsatlandırmak, denetlemek ve kayıtlarını tutmak.



HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI

- İnşa edilecek sivil hava alanları, helikopter iniş-kalkış alanları, deniz hava tesisleri ve sivil havacılıkta kullanılacak her türlü iniş-kalkış pistlerinin yer seçimine ait kriterleri belirlemek, uygulamaları denetlemek.



- Mevcut sivil hava alanları ile helikopter iniş-kalkış alanları ve deniz hava tesislerinin işletilmesine ve geliştirilmesine ait esasları belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Sivil hava trafiğine açık hava alanlarının sertifikalandırılma esaslarını belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Sivil hava alanlarının mania planlarını hazırlamak, planlara uyulması konusunda ilgili kuruluşlar ile iş birliği yapmak, yerel yönetimlerin mania planı kapsamında hazırlayacakları imar planlarına uygun görüş vermek.
- Sivil hava alanlarının diğer amaçlarla kullanılmasına ilişkin esasları belirlemek, ilgili



kuruluşlara bildirmek ve iş birliği sağlamak.

- Hava alanlarında görev alacak hizmet sağlayıcılarının yetkilendirilmesi ile ilgili düzenlemeleri yapmak, ulusal mevzuat hükümlerine uygun olarak emniyetli ve güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak üzere gerekli önlemleri almak veya aldirtmak, denetlemek ve uygulamaları takip etmek.

- Hava alanı kolaylıkları konusunda uluslararası standartların uygulanmasını sağlamak ve takip etmek.
- Hava kargo acentelerinin yetkilendirilme usûl ve esaslarını belirlemek ve denetimler yapmak.

HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI

Sivil havacılık güvenliğini tehdit eden yasa dışı müdahaleler ile diğer tehlikelerin önlenmesi için gerekli tedbirleri almak.

- Uluslararası güvenlik standartlarının sivil havacılık sektöründe uygulanması için gerekli tedbirleri almak, takip etmek ve denetlemek, uluslararası standartlara uygun nitelikte "Temel Havacılık Güvenliği" eğitimlerinin periyodik olarak verilmesini sağlamak, uygulanmasını takip etmek.
- Kuraldışı ve kabul edilmeyen yolcuların taşınması ile ilgili düzenlemeler yapmak ve denetlemek.



- Tehlikeli maddelerin hava yolu ile taşınması ile ilgili düzenlemeler yapmak ve denetlemek.
- Hava alanı giriş kartlarının usûl ve esaslarını belirlemek, basımını yapmak veya yaptırmak, ücreti karşılığında dağıtımını sağlamak.
- Hava kargo acentelerinin güvenlik kurallarına uymaları konusunda gerekli düzenlemeleri ve denetimleri yapmak.

- Havacılık Güvenlik Planlarının uluslar arası standartlarda tutmak amacıyla Güvenlik Denetimi yapmak,
- Uluslar arası kuruluşların güvenlik denetimlerini yapmaları hususunda koordinasyon sağlamak.





6 - YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı bir kuruluştur. Genel Müdür, Genel Müdürlüğün en üst amiri olup müşterek kararla atanır. Genel Müdür; Genel Müdürlüğü mevzuat hükümlerine, uluslararası sivil havacılık kural ve standartlarına, hükümet programına ve Bakanlar Kurulunca belirlenen politika ve stratejilere uygun olarak yönetmekle görevli ve yetkili olup, Bakana karşı sorumludur.



Genel Müdürlükte yönetim hizmetleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Daire Başkanları, 1. Hukuk Müşaviri ve Müdür unvanlı kamu görevlileri vasıtasıyla yürütülmektedir. 23.4.1981 tarihli ve 2451 sayılı Kanun kapsamı dışında kalan görevlerden 1-4 dereceli kadrolara Genel Müdürün teklifi üzerine Bakan, diğer bütün görevlere atamalar ise Genel Müdür tarafından yapılır. Ancak, Bakan ve Genel Müdür bu yetkilerini gerekli gördüğü alt kademelere devredebilir. Genel Müdürlüğe, Genel Müdür Yardımcılığına, Daire Başkanlığına ve Müdürlüğe atanmak için 657 sayılı Devlet Memurları Kanununda belirtilen şartlara ilave olarak en az dört yıllık eğitim veren yüksek öğretim kurumlarından veya bunlara denkliği kabul edilen yurt dışındaki yüksek öğretim kurumlarından, en az dört yıllık eğitim veren harp okullarından ve polis akademilerinden mezun olmak ve ayrıca yeterli yabancı dil seviyesine ve havacılık tecrübesine sahip olmak şartları aranır.

Genel Müdür ve her kademedeki Genel Müdürlük yöneticileri, sınırlarını açıkça belirtmek ve yazılı olmak şartıyla yetkilerinden bir kısmını astlarına devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur. Genel Müdürlüğün her kademedeki yöneticileri, görevlerini mevzuata, stratejik plan ve programlara, performans ölçütlerine ve hizmet kalite standartlarına uygun olarak yürütmekten üst kademelere karşı sorumludur.



5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca kurum bünyesinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, stratejik



planlama, performans esaslı bütçeleme, yönetim bilgi sistemleri ve ön mali kontrol fonksiyonlarının koordinasyonundan sorumludur.

D - DİĞER HUSUSLAR

ÜLKEMİZDEKİ SEKTÖREL GELİŞİM

2003 yılı, Türk Sivil Havacılığında, Bölgesel Havacılık politikası kapsamında milat olmuştur. “Her Türk vatandaşı hayatında en az bir kez uçağa binecektir” hedefinin ortaya konduğu bu tarihten itibaren sektör, olanca hızı ile büyüme eğilimine girmiştir. Büyüme sonucu oluşan rekabet ortamı, sektördeki işletmelerin hizmetlerine yansımış, yolculara yeni fırsatlar sunulmuş, havayolu ile seyahat lüks olmaktan çıkarılarak cazip hale getirilmiştir.



Uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinden taviz verilmeden ve rekabet kuralları çerçevesinde oluşan yeni ortamla birlikte;

- 2002 yılında sadece Türk Hava Yolları (THY) tarafından 2 merkezden 25 noktaya yapılan tarifeli iç hat seferleri, bugün itibariyle 5 Havayolu İşletmesi tarafından ve 7 Merkezden olmak üzere toplam 45 noktaya gerçekleştirilmektedir.

- Yurtdışında uçuş gerçekleştirilen nokta sayısı 60'dan 130'a yükselmiş, havayolu işletmelerimiz bağlantılı seferler aracılığı ile dünyanın pek çok ülkesine ulaşır hale gelmiştir.



2002 yılında sivil havacılıkta serbestleşme yönünde atılan adımlar ve özel sektörün tarifeli sefer düzenlemeye başlaması ile birlikte Türk Sivil Havacılığı çok hızlı bir büyüme eğilimine girmiş ve dünyada ortalama % 5 olarak gerçekleşen sektörel büyüme hızı, ülkemizde %53 gibi rekor bir gelişme göstermiştir. Yakalanan



bu yüzde 53'lük büyüme ile uluslararası kuruluşlar tarafından, 2015 yılı için öngörülen toplam trafik artışını 2006 yılı sonunda yakalamıştır.

2009 yılı sonu itibariyle Bakanlığımız tarafından yetkilendirilen, 17 Havayolu, 61 Hava Taksi, 29 Genel Havacılık, 25 Zirai Mücadele ve 12 Balon İşletmesi olmak üzere toplam 144 hava taşıma işletmesi bulunmaktadır.

2009 Yılında Havayolu kategorisine 27 büyük gövdeli uçak ilave edilerek, bu sınıftaki uçak sayısı 297'ye ulaşmıştır. Aynı gelişim, Hava Taksi kategorisinde 34 ilave ile 257'ye, Genel Havacılıkta 17 ilave ile 153'ye ve Balon İşletmelerinde ise 22 ilave ile 79'ya ulaşarak, önemli bir gelişim kaydedilmiştir.





Aynı dönemde, Yetkili Bakım Organizasyonu sayısı 32'ye çıkmış, Uçuş Eğitim Organizasyon Sayısında bir değişiklik yaşanmazken, 2007 yılından itibaren etkisini hissettiren dünya çapında yaşanan ekonomik krizin etkisiyle Tip Eğitim Organizasyonu sayısı ise 14 olarak gerçekleşmiştir.

Bugün itibariyle, 23'ü İç ve Dış Hatlarda, 31'i ise sadece İç Hatlarda kullanılmakta olan hava alanlarına ilave olarak 13 adet çeşitli amaçlar için kullanılan Özel statülü havaalanı olmak üzere toplam 67 havaalanında sivil havacılık faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ülkemizde 2002 yılında 25 olan faal hava alanı sayısı 2008 yılı sonunda 43'e bugün itibariyle ise 45'e ulaşmıştır.

Bugün itibariyle kullanılmayan, atıl havaalanı kalmamıştır. Bir yanda ülke ihtiyaçları doğrultusunda yeni hava alanları yapmak üzere çalışmalar yaparken, diğer taraftan da 2010 Yılında mevcut hava alanlarımızın genişletme ve pist uzatma faaliyetlerine odaklanılacaktır.

Sivil havacılık alanında uygulanan etkin ve sürdürülebilir politikalar; gerçekleşen uçak trafiği, taşınan yolcu sayısı ve yük miktarında da etkisini göstermiştir.

2009 yılı itibariyle iç hatlarda 419.422, dış hatlarda 369.047 ve transit uçuşlarda 277.584 olmak üzere toplam 1.066.053 uçak trafiği gerçekleşmiştir.

Taşınan yolcu sayısına bakıldığında iç hatlarda 41.227.000, dış hatlarda 44.281.000 olmak üzere toplamda 85.508.000'e ulaşılmıştır.

Taşınan Yük Miktarı, iç hatlarda 2009 yılında 484.833, dış hatlarda 1.241.512 ve toplam 1.726.345 ton olarak gerçekleşmiştir.



Bütün bu rakamlara bakıldığında; sektörün 2.2 Milyar Dolar civarında olan cirosunun bugün itibariyle 10 Milyar Dolar'ı aşması bu gelişmenin ne denli önemli bir aşamaya geldiğinin en güzel göstergesidir.



Ülkemizde son 6 yılda;

Yolcu Sayısında % 150,

Uçak Trafiğinde % 101,

Taşınan Yük Miktarında % 80 artış



2009 YILI SEKTÖREL BÜYÜKLÜKLER

İŞLETMELER	Havayolu İşletmeleri	17
	Havataksi İşletmeleri	61
	Genel Havacılık İşletmeleri	29
	Balon İşletmeleri	12
	Zirai Mücadele İşletmeleri	25
HAVAARAÇLARI	Havayolu İşletmeleri Uçak Sayısı	297
	Havataksi İşletmeleri Havaaracı Sayısı	255
	Genel Havacılık İşletmeleri Havaaracı Sayısı	153
	Balon Sayısı	73
	Zirai Mücadele İşletmeleri Havaaracı Sayısı	68
	Microlight Sayısı	83
	Helikopter Sayısı	73
	İş Jeti Sayısı	68
BAKIM-EĞİTİM KURULUŞLARI	Bakım Organizasyonu	32
	Uçuş Eğitim Organizasyonu	16
	Tip Eğitim Organizasyonu	14
HAVAALANLARI	Dış-İç Hat	23
	Sadece İç Hat	31
	Özel Statülü	13
YER HİZMETLERİ	A Grubu	2
	B Grubu	11
	C Grubu	29
	Yetkilendirme	1

Havayolu İşletmelerinde toplam 10 Milyar \$'a Ulaşan Ciro



HAVAYOLU İŞLETMELERİ

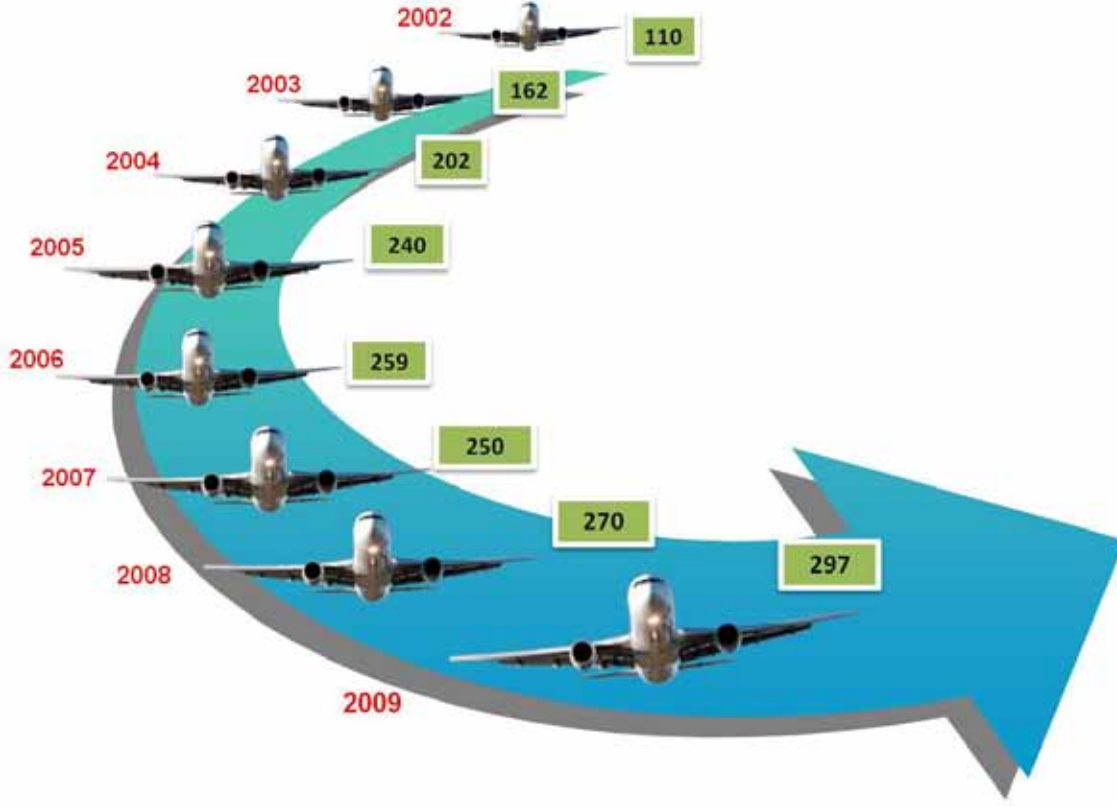
Türk Sivil Havacılık Sektörü bünyesinde Ticari Hava Taşımacılığı yapan havayolu işletmelerimize ait 28 adet kargo uçağı, 269 adet yolcu uçağı olmak üzere toplam 297 adet büyük gövdeli hava aracı bulunmaktadır.

HAVAYOLU İŞLETMESİ	YOLCU UÇAĞI	KARGO UÇAĞI	TOPLAM
ACT HAVAYOLLARI	-	7	7
ATLASJET HAVACILIK	12	-	12
AYD HAVA TAŞIMACILIK	5	-	5
GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK	20	-	20
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ. TİC.	6	-	6
IHY İZMİR HAVA YOLLARI	5	-	5
KIBRIS TÜRK HAVA YOLLARI	5	-	5
MNG HAVA YOLLARI	1	10	11
ONUR AIR TAŞIMACILIK	23	-	23
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI	19	-	19
SAGA HAVA TAŞIMACILIK	9	-	9
SIK-AY HAVA TAŞIMACILIK	13	-	13
TAILWIND HAVAYOLLARI	3	-	3
THY	142	4	146
TUNCA HAVACILIK	1	-	1
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK	5	-	5
ULS HAVAYOLLARI KARGO TAŞ.	-	7	7
TOPLAM	269	28	297



HAVAYOLU İŞLETMELERİNE AİT BÜYÜK GÖVDELİ HAVAARAÇLARI

HAVAYOLU / HAVAARACI	A/C	ATLAS JET	GÜNEŞ	HÜRKUŞ	İHY	KTHY	MNG	ONUR AIR	PEGA BUS	SAGA	SIK-AY	TAI WIND	THY	TUNCA	TURİSTİK	TURKUZ	ULS	TOPLAM
A 300																		8
A 300 BA	1																	1
A 300 BA	6																4	10
A 300BA-605R								6										6
A 310-300										2			4					9
A 319-100					3								5					8
A 320-200		2		4	2			2			2		22			2		36
A 321-100								2										2
A 321-200		4		2		1		6			2		21			3		39
A 330-200		2											7					9
A 330-300										1								1
A 340-300																		9
B737-300																1		1
B737-400										2			4					21
B737-500										3								5
B737-700																		6
B737-800			17			4							51					91
B737-900ER																		2
B757-200		4		3														7
B777-300ER													4					4
CES SNA 172S													8					8
CHALLENGER 600																		1
DIAMOND DA42																		2
FOKKER 27																		2
GULFSTREAM G-IV													2					2
GULFSTREAM G-V													1					1
HAWKER BE-400A																		0
MD 82																		1
MD 83																		2
MD 88																		5
TOPLAM	7	12	20	6	5	5	11	23	19	9	13	3	146	1	5	5	7	297



Hava taşıma işletmelerinin bugün itibariyle geldiği nokta, çoğu Avrupa Ülkesinden daha yüksek bir noktadadır.

2001 ekonomik krizinde adeta yok olan iş jetleri

Bugün 68'i bulmuştur.



Ülkemizde atıl olan çok sayıda havaalanı aktif bir biçimde faaliyete sokularak, ülke ekonomisine katkısı tartışmasız bir boyuta gelmiştir.

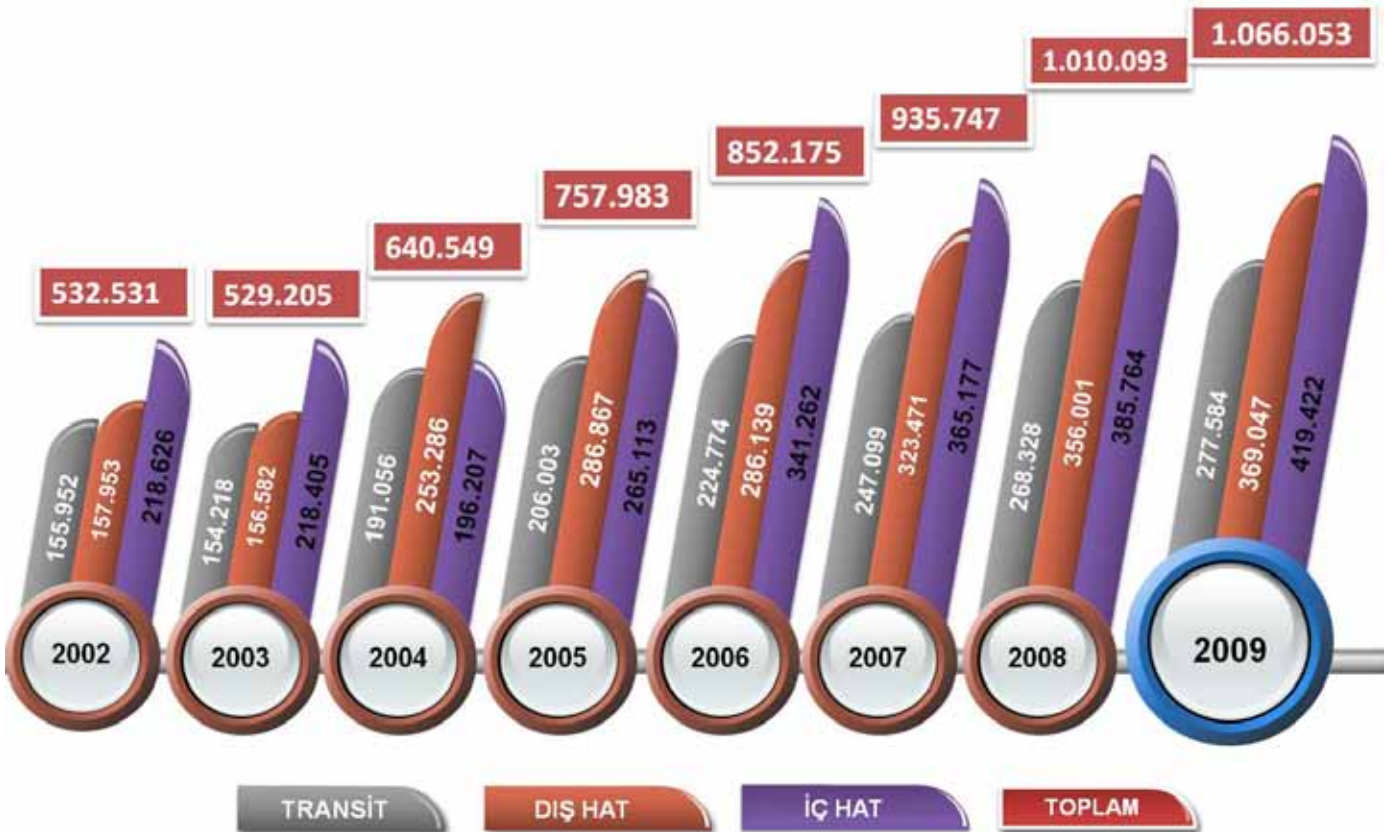


YOLCU SAYILARI (x bin)



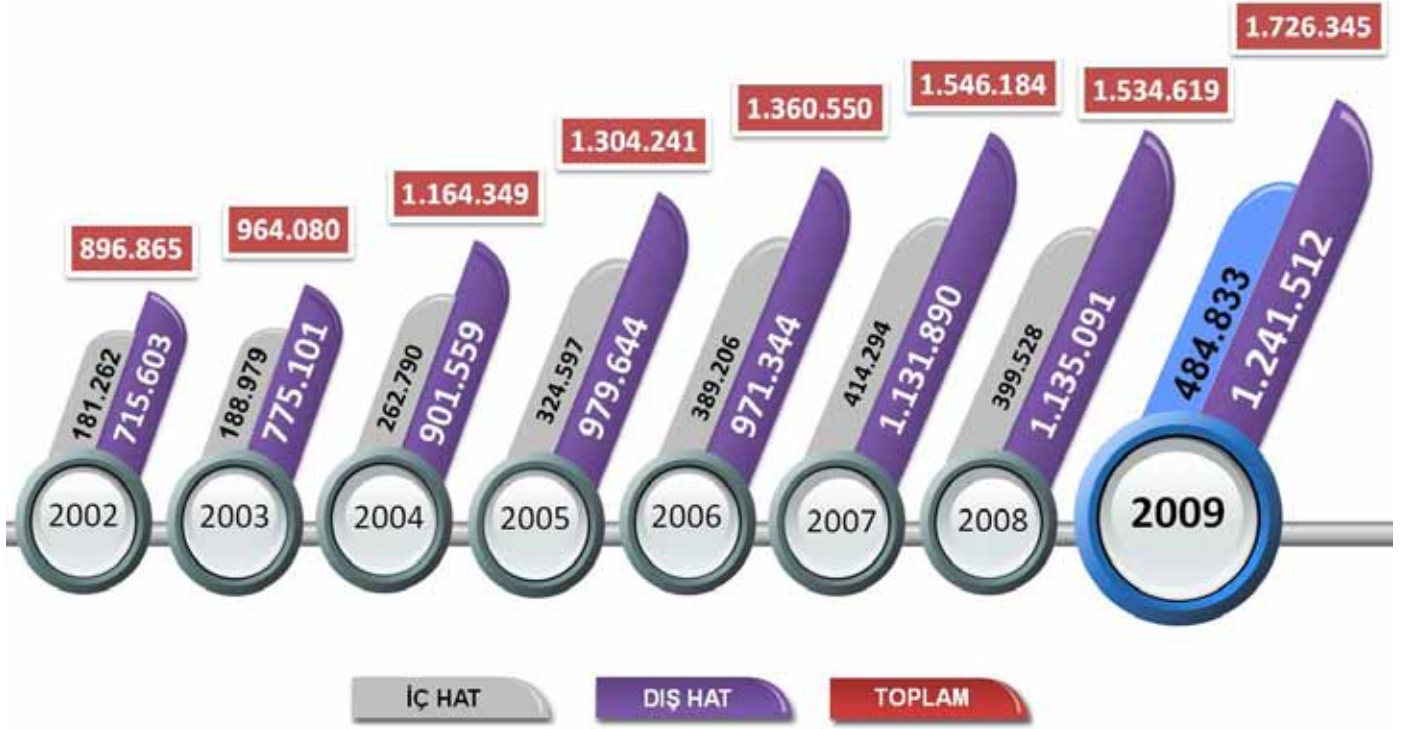


UÇAK TRAFİĞİ





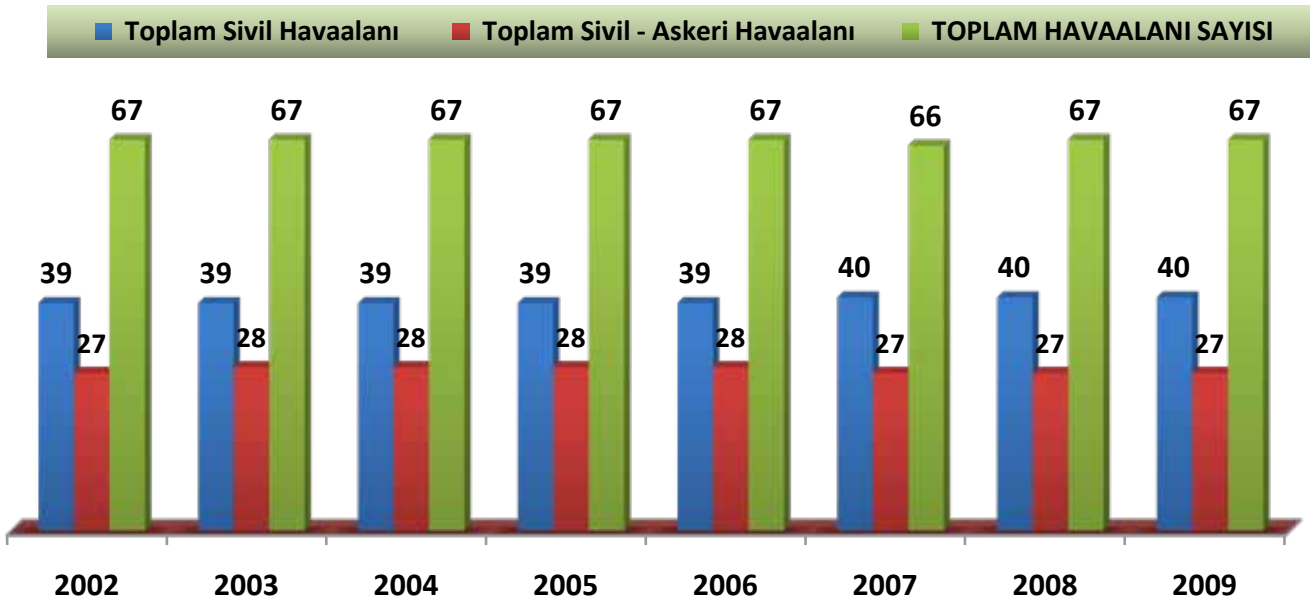
TAŞINAN YÜK MİKTARI (ton)





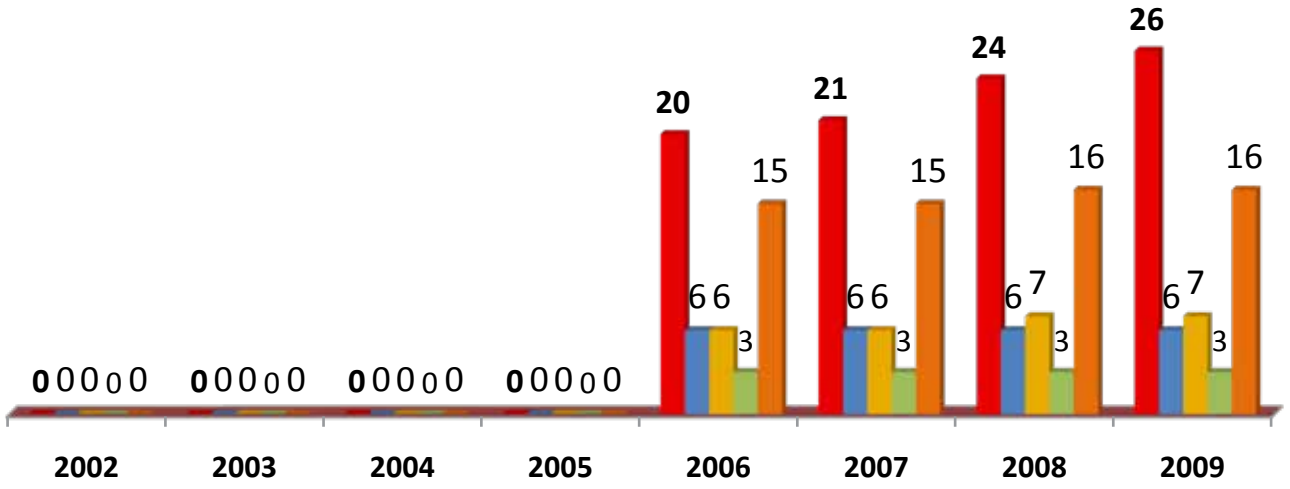
HAVAALANLARI VE HELİPORTLAR

		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
İç - Dış Hat	Sivil	15	15	15	15	15	15	15	15
	Serbest Kullanım	6	6	6	6	6	6	6	6
	Müsaadeli Kullanım	2	2	2	2	2	2	2	2
	Sivil - Asker Toplam	8	8	8	8	8	8	8	8
Yalnız İç Hat	Sivil	11	11	11	11	11	12	12	13
	Serbest Kullanım	6	6	6	6	8	8	8	8
	Müsaadeli Kullanım	14	14	14	14	11	11	11	11
	Sivil - Asker Toplam	20	20	20	20	19	19	19	19
Özel Statülü	13	13	13	13	13	13	13	12	
Toplam Sivil Havaalanı	39	39	39	39	39	40	40	40	
Toplam Sivil - Askeri Havaalanı	28	28	28	28	27	27	27	27	
TOPLAM HAVAALANI SAYISI	67	67	67	67	66	67	67	67	
Ruhsatlı H. alanları					20	21	24	26	
Sertifikalı H. alanları					15	15	16	16	
A Grubu					6	6	6	6	
B Grubu					6	6	7	7	
C Grubu					3	3	3	3	
Onaylı-Ruhsatlı Heliport Sayısı	21	21	21	21	45	47	53	59	

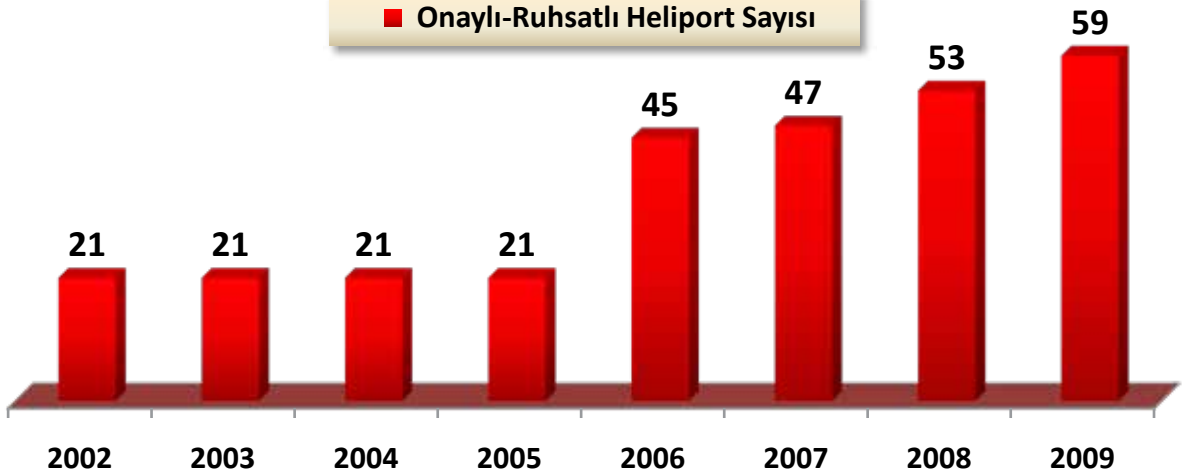




■ Ruhsatlı Havaalanları ■ A Grubu ■ B Grubu ■ C Grubu ■ Sertifikalı Havaalanları



■ Onaylı-Ruhsatlı Heliport Sayısı

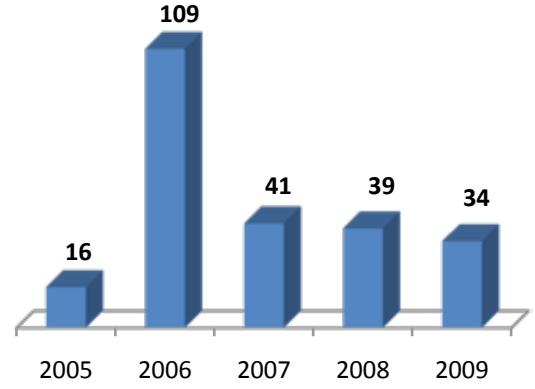




HAVACILIK GÜVENLİĞİ

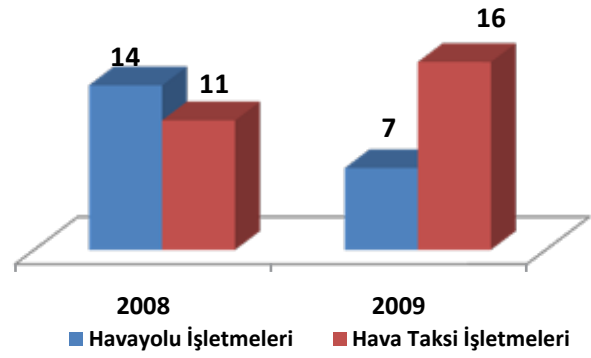
Hava Kargo Acentaları

Yıllar	Yetkili Acenta Sayısı
2005	16
2006	109
2007	41
2008	39
2009	34



Onaylanan Güvenlik Planları

Yıllar	Havayolu İşletmeleri	Hava Taksi İşletmeleri
2008	14	11
2009	7	16





2009 YILI MODE S KOD TAHSİSLERİ

FAALİYET ALANLARI	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
ACT HAVAYOLLARI													0
ATLASJET HAVACILIK			1	1									2
AYD HAVA TAŞIMACILIK					1								1
GÜNEŞ EKSPRES													0
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ.	2												2
IHY İZMİR HAVA YOLLARI		1			1								2
KIBRIS TÜRK HAVA YOLLARI			1							1			2
MNG HAVA YOLLARI VE TAŞ.													0
ONUR AIR							2		1				3
PEGASUS					4								4
SAGA HAVA TAŞIMACILIK						1			1				2
SIK-AY HAVA TAŞIMACILIK					2								2
TAILWIND HAVAYOLLARI													0
THY	6	1			4	3	1		2	1			18
TUNCA HAVACILIK													0
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK			1	1									2
ULS HAVAYOLLARI													0
HAVATAKSI İŞLETMELERİ	3	2	2	8	3	1	4	6		3			32
GENEL HAVACILIK			2										2
GENEL TOPLAM	11	4	7	10	15	5	7	6	4	5	0	0	74



2009 YILI ELT KOD TAHSİSLERİ

FAALİYET ALANLARI	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
ACT HAVAYOLLARI													
ATLASJET HAVACILIK				8		1						2	11
GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK						1							1
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ.		2				1							3
IHY İZMİR HAVA YOLLARI		2											2
KIBRIS TÜRK HAVA YOLLARI	10		1					2		1			14
MNG HAVA YOLLARI VE TAŞ													
ONUR AIR TAŞIMACILIK								5				1	6
PEGASUS					7								7
SAGA HAVA TAŞIMACILIK				1		1			1				3
SIK-AY HAVA TAŞIMACILIK							5						5
TAILWIND HAVAYOLLARI												2	2
THY		16	5				11	4	1	1			38
TUNCA HAVACILIK													
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK			1										1
TURKUAZ												2	2
ULS HAVAYOLLARI				1									1
HAVATAKSİ İŞLETMELERİ	10	28	21	74	16	14	24	11	4	4	1	8	215
GENEL HAVACILIK	2		30	21									53
GENEL TOPLAM	22	48	58	105	23	18	40	22	6	6	1	15	364

YURT İÇİ UÇUŞ NOKTALARI

Bugün itibariyle Ankara ve İstanbul dışında 5 merkezden 20 hava alanına **çapraz** uçuşlar yapılırken, Kıbrıs Ercan Hava alanına 11 noktadan uçuşlar yapılmaktadır. Bu da, Yavru Vatanın ekonomik gelişiminde önemli rol oynamaktadır.

Kıbrıs Uçuşları

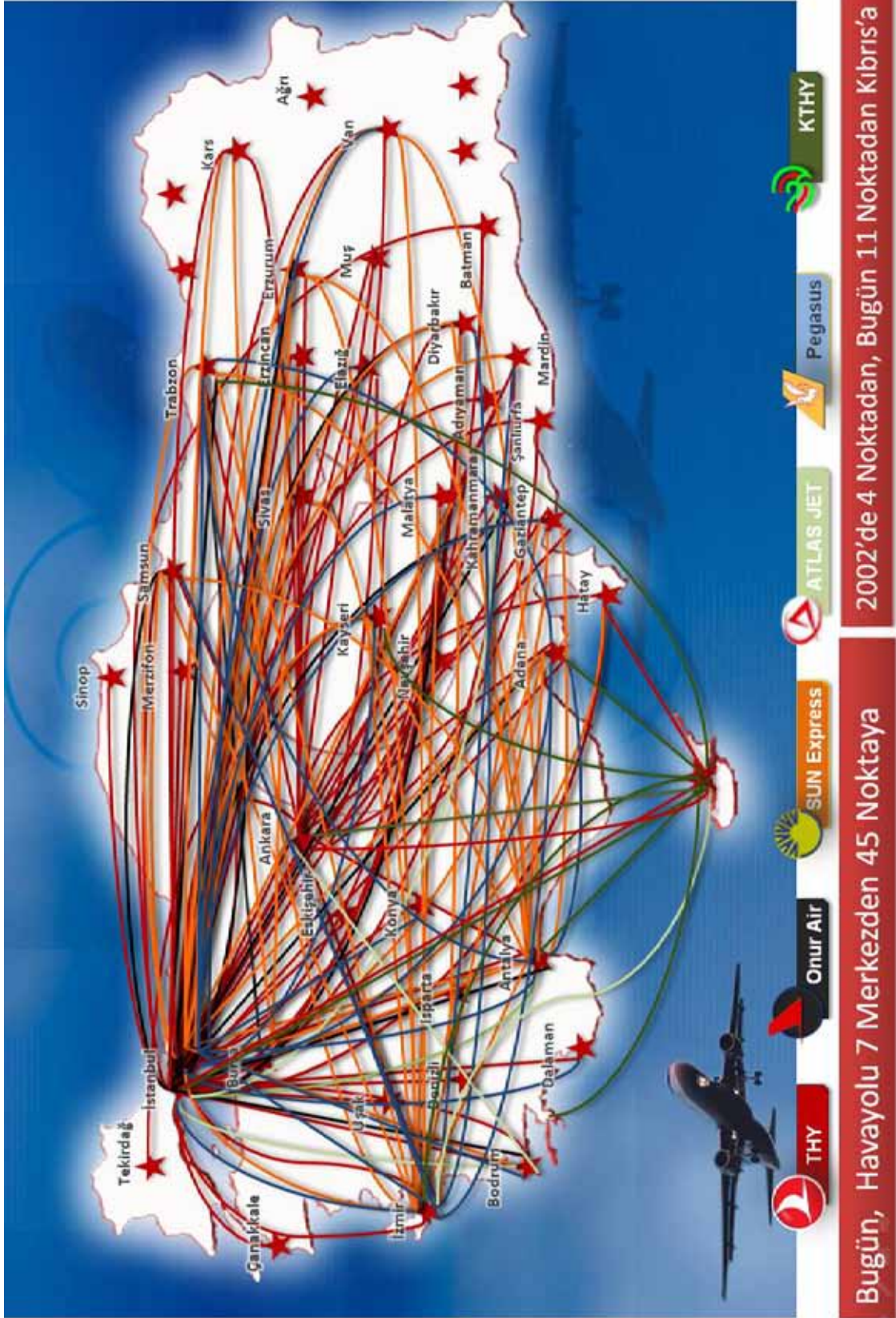


Ayrıca, İstanbul, 4 Havayolu ile 34, Ankara, 3 Havayolu ile 24, Adana, 5 Havayolu ile 6, Antalya 6 Havayolu ile 13, Sabiha Gökçen 4 Havayolu ile 21, İzmir 6 Havayolu ile 17, Trabzon 5 Havayolu ile 7 noktaya ve toplam **6 havayolu** ile **farklı 45 noktaya** uçuşlar gerçekleştirilmektedir.

“Her Türk vatandaşı hayatında bir kez uçağa binecektir.” hedefiyle çıkılan yolda **havayolu halkın yolu haline getirilmiştir.**

□ 6 havayolu 7 merkezden 45 noktaya □

“Türkiye adeta kanatlanmış uçuyor.”







DENETİM FAALİYETLERİ

Beklenenden daha fazla ve hızlı bir büyüme gösteren sivil havacılık sektörünün sağlıklı bir gelişim göstermesi faaliyetlerin ancak havacılık emniyeti ve güvenliğinden ödün vermeden, uluslararası kurallara uygun olarak yapılmasından geçmektedir.

Söz konusu denetimler 2009 yılında da oldukça önemli oranda arttırılmış olup, toplam denetim sayısı **4882** olarak gerçekleşmiştir. Uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik yapılan denetim faaliyetlerinde 10 aylık bir sürede **%65'i aşan bir artış** söz konusudur.

Bu artış SAFA/SANA denetimlerinde de kendini göstermektedir. Bu yıl için, 2009'da 2009 denetim sloganıyla başlatılan çalışmalarımız kapsamında bugün itibariyle 1140 SAFA ve 869 SANA denetimi gerçekleştirilerek toplam 2009 denetimle 2008 yılına göre **%122'lik bir artış** yaşanmıştır.

“Emniyetten taviz verilmemiştir, bundan sonra da verilmeyecektir. □

Bugün itibariyle, 44 ECAC üyesi devlet arasında en çok denetim yapan ülkeler arasındaki sıralamada ülkemizin yeri 2 basamak daha yükselerek, **3. duruma** gelinmiştir. Böylece geçmiş senelerdeki taahhütlerimiz de yerine getirilmiştir.

Tüm bu çalışmalardaki amacımız, havacılık faaliyetlerini **emniyet** ve **güvenlikten** ödün vermeden, uluslararası standartlara uygun ve **çevreye duyarlı** olarak bölgede **lider bir konumda** yürütmektir.



Uluslararası Organizasyonlar Tarafından Yapılan Denetimler

Denetim faaliyetlerimiz, sivil havacılık alanında üyesi olduğumuz ICAO, ECAC gibi uluslararası organizasyonlar tarafından da yakından izlenmekte ve ülkemizde hızlı gelişim gösteren havacılık faaliyetlerinin uluslararası standartlara uygunluklarının tespiti amacıyla ülkemizde denetimler yapmışlardır.

Bu kapsamda; 2009 yılında özellikle Ankara Esenboğa, Antalya ve İstanbul Atatürk Hava Alanları **ICAO ve ECAC** tarafından **güvenlik denetimlerinden** geçirilmiş ve hava alanlarımızdaki güvenlik uygulamalarının belirlenen uluslararası standartlara uyumlu olduklarını teyit etmişlerdir.

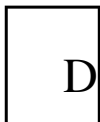
Ayrıca, AB bünyesinde havacılık emniyeti alanında faaliyet gösteren **EASA** tarafından yine geçtiğimiz Nisan ve Mayıs aylarında yapılan bakım, operasyon, sağlık ve lisans alanlarında yapılan denetimler başarıyla tamamlanmıştır.

Bakım ve lisans alanlarında verilen yetki, lisans ve sertifikalar AB tarafından da aynen kabul edilmektedir.

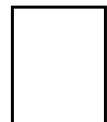
Önümüzdeki dönemlerde de bu yetkilerin sürekliliklerinin sağlanması yönündeki çalışmalara devam edilecektir.

2009 YILI HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMU

2009 yılı Ocak ayında, “denetimlerle daha güvenli, daha emniyetli uçuş” sloganıyla 2009’da 2009 SAFA SANA denetimi olmak üzere 4671 denetim hedeflenmiş ve toplam 4882 denetim gerçekleştirilmiştir.



Denetimlerle daha güvenli, daha emniyetli uçuş

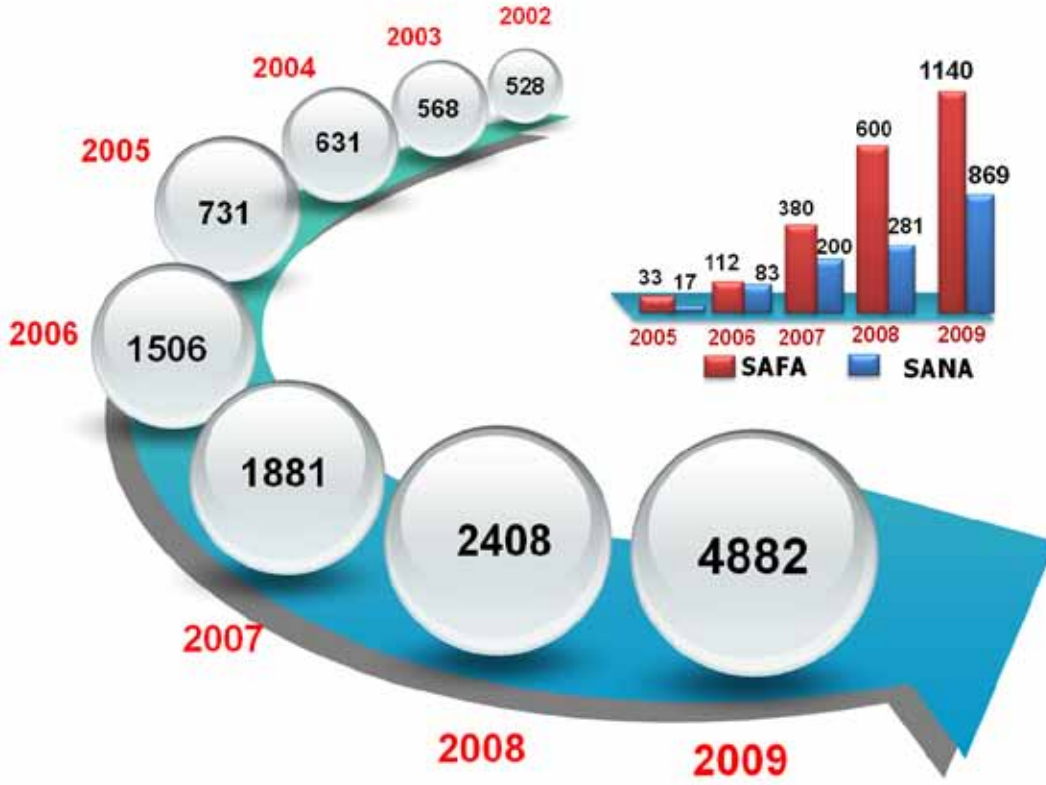




Denetim Türü	2009 YILSONU HEDEF	2009 YILSONU GERÇEKLEŞEN
Uçuşa Elverişlik Denetlemesi	700	685
Bakım Kuruluşu (SHY/JAR-145) Denetlemesi	65	64
Bakım Sorumluluğu (SHY-M) Denetlemesi	68	70
Bakım Eğitim Kuruluşu Denetlemesi	10	11
CNS/ATM Denetimleri	48	51
Ticari Hakların Denetimi	68	55
AOC ve Operasyon Denetimleri	91	105
Yol boyu, Özel Yetki, Wet-Lease Denetimleri	96	108
Hastane Denetimleri	5	5
FTO/TRTO Denetimleri	36	43
Uçuş Simülatörü ve FNPT II Uçuş Eğitim Cihazı Yetki Denet.	88	93
SAFA Denetlemesi	1197	1140
SANA Denetlemesi	812	869
Havaalanı Denetlemeleri (SHY-14)	32	43
Yer Hizmet Kuruluşları Denetimleri		
Havaalanı Bazında	45	56
Hizmet Türü Bazında	351	420
Heliport Denetimleri	55	60
Gayri Sıhhi İşyeri Denetleme Sayısı	44	39
Sıhhi İşyeri Denetleme Sayısı	842	937
Terminal Denetimi Sayısı	-	11
Güvenlik Denetimleri	18	17
TOPLAM	4671	4882

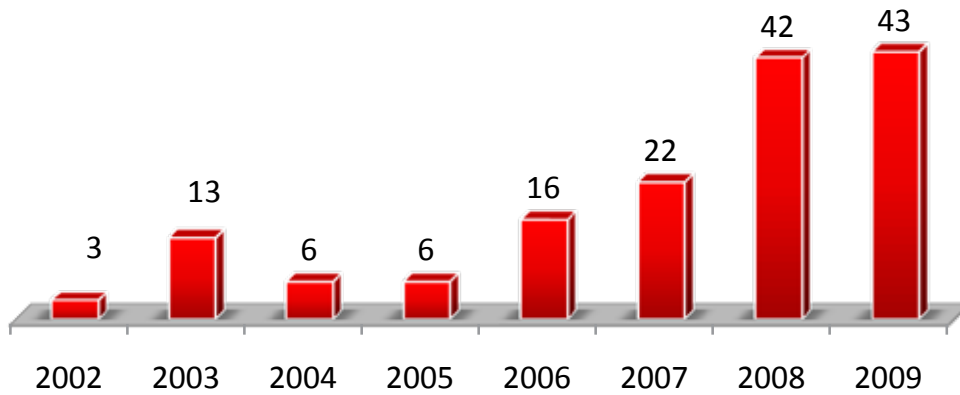


SEKTÖREL DENETİMLER



Bu kapsamda 2002 yılından itibaren denetim faaliyetlerinde ciddi bir artış görülmekte ve son yıllarda denetimler katlanarak devam etmektedir.

HAVAALANI DENETİM SAYISI



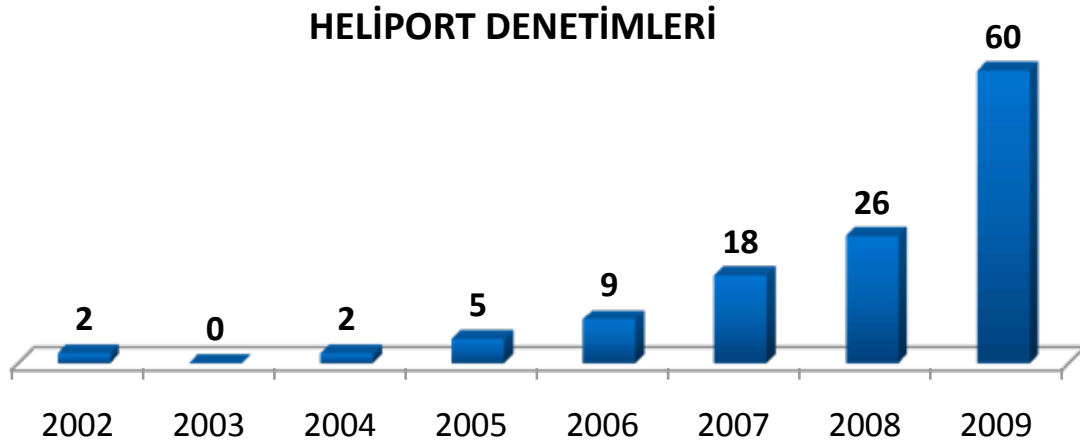
Ülkemizde sivil trafiğe açık havaalanları, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından yayımlanan Annex-14 (Cilt 1) ve ilgili el kitapları ile Havaalanı Yapım,



İşletim ve Sertifikalandırma Yönetmeliği (SHY-14A) çerçevesinde periyodik olarak denetlenmektedir.

2002 yılında SHY-14A kapsamında ülkemizdeki havaalanı denetim sayısı yalnızca 3 iken 2009 yılında toplam 43 havaalanı denetime tabi tutulmuştur.

Havaalanı Denetimleri, havaalanı işletmecileri ve terminal işletmecilerine yönelik olarak yapılmaktadır. Ayrıca, helikopter iniş kalkış alanı olarak hizmet veren heliportlara işletim izni öncesi ve sonrasında teknik denetlemeler yapılmaktadır.



2002 yılına kadar 21 olan heliport sayısı 2008 yıl sonu itibariyle 59'a ulaşmış ve denetimler 2002 yılında 2 iken 2009 yılında 60'a ulaşmıştır.

Yer Hizmetleri Denetlemeleri

Yer hizmet türleri;

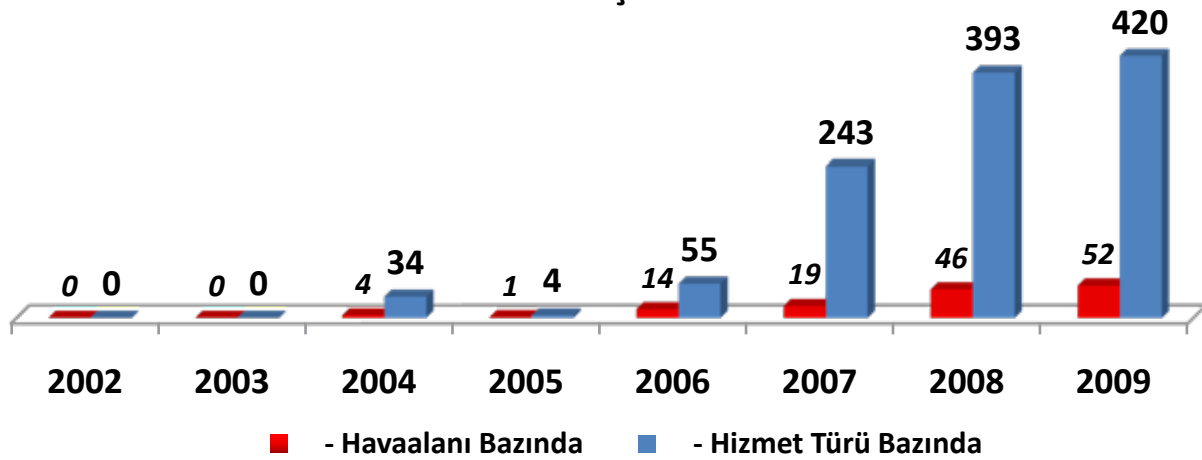
- Temsil
- Yolcu Trafik
- Yük Kontrolü ve Haberleşme
- Ramp (Ramp, kargo ve posta, uçak temizlik, birim yükleme gereçlerinin kontrolü)
- Uçak Hat Bakım (Uçak hat bakım, yakıt ve yağ)
- Uçuş Operasyon
- Ulaşım
- İkrım Servis
- Gözetim ve Yönetim
- Uçak Özel Güvenlik Hizmet ve Denetimi



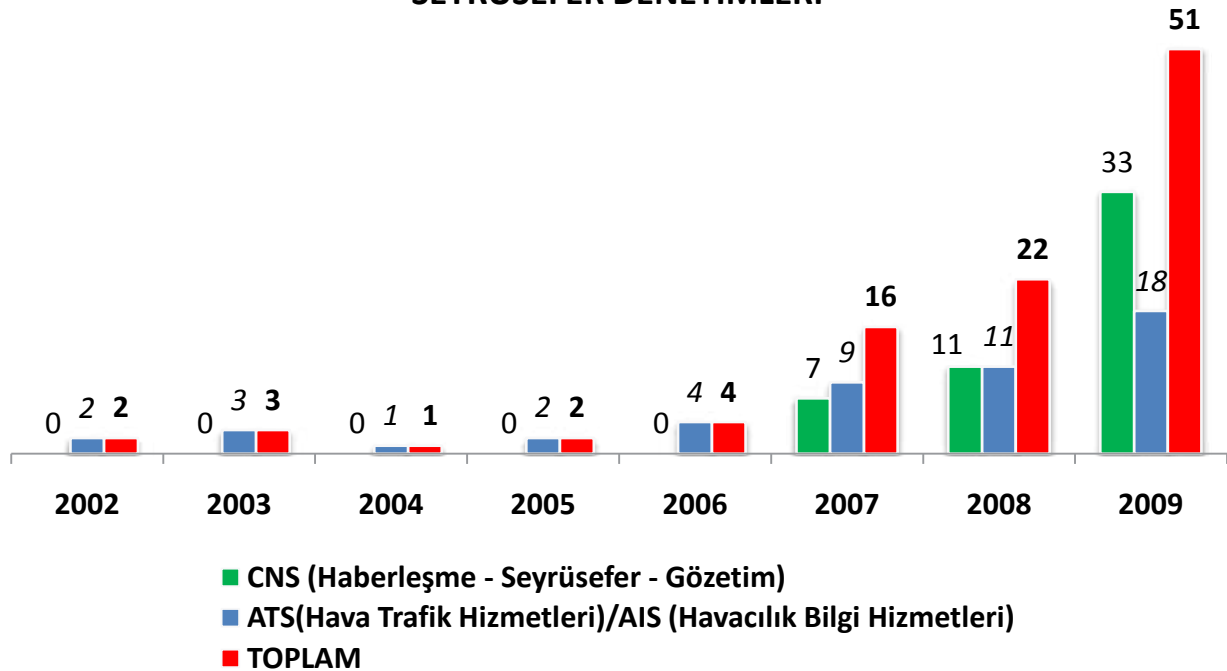
türlerinden oluşmaktadır.2009 yılı içerisinde toplam 420 çalışma ruhsatı için denetleme yapılmıştır.

Yer hizmetlerinin ulusal mevzuata uygun olarak yürütülmesi, uluslararası standartlara uyulması, yer emniyetinin en üst seviyede tutulması ve yolcu mağduriyetinin önlenmesinde önemli unsurlardan biri de denetim faaliyetleridir. Bu doğrultuda, yer hizmetleri kuruluşlarına yönelik, bütün havaalanlarını kapsayan denetimler gerçekleştirilmiştir.

YER HİZMET KURULUŞLARI DENETİMLERİ



SEYRÜSEFER DENETİMLERİ





2002 yılı ile 2009 yılı karşılaştırıldığında Ülkemizde gerçekleşen Seyrüsefer Denetimlerinde **%1175'lik** çok büyük bir artış görülmektedir.

Havaalanı Seyrüsefer Denetlemeleri havaalanlarımızdaki haberleşme, seyrüsefer ve gözetim hizmeti veren birimler ve kullanmakta oldukları sistemler ile hava trafik kontrol hizmeti, havacılık bilgi hizmeti ve meteoroloji hizmeti veren ünitelerin denetlenmesinden oluşmaktadır.

Havaalanı Seyrüsefer Denetlemeleri hava alanlarımızda sunulmakta olan CNS/ATM (Haberleşme Seyrüsefer Gözetim/Hava Trafik Yönetimi) kapsamında verilen hizmetlere yönelik olarak yapılmaktadır. Söz konusu denetimlerde meydanlarımız ATM üniteleri (hava trafik, enformasyon), meteoroloji ünitesi ile elektronik, üniteleri ICAO Ek 1, 2, 3, 10, 11 ve 12,15, SHY 65-01 Yönetmeliği, Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Sertifika ve Lisans Yönetmeliği olmak üzere ulusal ve uluslararası gereklilikler kapsamında denetlenmektedir.



2009 yılında ATM/CNS kapsamında meydan denetimleri ile ilgili olarak 51 denetim gerçekleştirilmiştir.

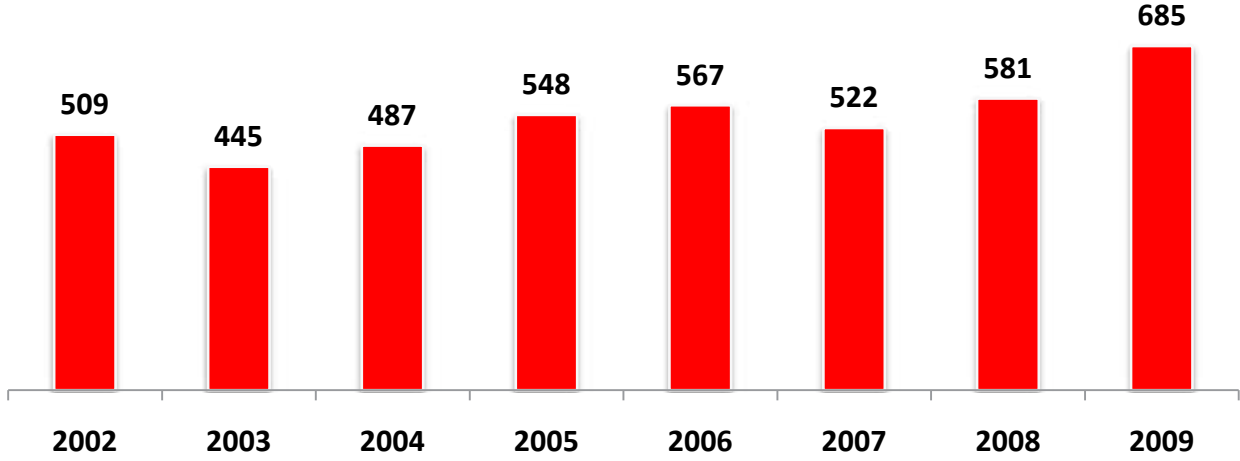


Yapılan denetimler sonrası elde edilen bulgular ilgili kurumlara bulguların giderilmesi amacıyla iletilmekte olup, bu sayede emniyet faktörünün en üst seviyeye çıkarılması hedeflenmektedir.

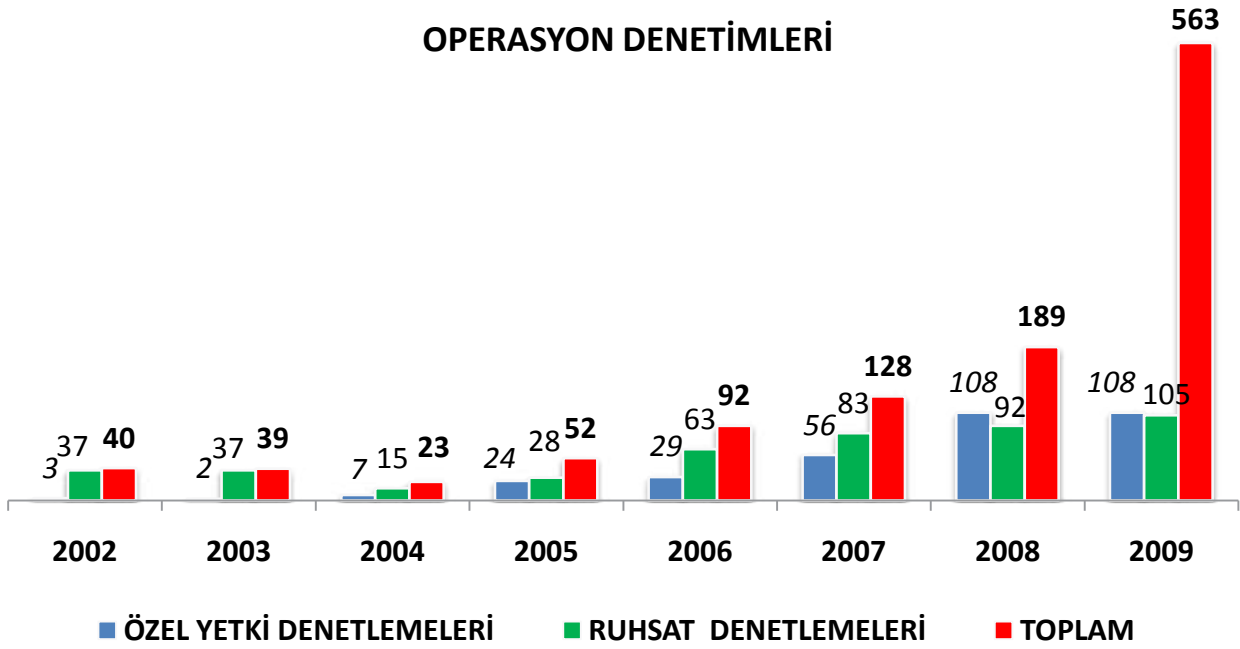
Gelişen Sivil Havacılık Faaliyetlerinin yanında havacılık emniyetinin sağlanması amacıyla gerçekleştirilen Bakım ve Uçuşa Elverişlilik Denetimleri de hız kazanarak artmaktadır.



DENETLENEN HAVA ARACI (UÇUŞA ELVERİŞLİLİK)



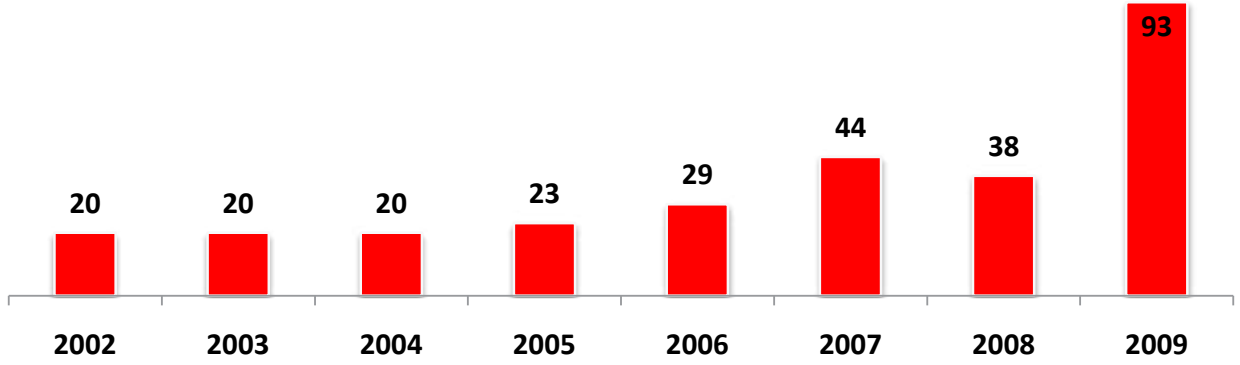
OPERASYON DENETİMLERİ



2002 yılında 40 olan Operasyon Denetimi Sayısı 2009 itibariyle 563 olarak gerçekleşmiştir.

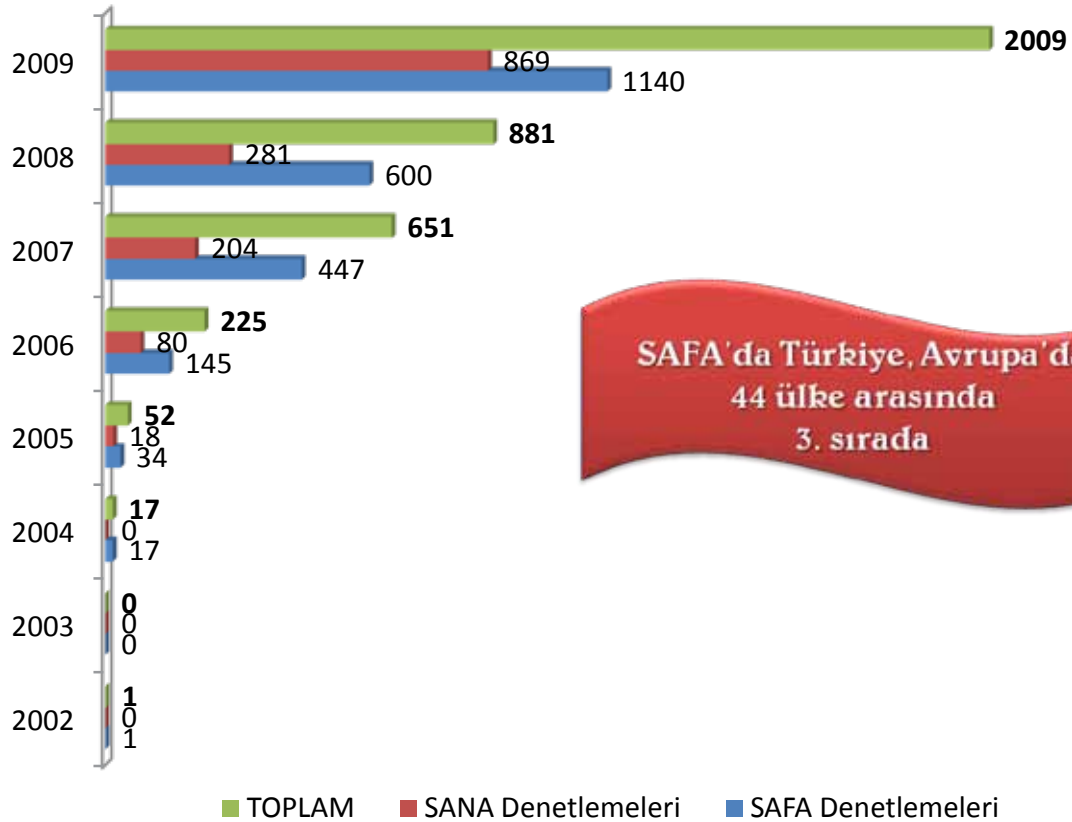


UÇUŞ SİMÜLATÖRÜ VE FNPT II YETKİ DENETİMLERİ



SAFA / SANA DENETİMLERİ

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
SAFA Denetlemeleri	1	0	17	34	145	447	600	1140
SANA Denetlemeleri	0	0	0	18	80	204	281	869
TOPLAM	1	0	17	52	225	651	881	2009



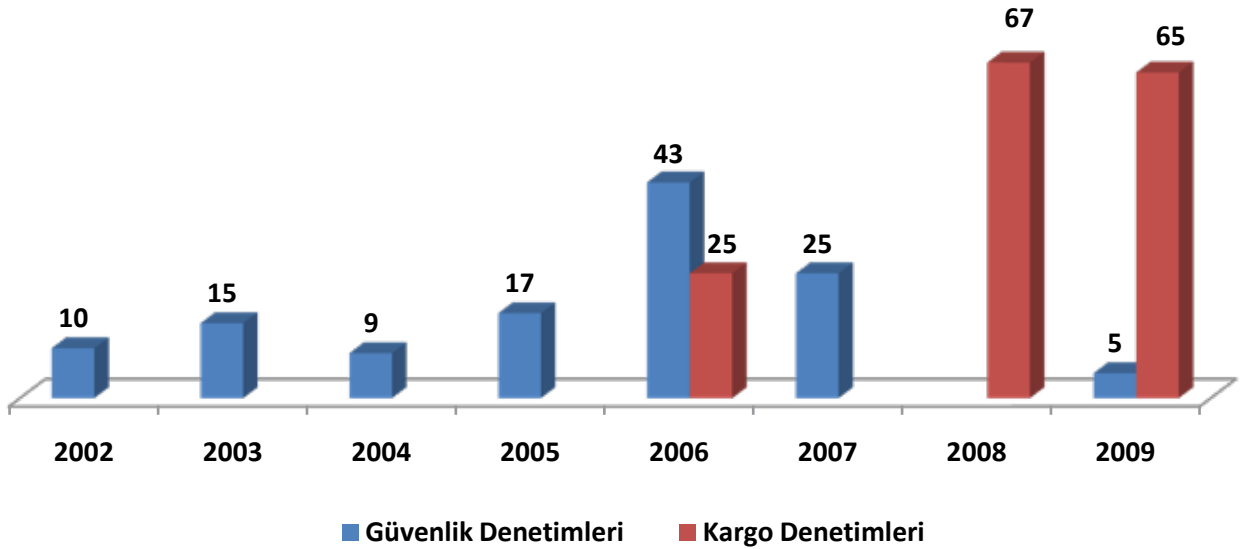


Hedefimiz, havacılık faaliyetlerini emniyet ve güvenlikten ödün vermeden, Uluslararası standartlara uygun ve çevreye duyarlı olarak bölgede lider bir konumda yürütmektir.

HAVACILIK GÜVENLİĞİ DENETİMLERİ

Yıllar	Güvenlik Denetimleri	Kargo Denetimleri
2002	10	
2003	15	
2004	9	
2005	17	
2006	43	25
2007	25	
2008		67
2009	5	65

Hava Kargo Acentalarının görev, yetki ve sorumlulukları hakkında özel kuralları belirleyen SHT-150.11 sayılı havacılık talimatı kapsamında Genel Müdürlüğümüz tarafından "Hava Kargo Acentası Yetki Belgesi" verilen hava kargo acentalarından 2008 yılında 67 tanesi denetlenmiştir. 2009 yılında ise 65 hava kargo acentası denetlenmiştir.





ULUSLARARASI FAALİYETLER

İkili ve Çoklu Anlaşmalar

Havacılık sektörü, özelliğinden dolayı uluslararası birlikteliği de beraberinde getiren bir sektördür.

2009 Yılı içinde 15'i yeni ikili hava ulaştırma anlaşması 43'ü ise mevcut anlaşmaların günün koşullarına uygun hale getirilmek amacıyla yenilenmesi sonucunda; bugün itibariyle ülkemizin **İkili Hava Ulaştırma Anlaşma Sayısı 107'ye** 2009 yılındaki **müzakere sayısı ise 58'e** ulaşmıştır.

Bu yıl içinde **6 çoklu anlaşmada 129 ülkeyle** görüşmeler yapılmıştır.

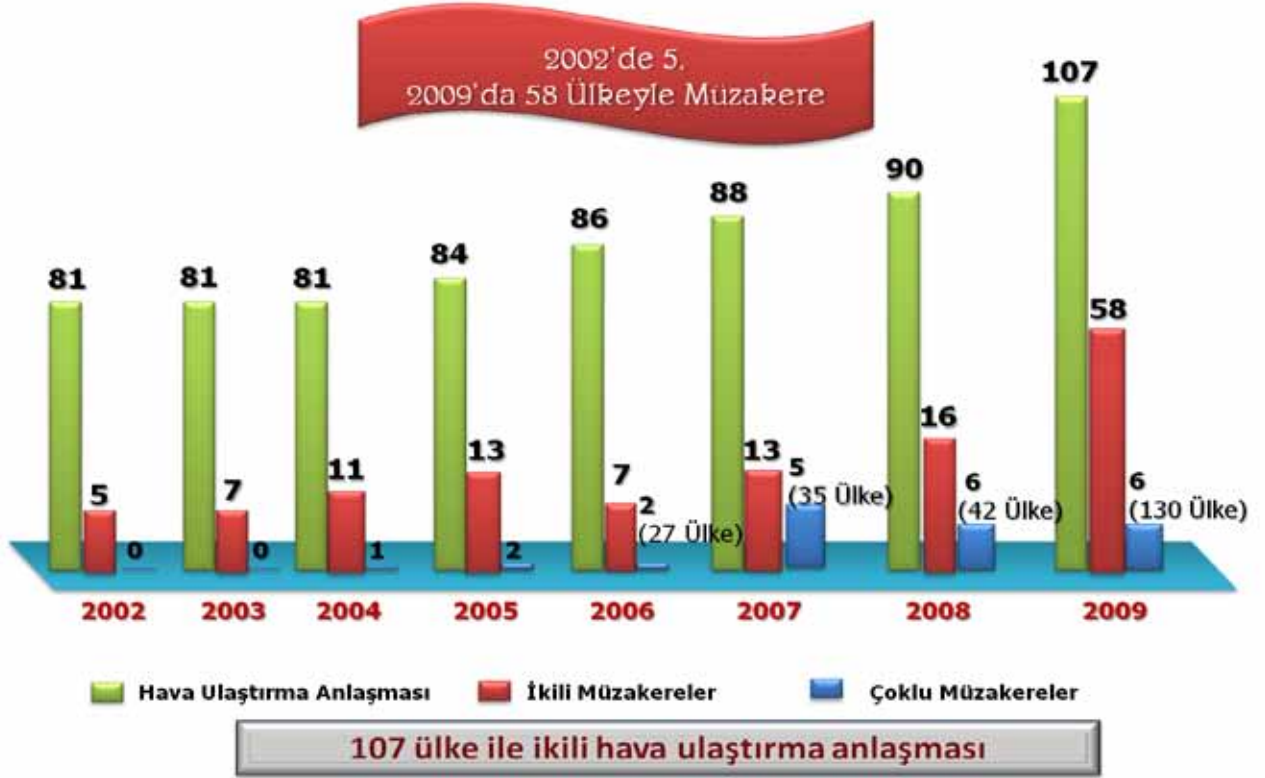
“Yurtdışında 130 Noktaya Uçuş”



Dış Hat Tarifeli Uçuşlar

Bu kapsamda tüm bu anlaşma ve girişimler sonucunda; yurt dışındaki **130 farklı noktaya** yerli işletmeler tarafından direk seferler düzenlenmektedir.

SİVİL HAVACILIK MÜZAKERELERİ



2009 yılında gerçekleştirilen toplam 58 ikili müzakere ve 6 çoklu müzakere anlaşması sonucunda gelinen noktada, ülkemizin, 107 ülke ile ikili hava ulaştırma anlaşması bulunmaktadır.



2009 yılında AFCAC (Afrika Ülkeleri Sivil Havacılık Örgütü)'a üye 48 ülkeyle, 15-17 Haziran 2009 tarihleri arasında İstanbul'da bir araya gelinmiş ve sivil havacılıkta işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Yine 2009 yılında; Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO)'nın ICAN'09 Havacılık Müzakereleri Konferansı, 28 Eylül-02 Ekim 2009 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiş olup, 64 ülkeden 250 katılımcı iştirak etmiştir.



Bu kapsamda Türkiye; toplam 34 ülke ile ikili havacılık müzakerelerinde ve görüşmelerde bulunmuştur. Bu müzakereler sonucunda, 8 ülke ile ilk kez ikili hava ulaştırma anlaşması parafe edilmiştir.

İkili anlaşmaların 2010 yılında da sektörümüzün gelişimine daha etkin bir şekilde yarar sağlaması amacıyla yapılacak çalışmalara öncelik verilmesi planlanmaktadır.

Avrupa Komisyonu 2009 Yılı İlerleme Raporuna bakıldığında Türk sivil havacılık sektörü ilerleme kaydedilen sektörler arasında yer almış olup, Türkiye'nin uçak bakımı alanındaki kapasite gelişiminden bahsedilmiştir.

“**BÖLGEDE LİDER ÜLKE TÜRKİYE**”
“**Uluslararası Kuruluşlarda Etkin Rol**”

Sivil Havacılığın uluslararası boyutuyla hareket etme zorunluluğundan dolayı uluslararası alanda etkin rol alma yolunda önemli çalışmalar yapılmaktadır.



Uluslararası Kuruluşlarda Etkin Rol

- **ECAC (European Civil Aviation Conference)** (AB Üyesi olmadan yönetime giren tek ülke)
Eğitim Sorumluluğu Başkanlığı (Training Focal Point)
- **EUROCONTROL (European Organisation for the Safety of Air Navigation)**
Geçici Konsey Koordinasyon Komitesi Üyeliği
- **JAA –TO (Joint Aviation Authorities – Training Organization)**
Yönetim Kurulu Üyeliği

Bölgesel İşbirliği

- **T-MAG**
Havacılık Grubu Başkanlığı
- **D-8 (Developing Eight)**
Havacılık Çalışma Grubu Başkanlığı
- **Akdeniz Ülkeleri**
- **KEI Ülkeleri**
- **TRACECA Ülkeleri**
- **AFCAC Ülkeleri**
- **RSOO Ülkeleri**





AB FAALİYETLERİ

YATAY ANLAŞMA

04 Mart 2009 tarihinde başlanan Avrupa Komisyonu ile Yatay Havacılık Anlaşmasına ilişkin Yatay Anlaşma Bilgilendirme Çalıştayı 19-20 Ocak 2009 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.



SEI FAALİYETLERİ (AB Entegrasyon Sürecinin Desteklenmesi Faaliyetleri)

Genel Müdürlüğümüz tarafından SEI kapsamında,

AB Havacılık Politikaları ve Dış İlişkileri Alanında Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün Kapasitesinin Artırılması Projesi,

Sektör Stratejisi Hazırlanması Konusunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'ne Teknik Yardım Projesi

olmak üzere iki adet proje önerisi sunulmuştur. Söz konusu projeler Komisyon tarafından onaylanarak ihale süreci çalışmalarına başlatılmıştır.

IPA 1. Bileşeni Kapsamında Faaliyetler

"Türk Sivil Havacılığının Emniyet ve Güvenlik Eğitim İhtiyacı Alanındaki İdari Kapasitesinin Artırılması Projesi" de fizibilitesinin SEI fonlarından kullanılarak hazırlanmasını teminen hazırlanan talep formu Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS)'ne iletilmiş olup konu olumlu değerlendirilmiştir.



HAVA ULAŞIMI ALANINDA GETİRİLEN YENİLİKLER

Mali mesuliyet ve 3. şahıs mali mesuliyet sigorta sertifikalarının düzenlenerek orijinal şekilde Genel Müdürlüğümüze gönderilmesi



YOLCU MAĞDURİYETİNİ ÖNLEMENE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

"Havayolu ile seyahat eden yolcuların haklarına dair düzenleme" ye 2009 yılı sonunda hız verilmiştir.

Uçuşlardaki olası gecikme ve iptaller nedeniyle mağduriyetlerin önlenmesini sağlayacak düzenlemeler hazırlanmıştır

Yolcuların karşılaştıkları durumlarda haklarının neler olduğunu belirtecek düzenleme taslağı düzenlenmiştir

Yolcu haklarının tek bir düzenlemede toplanmasına yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır

Yapılan düzenlemeler, havayolunu kullanacak yolcuların haklarının korunması, karşılaştıkları durumlar karşısında var olan uygulama farklılıklarını ortadan kaldırması, keyfiyete son vermesi, herkes ve her kurum için bağlayıcı olması açısından büyük önem taşımaktadır.



SLOT UYGULAMALARI

Slot tahsisinde kullanılan SCORE Sistemi'nin en son versiyonunun lisans hakkı Genel Müdürlüğümüzce satın alınmıştır.

Yeni sistem ile birlikte alınan Monitoring (Slot İzleme) Modülü ile birlikte slot performanslarının daha verimli bir şekilde takibi sağlanacaktır.

Bununla birlikte,

Yeni bir SITA adresi (ISTYXYA)

Yeni Ana Sunucu Bilgisayar

Yeni Kullanıcı Bilgisayarları

tahsis edilmiş olup, Sistemin test çalışmaları tamamlanarak, Genel Müdürlüğümüze ait yeni SITA adresinin tüm sektör katılımcıları ve ilgili kuruluşlara duyurulmasına müteakip, 2010 yılının Mart ayı itibariyle, yeni sisteminin kullanıma geçmesi planlanmıştır.

Bununla birlikte, SHT-Slot Talimatının revizyon çalışmaları Avrupa Birliği Tüzüğü 95/93' e uygun olarak 11.12.2009 tarihinde görüşe sunulmuştur.

Sektör katılımcılarının taslak talimat ile ilgili görüşleri, 15.01.2010 tarihi itibariyle verilen süreye uygun olarak tamamlanmıştır.

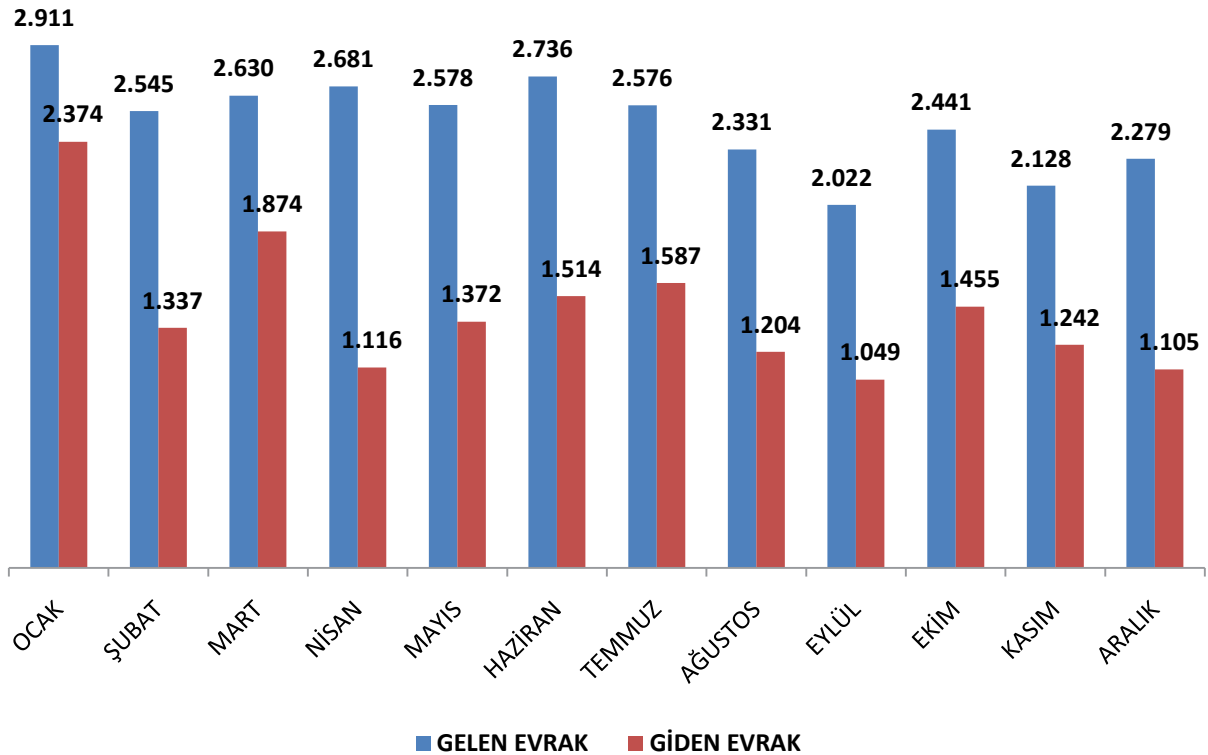
Görüşlerin detaylı bir şekilde değerlendirilmesine müteakip, yeni talimatın/yönetmeliğin 2010 yılının sonuna kadar yayımlanması planlanmıştır.





2009 YILINDA GELEN - GİDEN RESMİ EVRAK DURUMU

AYLAR	GELEN EVRAK	GİDEN EVRAK	TOPLAM
OCAK	2.911	2.374	5.285
ŞUBAT	2.545	1.337	3.882
MART	2.630	1.874	4.504
NİSAN	2.681	1.116	3.797
MAYIS	2.578	1.372	3.950
HAZİRAN	2.736	1.514	4.250
TEMMUZ	2.576	1.587	4.163
AĞUSTOS	2.331	1.204	3.535
EYLÜL	2.022	1.049	3.071
EKİM	2.441	1.455	3.896
KASIM	2.128	1.242	3.370
ARALIK	2.279	1.105	3.384
TOPLAM	29.858	17.229	47.087





HAVAYOLU İŞLETMELERİNE AİT HAVAARACI BİLGİLERİ

HAVAARACI BİLGİLERİ	UÇAK CİNSİ	ADET	KARGO KAP.	TOP. KARGO
	ACT HAVAYOLLARI	A300 B4	1	44.000
	A300 B4	1	42.400	42.400
	A300 B4	2	43.000	86.000
	A300 B4	1	43.461	43.461
	A300 B4	2	43.500	87.000
	<i>Kargo Uçak Sayısı</i>	<i>: 7 adet</i>		
	<i>Kargo Kapasitesi</i>	<i>: 302.861 ton</i>		
HAVAARACI BİLGİLERİ	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	ATLASJET HAVACILIK	A320-200	2	168
	A321-200	4	210	840
	A330-200	2	250	500
	B757-200	3	200	600
	B757-200	1	216	216
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 12 adet</i>		
	<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 2.492 adet</i>		
HAVAARACI BİLGİLERİ	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	AYD HAVA TAŞIMACILIK	A320-200	2	180
	A321-200	3	210	630
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 5 adet</i>		
	<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 990 adet</i>		
HAVAARACI BİLGİLERİ	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK	B737-800	17	189
	B757-200	1	168	168
	B757-200	1	219	219
	B757-200	1	229	229
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 20 adet</i>		
	<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 3.829 adet</i>		
HAVAARACI BİLGİLERİ	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ. TİC.A.Ş.	A320-200	4	180
	A321-200	2	220	440
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 6 adet</i>		
	<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 1.160 adet</i>		



IHY İZMİR HAVA YOLLARI A.Ş.	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A319-100	3	144	432
	A320-200	2	180	360
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 5 adet</i>		
	<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 792 adet</i>		
KIBRIS TÜRK HAVA YOLLARI LTD.	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A321-200	1	220	220
	B737-800	4	177	708
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 5 adet</i>		
	<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 928 adet</i>		
MNG HAVA YOLLARI VE TAŞ.A.Ş.	UÇAK CİNSİ	ADET	KARGO KAP.	TOP. KARGO
	A300	1	43.308	43.308
	A300	1	43.533	43.533
	A300	1	43.727	43.727
	A300	1	43.826	43.826
	A300	1	44.142	44.142
	A300	1	44.533	44.533
	A300	1	44.636	44.636
	A300	1	47.250	47.250
	FOKKER 27	1	6.225	6.225
	FOKKER 27	1	6.492	6.492
	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	CHALLENGER 600	1	9	9
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 1 adet</i>		
<i>Kargo Uçak Sayısı</i>	<i>: 10 adet</i>			
<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 9 adet</i>			
<i>Kargo Kapasitesi</i>	<i>: 367.672 ton</i>			
ONUR AIR TAŞIMACILIK	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A300B4-605R	1	269	269
	A300B4-605R	5	315	1.575
	A320-200	2	180	360
	A321-100	2	220	440
	A321-200	1	210	210
	A321-200	5	219	1.095
	MD 83	1	164	164
	MD 83	1	165	165
	MD 88	5	172	860
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 23 adet</i>		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 5.138 adet</i>			



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	B737-400	2	170	340
	B737-500	2	131	262
	B737-500	1	132	132
	B737-800	14	189	2.646
<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>		: 19 adet		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>		: 3.380 adet		
SAGA HAVA TAŞIMACILIK	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A310-300	1	187	187
	A310-300	1	218	218
	A330-300	1	318	318
	B737-400	2	168	336
B737-800	4	170	680	
<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>		: 9 adet		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>		: 1.739 adet		
SIK-AY HAVA TAŞIMACILIK	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A320-200	2	166	332
	A321-200	2	219	438
	B737-400	4	168	672
	B737-400	2	170	340
B737-800	1	189	189	
B737-900ER	2	215	430	
<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>		: 13 adet		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>		: 2.401 adet		
TAILWIND HAVAYOLLA RI	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	B737-400	3	168	504
<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>		: 3 adet		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>		: 504 adet		



THY	UÇAK CİNSİ	ADET	KARGO KAP.	TOP. KARGO
	A310-300	4	38.000	152.000
	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A319-100	1	50	50
	A319-100	4	144	576
	A320-200	19	159	3.021
	A320-200	3	168	504
	A321-200	1	181	181
	A321-200	17	194	3.298
	A321-200	2	195	390
	A321-200	1	202	202
	A330-200	7	250	1.750
	A340-300	9	271	2.439
	B737-400	4	150	600
	B737-700	6	150	900
	B737-800	4	155	620
	B737-800	45	165	7.425
	B737-800	2	189	378
	B777-300ER	4	303	1.212
	CESSNA 172S	8	3	24
	DIAMOND DA42	2	4	8
	GULFSTREAM G-IV	2	17	34
	GULFSTREAM G-V	1	18	18
<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 142 adet</i>			
<i>Kargo Uçak Sayısı</i>	<i>: 4 adet</i>			
<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 23.630 adet</i>			
<i>Kargo Kapasitesi</i>	<i>: 152.000 ton</i>			
TUNCA HAVACILIK	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	MD 82	1	160	160
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 1 adet</i>		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 160 adet</i>			
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK	UÇAK CİNSİ	ADET	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	B737-300	1	148	148
	B737-400	4	168	672
	<i>Yolcu Uçak Sayısı</i>	<i>: 5 adet</i>		
<i>Koltuk Kapasitesi</i>	<i>: 820 adet</i>			
ULS HAVAYOLLARI KARGO TAŞ.	UÇAK CİNSİ	ADET	KARGO KAP.	TOP. KARGO
	A300 B4	2	43.500	87.000
	A300 B4	2	45.000	90.000
	A310-300	3	40.525	121.575
	<i>Kargo Uçak Sayısı</i>	<i>: 7 adet</i>		
<i>Kargo Kapasitesi</i>	<i>: 298.575 ton</i>			



GLOBAL KRİZ VE SİVİL HAVACILIK ETKİLEŞİMİ

IATA ve diğer uluslar arası verilere göre dünyada yaşanan küresel ekonomik kriz sebebiyle 100'e yakın havacılık şirketi batmışken, yolcu sayıları ortalama %10, yük miktarları %20 azalmışken, havacılık sahasındaki istihdamda ortalama %20, uçuş sayı ve noktalarında %15 azalma ve dünya sivil havacılığında 11 Milyar Dolar civarında daralma olmuşken ülkemizde bırakın azalmayı daralma dahi olmamış, aksine birçok sahada gelişme olmuştur.

Bu hususlar dikkatlice gözden geçirilirse, Dünya Sivil Havacılığı en karanlık, en zor dönemlerini yaşarken, Türk Sivil Havacılığı gelişme, büyüme ve sistemlerin oturmasında büyük aşama kaydetmiştir.

Global mali kriz dünya havacılığını vurdu, Türk Sahasında durdu. Dünya havacılığı bulutların altında kalırken, Türk Sivil Havacılığı bulutların üstünde güneş, ay ve yıldızları görmeye devam etmiştir.





II- AMAÇ VE HEDEFLER

A – İdarenin Amaç ve Hedefleri

- Ülkemizdeki Sivil Havacılık Sektörünün gelişimi de dikkate alınarak; Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün idari ve mali yapısının daha da güçlendirilmesi ile birlikte özerk bir yapıya kavuşturulması,

- Son yıllarda büyük artış gösteren ülkemizdeki hava yolu yolcu trafiğindeki büyümenin %20 artırılmasının sağlanması,

- Sivil trafiğe açık mevcut hava alanlarının fiziki alt yapılarının güçlendirilerek halen 39 olan uluslararası hava taşımacılığına açık hava alanı sayısının 45'e çıkarılması,

- Karadeniz Ekonomik İşbirliği kapsamında sivil havacılık faaliyetlerinin yer alması ile D8 ülkeleri arasındaki sivil havacılık faaliyetlerindeki işbirliğinde somut adımlar atılması ve geliştirilerek, devam etmesinin sağlanması ile bölgesinde lider konuma gelinmesi,

- Hava Sahamızın daha etkin kullanılması amacıyla yeni düzenlemelerin yapılması, ilave yolların açılması, terminal sahalarının düzenlenmesi ile ülkemiz hava sahasının transit geçişler için tercih edilmesinin sağlanması,

- Ülkemizin hava kargo taşımacılığında lojistik bir üs olabilmesi için yolcu ve kargo trafiği bakımından doyum noktasına ulaşan Atatürk Hava Limanı hariç, başta Çorlu ve Bursa-Yenişehir olmak üzere sivil trafiğe açık havaalanlarının trafik hakları bakımından serbest ilan edilerek ve hava kargo taşımacılığının serbestleştirilerek geliştirilmesi,

- Bölgesel hava taşımacılığı projesi kapsamında orta ve küçük gövdeli uçaklar ile çapraz uçuşların yaygınlaştırılarak tüm ülkeye yayılan bir havacılık politikasının oluşturulması,

- Hava araçlarının bakımları konusunda ülkemizin küresel bir güç haline dönüştürülerek mevcut 70 Milyar\$'lık pazardan daha fazla pay alınmasının sağlanması,

- Ülkemizdeki mevcut 13 uçuş okulunun sayı ve standartlarının yükseltilerek bölgemizde uçuş eğitim üssü olunması ve bu pazardan daha fazla pay alınmasının sağlanması ve seçilecek bir hava alanının tüm donanımlarının sağlanarak "Eğitsel Havaalanı Projesi"nin hayata geçirilerek bu hava alanının tüm uçuş ve diğer tüm havacılık faaliyetleri ile ilgili akademik bir üs haline dönüştürülmesi,





- Dünyadaki hava taşımacılığı pazarından daha çok pay alabilmek için 88 ülke ile olan mevcut ikili hava ulaştırma anlaşmalarının gözden geçirilerek daha liberal hale getirilmesi (Çoklu tayin, frekans artırımı, uçulan meydan sayısının artırılması vb.) ve mevcut ikili hava ulaştırma anlaşmalarının sayılarının artırılması,
- Havacılık Güvenliğinin en üst seviyede temini açısından gerekli altyapı ve yasal düzenlemelerin tamamlanması,
- Avrupa Birliği'ne üye ülkeler ve EUROCONTROL tarafından yürütülmekte olan Tek Avrupa Hava Sahası (SES) ve Tek Avrupa Hava Sahası Hava Trafik Yönetimi Araştırması (SESAR) projeleri takip edilerek ülkemizdeki havacılık endüstrisinin bu projelere dahil edilmesi,
- E-Devlet projesi kapsamında, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün otomasyon alt yapı çalışmalarının sonuçlandırılarak, mevcut iş yükünün azaltılması ve tüm sektörün kontrol altında tutulması,
- Avrupa Birliği müktesebatına uyum sağlamak amacıyla uluslararası ve milli mevzuat da dikkate alınarak mevzuat geliştirme çalışmalarının hızlandırılması,
- Ülkemiz genelinde sağlık, deprem, yangın vb. acil durumlar ve özel faaliyetler için operasyonel hareket alanının artırılmasını teminen yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde uluslararası standartlarda heliportların yapılmasını sağlanarak bu uygulamanın tüm ülke geneline yaygınlaştırılması,
- Havacılık sektörüne yerinde hizmet sunabilmek için İstanbul ve Antalya Hava Limanı'na faaliyette bulunan mevcut temsilciliklerin güçlendirilmesi ve buralara ilave olarak havacılık faaliyetlerinin yoğun olduğu diğer hava alanlarına yeni temsilcilikler açılması,
- Temel görevlerimizden olan düzenleme ve denetim faaliyetlerinin arttırılarak devam edilmesi hedeflenmektedir.

B – Temel Politika ve Öncelikler

Ülkemizde ilk havacılık çalışmaları, 1912 yılında, bugünkü Atatürk Hava Limanının hemen yakınındaki Sefaköy'de, tesis olarak iki hangar ve küçük bir meydanda başlamıştır. Atatürk'ün, ülkenin geleceğine de yol gösteren "İSTİKBAL GÖKLERDEDİR" sözü doğrultusunda 1925 yılında (daha sonraki yıllarda Türk Hava Kurumu adını almıştır) Türk Tayyare Cemiyeti'nin kurulması ile Türk Sivil Havacılığının kurumsal temelleri atılmıştır.

İlk Sivil Hava Taşımacılığı ise 1933 yılında 5 uçaklık küçük bir filo ile "Türk Hava Postaları" adı ile başlatılmıştır. Cumhuriyetimizin 10. yılında, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan "Havayolları Devlet İşletme İdaresi", Türkiye'de sivil hava yolları kurmak ve taşıma yapmak üzere görevlendirilmiştir. Dünya Sivil Havacılığının hızlı bir gelişme



göstermesi, teknolojinin büyük önem taşıması karşısında, ulusal çıkarlarımızın korunması ile uluslararası ilişkilerimizin düzenli bir şekilde yürütülmesi ve denetlenmesi için 1954 yılında Ulaştırma Bakanlığı bünyesinde kurulan "Sivil Havacılık Dairesi Başkanlığı", 1987 yılında "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü" olarak günün koşullarına göre yeniden teşkilatlandırılmıştır. 18 Kasım 2005 tarihine kadar Ulaştırma Bakanlığının Ana Hizmet Birimi olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, bu tarihte yürürlüğe giren 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile finansal açıdan özerk hale gelmiş ve şu anki yönetim yapısına ulaşmıştır.

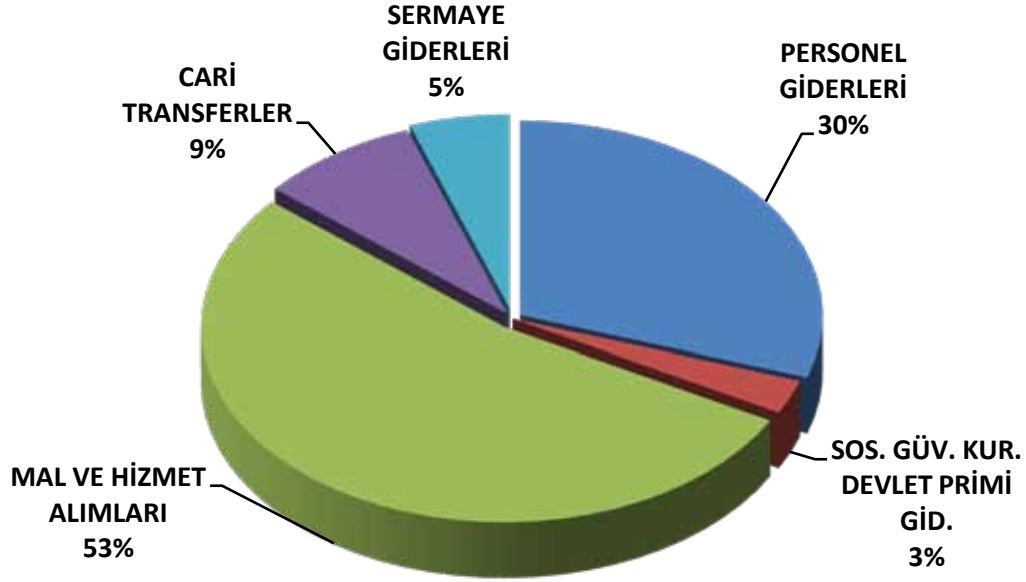
İleri teknoloji gerektiren ve sınır tanımaz özelliğe sahip havacılık endüstrisinde ülkemiz, uluslararası havacılık gelişmelerini yakinen takip etmek ve çağın gerekliliğini yerine getirmek için çeşitli uluslar arası teşkilatlara üye olmuştur. Uluslar arası Sivil Havacılığın temelini oluşturan "Uluslar arası Sivil Havacılık Anlaşması-Şikago Sözleşmesi"ne ülkemiz 1945 yılında taraf olmuş ve Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı-ICAO kurucu üyeleri arasında yer almıştır. Bunun dışında hali hazırda uluslararası sivil havacılık kural ve gerekliliklerini belirleyen Avrupa Sivil Havacılık Konferansı-ECAC'a ve ECAC bünyesinde yer alan EUROCONTROL ve Havacılık Otoriteleri Birliği-JAA'e üyeliklerimiz mevcuttur. Havacılık faaliyetleri ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak ve 2920 Sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve bu kapsamda yayımlanmış olan Yönetmelik ve Havacılık Talimatları çerçevesinde havacılık yürütülmektedir.

Bu genel tablo içerisinde, Genel Müdürlüğün temel politika ve önceliği;

- Kurumsallaşmanın sağlanması,
- Türk Sivil Havacılık mevzuatı ile uluslararası sivil havacılık mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde, Türk Sivil Havacılığının sürdürülebilir gelişimini teminen her türlü tedbir ve politikanın üretilmesi, uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesi,
- Dokuzuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan çerçevesinde sunulacak hizmetlerin planlanması; etkin, ucuz, güvenilir ve sosyal dengeyi gözetilen uygulamalar ile sağlanacak plan ve projelerin hayata geçirilmesi,
- Uçuş Emniyeti ve Havacılık Güvenliğinin tüm yurt sathında sağlanması olarak sıralanabilir.



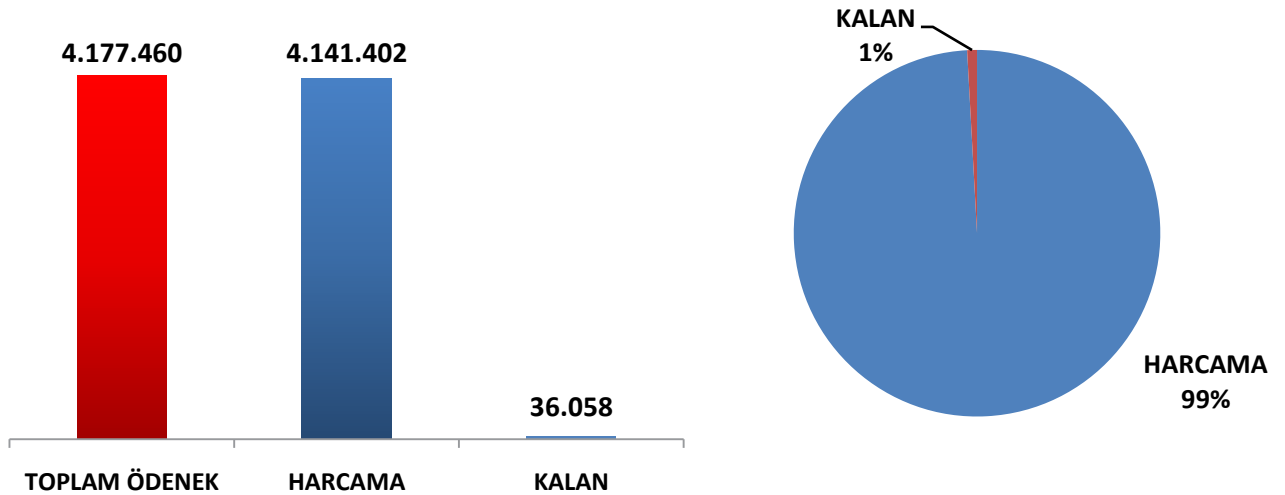
BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİNİN GİDER TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI



Başlangıç ödeneklerinin gider türleri itibariyle yılsonu gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmektedir.

PERSONEL GİDERLERİ

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
1	PERSONEL GİDERLERİ	3.617.000,00	766.460,00	206.000,00	4.177.460,00	4.141.401,52	36.058,48	99,14%
	1 MEMURLAR	860.000,00	156.800,00	160.000,00	856.800,00	835.807,55	20.992,45	97,55%
	2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.757.000,00	609.660,00	46.000,00	3.320.660,00	3.305.593,97	15.066,03	99,55%

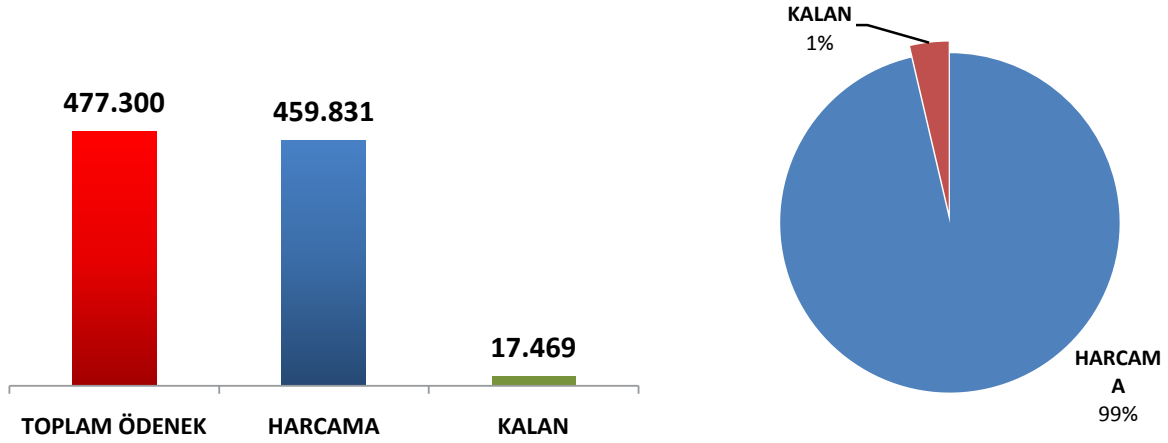




Bütçe Kanunu ile 2009 Mali yılında Personel Giderleri kalemine konulan toplam ödenek 3.617.000.-TL dir. Bu ödeneğin %99,14'üne karşılık gelen 4.141.401,52-TL lik bölümü yıl içinde harcanmıştır.

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

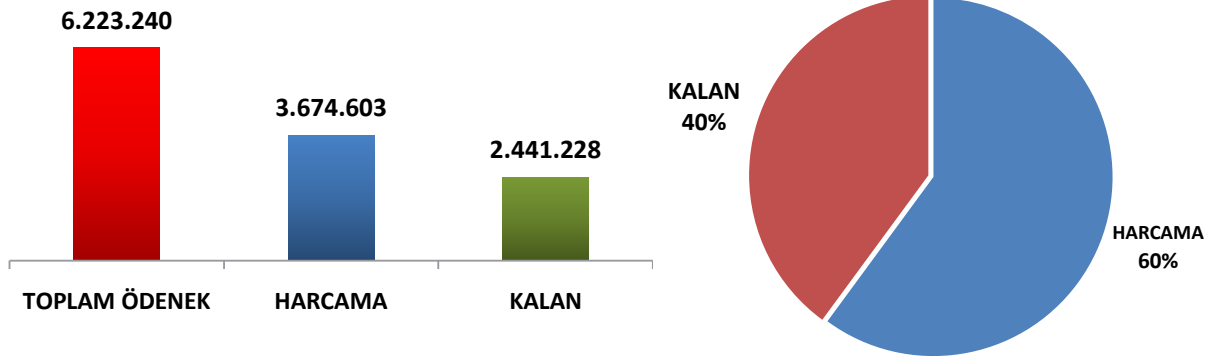
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
1	SOS. GÜV. KUR. DEVLET P. GİD.	337.000,00	166.800,00	26.500,00	477.300,00	459.831,22	17.468,78	96,34%
1	MEMURLAR	101.000,00	22.400,00	14.500,00	108.900,00	100.883,60	8.016,40	92,64%
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	236.000,00	144.400,00	12.000,00	368.400,00	358.947,62	9.452,38	97,43%



2009 Yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemine konulan 377.000.-TL ödeneğin %96,34'üne karşılık gelen 459.831,22.-TL harcanmış, %3,66'sına karşılık gelen 17.468,78.-TL harcanmamıştır.

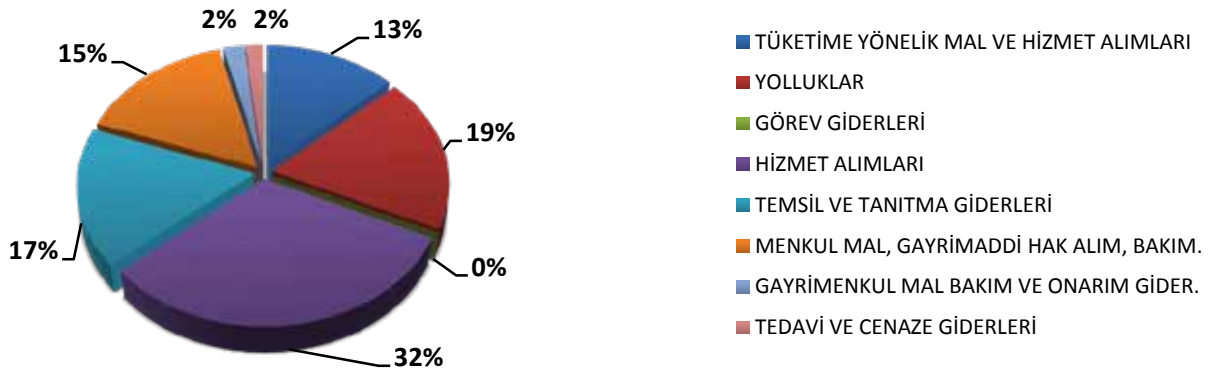
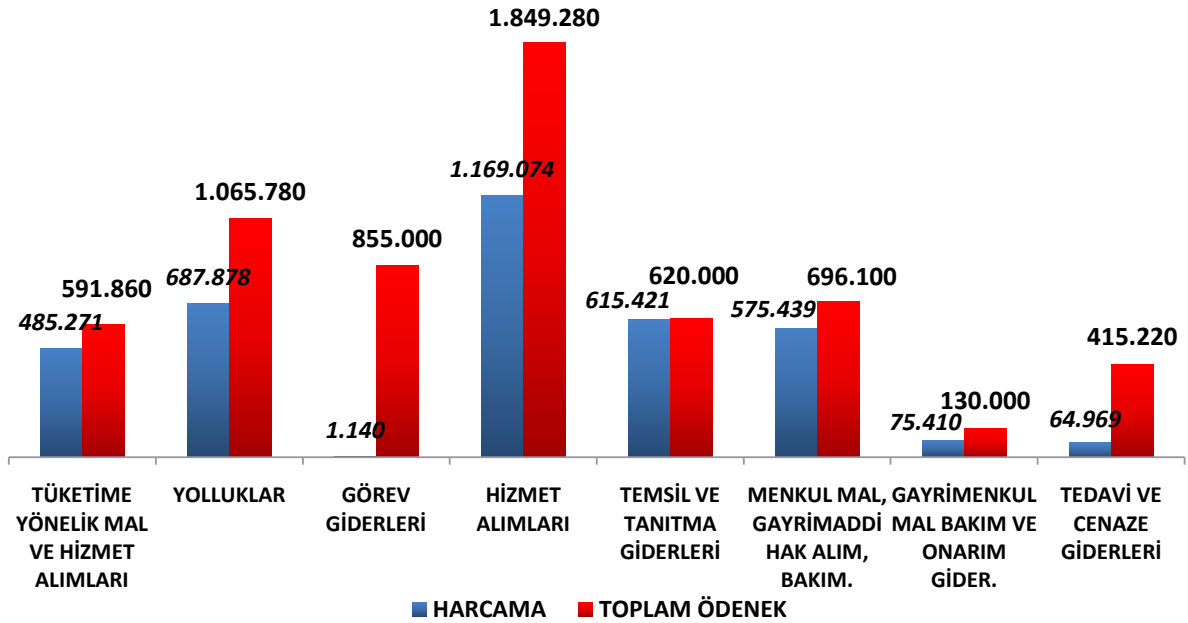
MAL VE HİZMET ALIMLARI

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
	MAL VE HİZMET ALIMLARI	6.381.000,00	491.440,00	649.200,00	6.223.240,00	3.674.602,71	2.441.228,29	59,05%
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE HİZMET ALIMLARI	505.000,00	86.860,00	0,00	591.860,00	485.270,64	106.589,36	81,99%
3	YOLLUKLAR	1.081.600,00	38.780,00	54.600,00	1.065.780,00	687.878,23	365.666,77	64,54%
4	GÖREV GİDERLERİ	855.000,00	0,00	0,00	855.000,00	1.140,32	853.859,68	0,13%
5	HİZMET ALIMLARI	2.410.100,00	0,00	560.820,00	1.849.280,00	1.169.074,12	621.626,88	63,22%
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	300.000,00	320.000,00	0,00	620.000,00	615.420,60	4.579,40	99,26%
7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM.	650.300,00	45.800,00	0,00	696.100,00	575.439,15	120.660,85	82,67%
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDER.	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	75.410,40	54.589,60	58,01%
9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	449.000,00	0,00	33.780,00	415.220,00	64.969,25	313.655,75	15,65%



2009 Mali Yılında Genel Müdürlüğümüzün Mal ve Hizmet Alımları kalemine konulan toplam ödenek 6.223.240.-TL olup, bu ödeneğin %59,052'i harcanmıştır. Harcama kalemleri arasında en fazla Hizmet Alımları kaleminde harcama yapılmıştır.

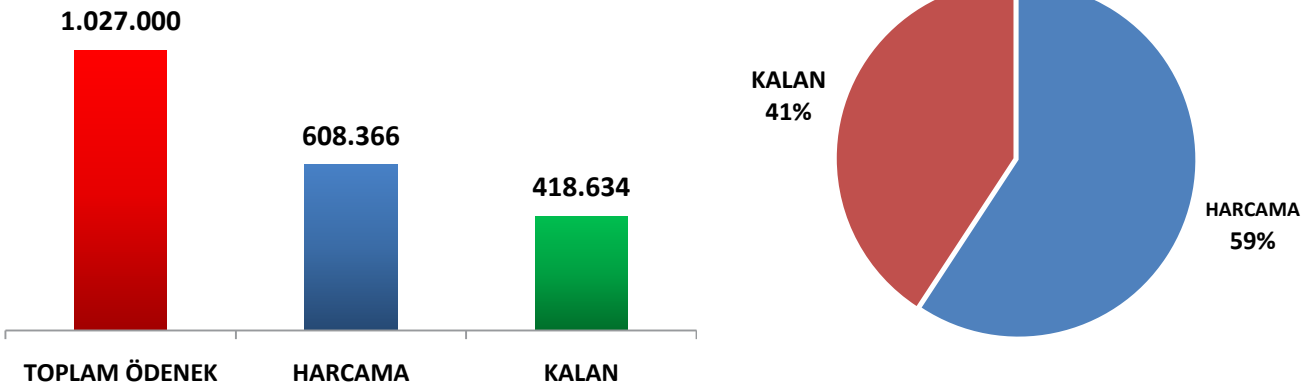
MAL VE HİZMET ALIMLARI GERÇEKLEŞME DAĞILIMI



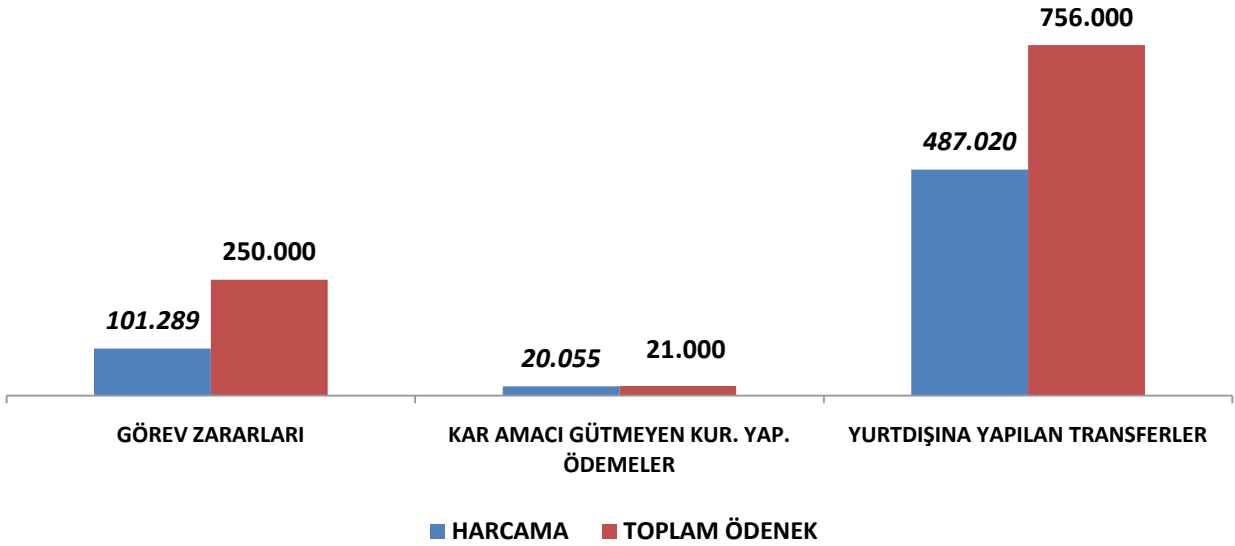
CARİ TRANSFERLER



EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
5	CARİ TRANSFERLER	1.027.000,00	0,00	0,00	1.027.000,00	608.365,98	418.634,02	59,24%
	1 GÖREV ZARARLARI	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	101.289,63	148.710,37	40,52%
	3 KAR AMACI GÜTMİYEN KUR. YAP.	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	20.055,96	944,04	95,50%
	6 YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	756.000,00	0,00	0,00	756.000,00	487.020,39	268.979,61	64,42%



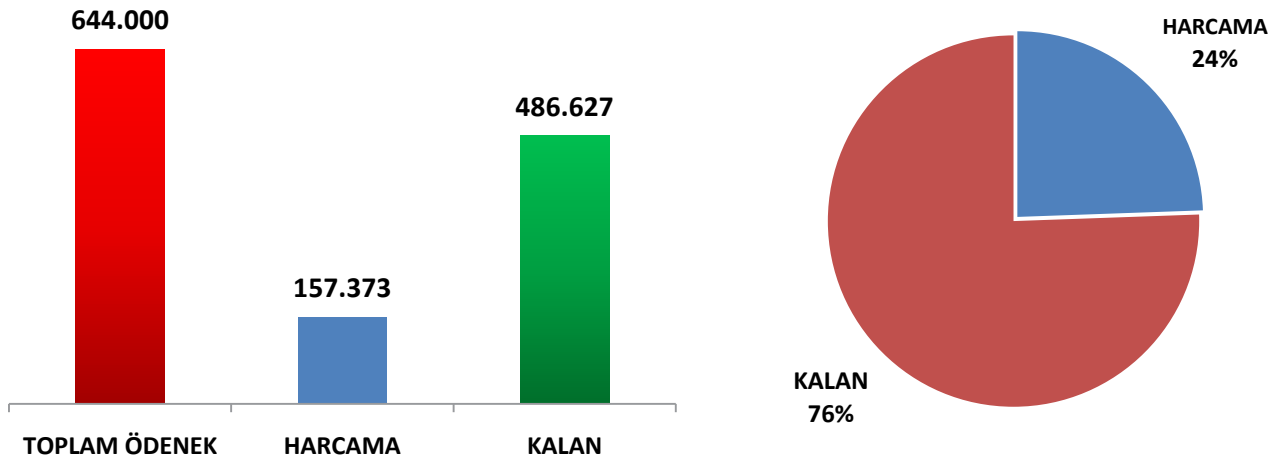
2009 Yılında Cari Transferler harcama kaleminde %59,24 'üne karşılık gelen toplam 608.365,98.-TL harcama gerçekleşmiştir.





SERMAYE GİDERLERİ

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	HARCAMA YÜZDE
6	SERMAYE GİDERLERİ	644.000,00	0,00	0,00	644.000,00	157.372,52	486.627,48	24,44%
3	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	644.000,00	0,00	0,00	644.000,00	157.372,52	486.627,48	24,44%



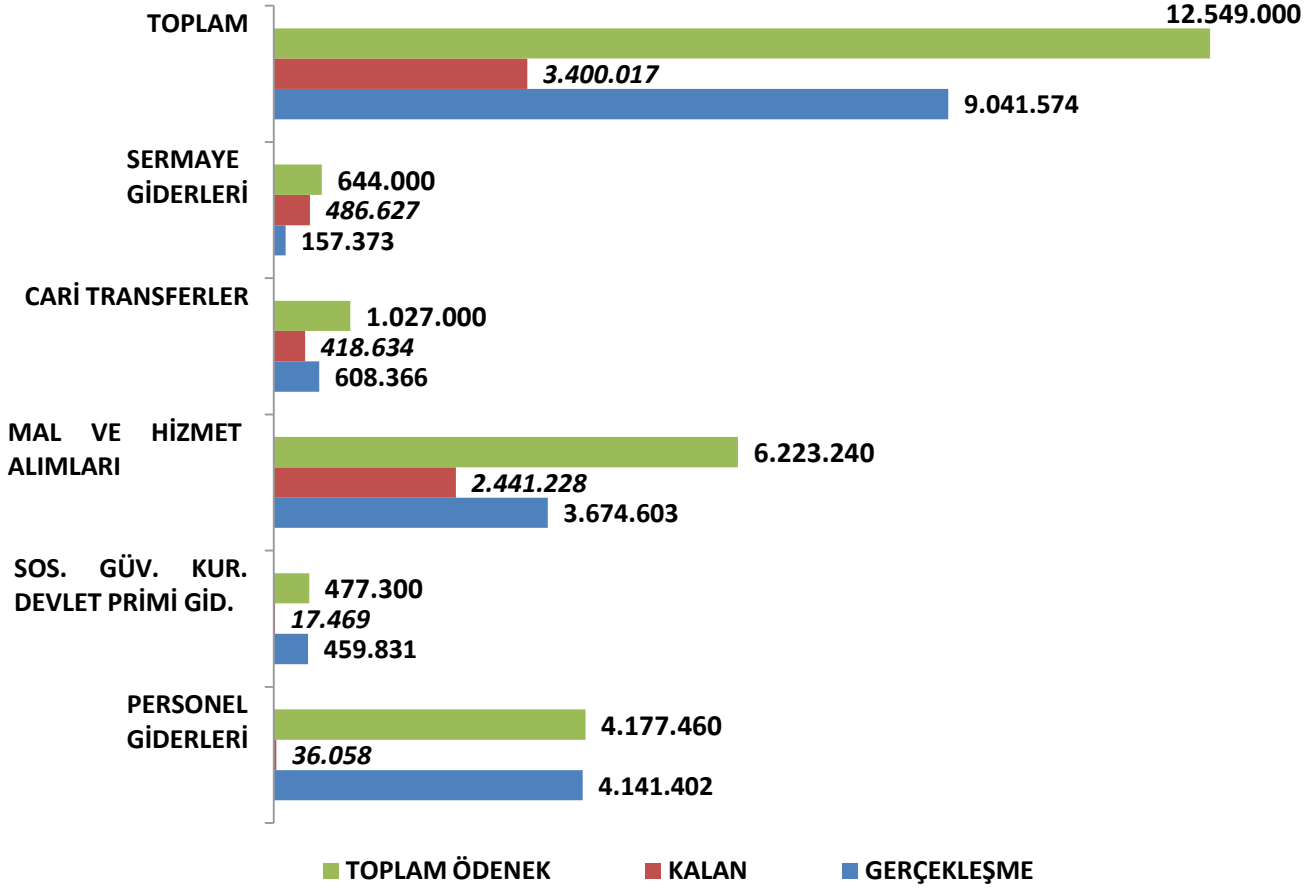
2009 Yılında Cari Transferler harcama kaleminde %24,44 'üne karşılık gelen toplam 157.352,52.-TL harcama gerçekleşmiştir.

GENEL TOPLAM

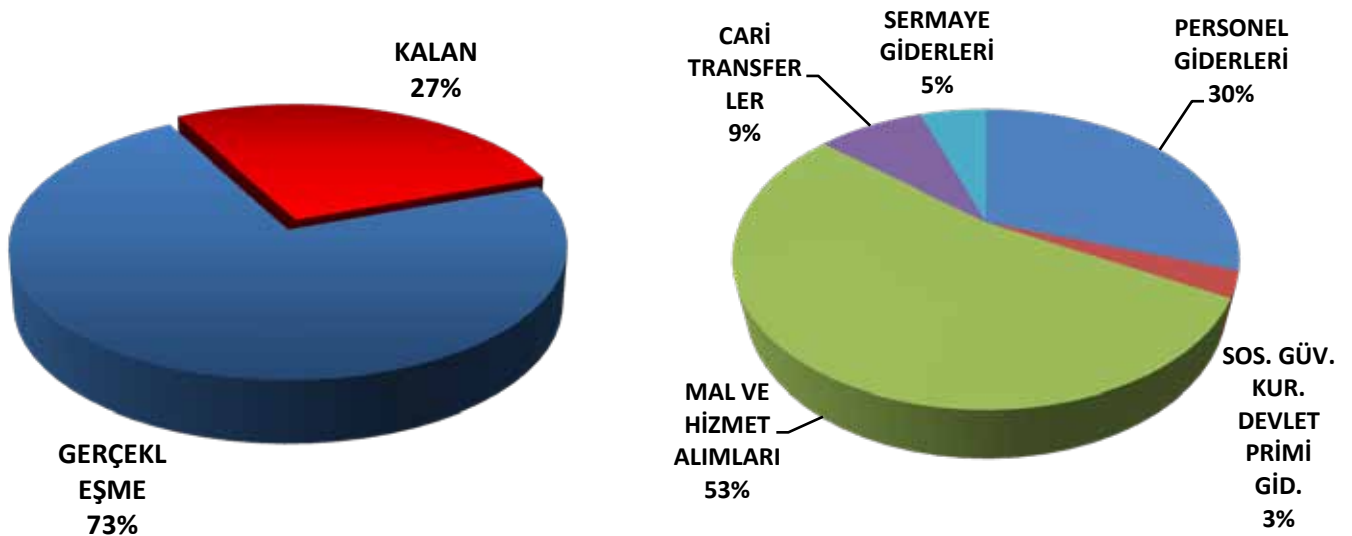
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	HARCAMA YÜZDE
01	PERSONEL GİDERLERİ	3.617.000,00	766.460,00	206.000,00	4.177.460,00	4.141.401,52	36.058,48	99,14%
02	SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	337.000,00	166.800,00	26.500,00	477.300,00	459.831,22	17.468,78	96,34%
03	MAL VE HİZMET ALIMLARI	6.381.000,00	491.440,00	649.200,00	6.223.240,00	3.674.602,71	2.441.228,29	59,05%
05	CARİ TRANSFERLER	1.027.000,00	0,00	0,00	1.027.000,00	608.365,98	418.634,02	59,24%
06	SERMAYE GİDERLERİ	644.000,00	0,00	0,00	644.000,00	157.372,52	486.627,48	24,44%
TOPLAM		12.006.000	1.424.700	881.700	12.549.000	9.041.573,95	3.400.017,05	72,05%



II- 2009 YILINA AİT HARCAMALARIN KALEMLERE GÖRE DAĞILIMI



TOPLAM GERÇEKLEŞME

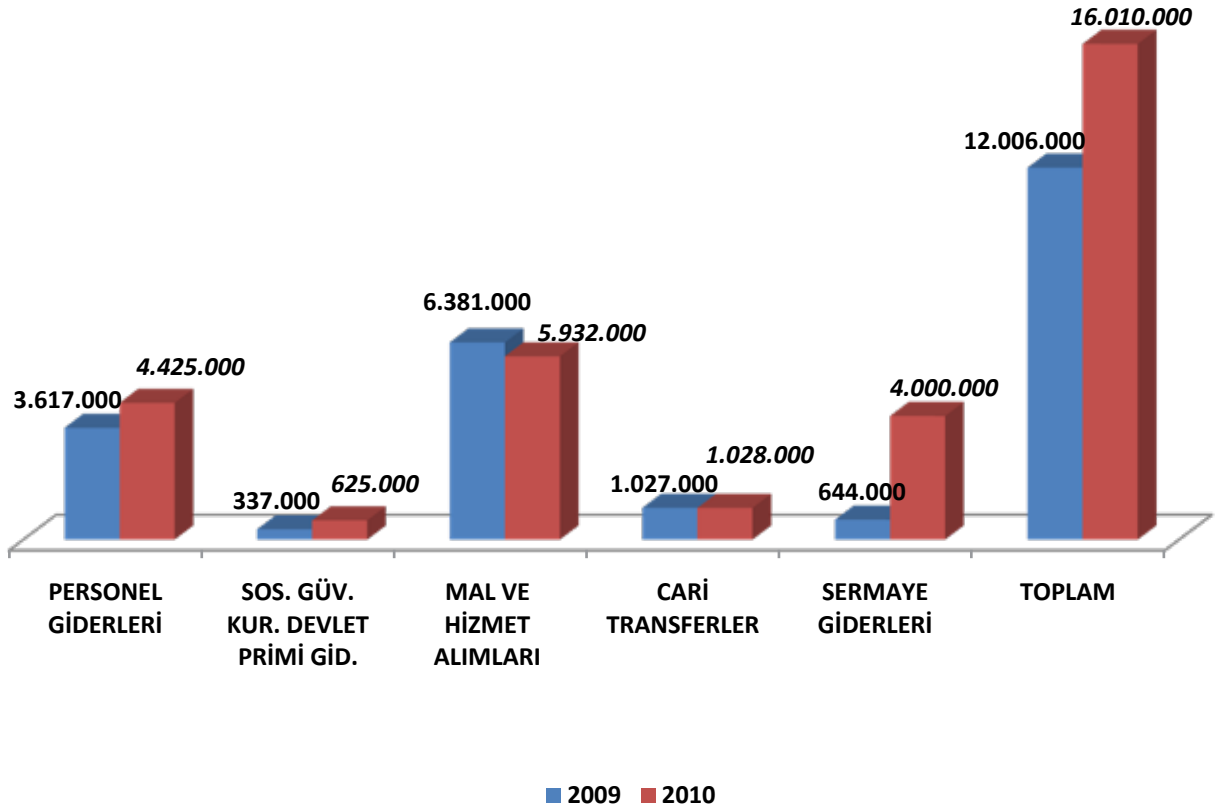




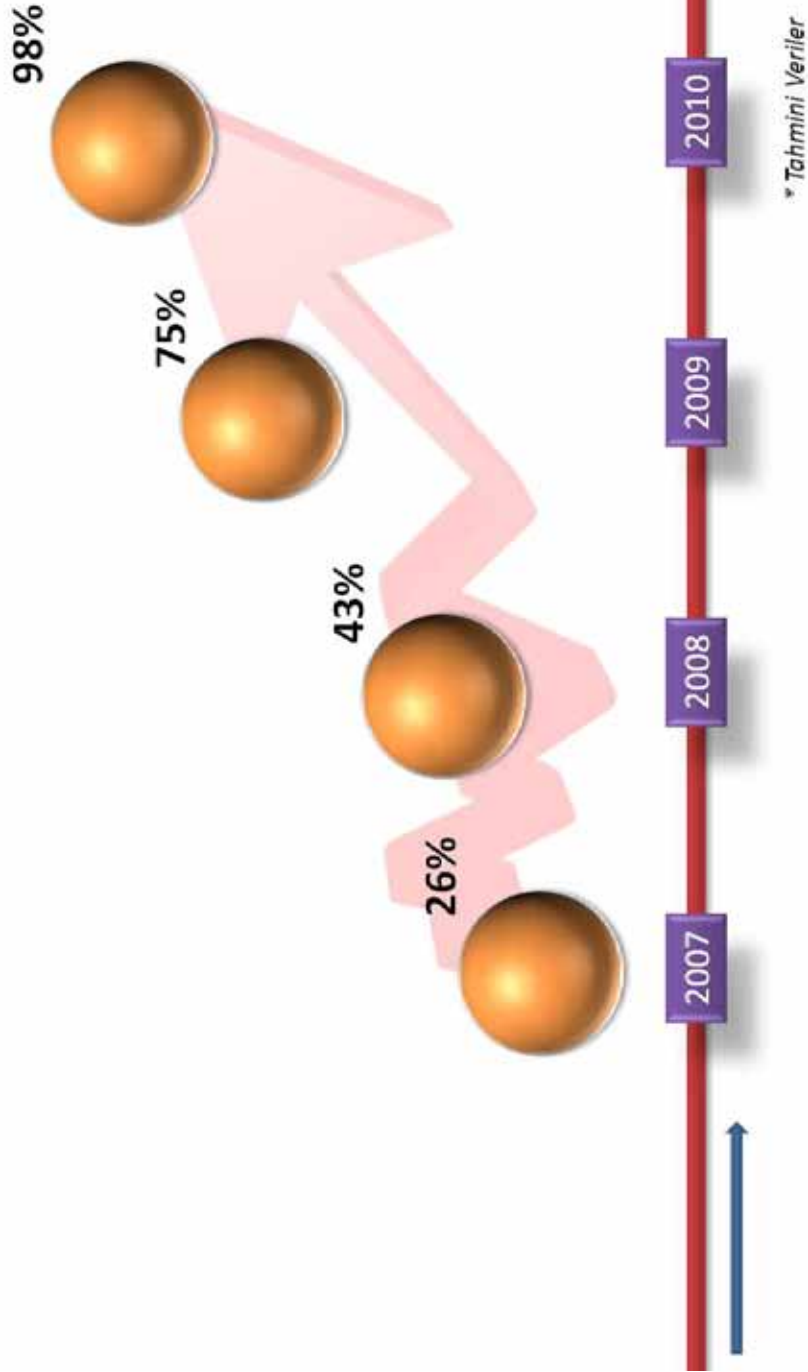
SHGM 2009-2010 MALİ YILLARI BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN KARŞILAŞTIRILMASI

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Kasım 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5431 sayılı kuruluş kanunu uyarınca kural koyucu, denetleyici ve gerektiğinde yaptırım uygulayıcı bir yapıya kavuşturulmuş olup, yatırımcı bir kuruluş olmadığından 2010 Mali Yılı için 4.000.000 TL'lik yatırım tutarı Otomasyon Ve Bilgisayar Alımı Projesi ve Tarayıcı Personelin Sertifikasyonu Yazılım ve Donanım Projesi için ayrılmıştır.

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2009 KBÖ	2010 KBÖ
01	PERSONEL GİDERLERİ	3.617.000,00	4.425.000,00
02	SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	337.000,00	625.000,00
03	MAL VE HİZMET ALIMLARI	6.381.000,00	5.932.000,00
05	CARİ TRANSFERLER	1.027.000,00	1.028.000,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	644.000,00	4.000.000,00
TOPLAM		12.006.000,00	16.010.000,00



YILLARA GÖRE BÜTÇE GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ



B – PERFORMANS BİLGİLERİ

2008-2012 yıllarını kapsayan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Stratejik Planı, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde hazırlanarak yayınlanmış ve Stratejik Plana uygun olarak hazırlanan 2010 Mali Yılı Performans Esaslı Bütçe ise hazırlanarak yayınlanmıştır.

FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

Mevzuat Çalışmaları

- ✓ Hava Araçlarının Havai Fişeklerin Zararlı Etkilerinden Korunmasına İlişkin Talimat
- ✓ Slot Uygulama Prensipleri Talimatı
- ✓ Heliport Yapım ve İşletim Yönetmeliği
- ✓ Heliport İşletimi Eğitim Tablosu Talimatı
- ✓ Yer Hizmetleri Eğitim Tablosu Talimatı
- ✓ Kontrolsüz Havaalanlarının Yapımı ve İşletiminde Uygulanacak Esas ve Usullere İlişkin Talimat
- ✓ Operasyon Direktifleri Talimatı
- ✓ Eğitim Talimatı
- ✓ Çift Motorlu Uçaklarla Uzatılmış Menzil Operasyonu Onayına İlişkin Talimat
- ✓ Planör Pilotluğu Lisanslandırma Esasları Talimatı
- ✓ Sivil Havacılık Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyon Talimatı
- ✓ Uçak Tip İntibak Eğitimi Organizasyonu (TRTO) Talimatı
- ✓ Sadece Simülatörle Tip İntibak Eğitimi Esasları Talimatı
- ✓ Uçuş Eğitim Organizasyonları Kurs Açma ve Yetkilendirme Esasları Talimatı
- ✓ Uçuş ve Tip Eğitim Organizasyonları Denetim Usul ve Esasları İle Denetçi Eğitimi ve Standardizasyonu Talimatı





PROJELERİMİZ

Sivil havacılıkta serbestleşme yönünde atılan adımlar ve özel sektörün tarifeli sefer düzenlemeye başlamasıyla, havacılık sektörü hızlı bir büyüme sürecine girmiştir. Yakın zamanda hayata geçirilen bazı projeler bu büyüme eğilimine katkıda bulunmuştur.

Her İlçeye ve Her Gökdelene Bir Heliport Projesi

Bu projelerle sağlık, yangın, deprem gibi durumlara acil müdahale imkânı sağlanmıştır. “Her İlçeye Bir Heliport” Projesi kapsamında 2009 yılı içinde yapılan başvurular neticesinde Türkiye genelinde SHGM tarafından işletim izni verilen heliport sayısı 59’a çıkmış, “Her Gökdelene Bir Heliport” Projesi kapsamında ise Genel Müdürlüğümüze 10 gökdelen için yükseltilmiş heliport başvurusu yapılmıştır.



Yer Hizmetleri Gelişimi Projesi

Ülkemizde yer hizmetleri konusunda faaliyet gösteren A, B ve C grubu ruhsatlı işletmelerin sahip olduğu ruhsat sayısı 615’e yükselmiştir.

Hizmetlerin tüm havaalanlarında yapılması ve uluslararası uygulamalara paralel olarak yürütülmesi için yoğun bir çalışma yapılmış ve

Havaalanları Yer Hizmet Türleri ve Detayları Talimatı” (SHY-150.10A)’ da değiştirilmiştir.



Yeşil Havaalanı Projesi

Havaalanlarında faaliyet gösteren kuruluşların çevreye ve insan sağlığına verdikleri veya verebilecekleri zararların sistematik bir şekilde azaltılarak ortadan kaldırılabilmesi amaçlanmıştır.

Proje kapsamında bakım kuruluşlarından My Technic, Turkish Technic, Hezarfen, TAV İstanbul, ATM, ICF ve Çelebi Hava Servisi'ne (Adnan Menderes Havaalanı) gereklilikleri sağladığı için “**yeşil kuruluş**” unvanı verilmiştir.



Ekonomik Havaalanı projesi

Ülkemizde hava taşımacılığının geliştirilmesi amacıyla havayollarına düşük maliyetli havaalanı sağlayan Ekonomik Havaalanı Projesi hayata geçirilmiştir. Proje ile, Isparta Süleyman Demirel, Nevşehir Kapadokya ve Bursa Yenişehir Havaalanlarında iç ve dış hat yolcu servis hizmet bedelleri ile konma, konaklama ve aydınlatma bedellerinde sıfır ücret olarak uygulanmaktadır.





Engelsiz” Havaalanı Projesi

İnsan hayatına verilen önem ve her vatandaşın özgürce seyahat edebilmesini sağlayan “Engelsiz” Havaalanı Projesi SHGM tarafından başlatılan ve birçok Avrupa ülkesi



tarafından takdirle karşılanan önemli projelerden biridir.

Havaalanlarında engelli yolculara direkt olarak hizmet veren kuruluşların (Havaalanı işletmecisi, terminal işletmecisi, havayolu şirketi ve yer hizmetleri kuruluşu) bu konuda gerekli tedbirleri almaları, bu yolcuların mağdur edilmemesi ve verilen hizmetlere ilişkin olarak yolculara gerekli tüm

kolaylığın sağlanarak, bu yolcuların diğer yolcularla eşit şartlarda seyahat edebilmesine yönelik imkanların, herhangi bir ek ücret talebinde bulunulmaksızın yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Türkiye'nin Uçak Bakım ve Eğitim Merkezi Olma Projesi

Ülkemizin bulunduğu coğrafyada, gelecek 10 yıl içinde oluşması beklenen 1500 uçaklık dev bir filoya bakım merkezleri ile ev sahipliği yapması hedeflenmektedir.





“Open SKY” Havaalanları Projesi

Türkiye ile ikili hava anlaşması bulunan ülkelerin havayollarının Samsun Çarşamba, Nevşehir – Kapadokya ve Gaziantep Havaalanlarına kısıtlama olmaksızın uçuş gerçekleştirmesi konusunda düzenleme yapılmıştır. Bugünden itibaren bu havaalanlarında herhangi bir kısıtlama olmaksızın uçuşlar gerçekleşebilecektir.



Bu proje ile;

- Havayollarına yeni fırsatlar sunulması,
- Havaalanlarının tam kapasite ile çalışması,
- Turistik değerlerimizin yoğun olduğu bölgelerin gelişmesi,
- Bölgesel Ekonomiye Artı Değer Kazandırılması amaçlanmaktadır.

Hava-Kara Taşımacılığı Entegrasyonu

Bakanlığımızın bölgesel havacılık projesi kapsamında, havayolu ve karayolu ulaşımında



bütünleşme sağlanması ve havaalanına ulaşımının kolaylaştırılması amacıyla Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliğinde değişiklik yapılmış, taşımacılık yapan şirketlerin iş birliği yapmaları sağlanmıştır.

Alternatifli Ulaşım İmkânın Sağlanması

Belediyelerin havaalanı-şehir merkezi arasında yolcu taşıma imkânı getirilmiş ve izin alma prosedürleri kolaylaştırılmıştır. Yapılan çalışmalar sonucunda yolcuların, havaalanına alternatifli, ekonomik ve rahat ulaşım imkânı sağlanmıştır.





Atatürk Havaalanı Genişleme ve Kargo Tesisleri Projesi

Atatürk Havaalanının gelişimine katkı sağlamak amacıyla, Maliye Bakanlığı tarafından Bakanlığımız adına tahsisi yapılan, Atatürk Havaalanı 06/24 pistinin 24 pist başı yönünde bulunan 633.694 m²'lik alan, Türk Sivil Havacılığına kazandırılmıştır.





YAYINLARIMIZ

Havaalanı Terminal Binalarında Yap İşlet Devret Modeli
Havaalanı Hizmetleri El Kitabı - Maniaların Kontrolü
Maniaları Belirlemek İçin Görsel Yardımcılar
Tehlikeli Maddelerin Havayolu İle Emniyetli Taşınması
Havaalanları Master Planlama Esasları
Standart Yer Hizmetleri Anlaşması (SYHA) Standard Ground Handling Agreement (SGHA)
Havaalanı Terminal Binaları - AIRchitecture Major Airport Terminals in Turkey
Annex 14 - Havaalanları Cilt 1 Havaalanı Tasarımı ve İşletimi
Annex 14 - Havaalanları Cilt 2 Heliportlar
Havaalanı Yer Hizmetleri El Kitabı
Heliport El Kitabı - Heliport Yapım ve İşletim Esasları
Havaalanı Yolcu Terminalleri Tasarım Esasları
2002'den 2008'e Sivil Havacılık
From 2002 to 2008 Turkish Civil Aviation
Built Operate Transfer Model in Airport Terminal Buildings
Havaalanlarında Çevresel Etkiler
Türkiye'de Havacılık Tarihi







STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

1. Havacılık Emniyetini Uluslararası Standartlarda En Üst Seviyede Sağlamak

Bu amaç doğrultusunda;

Havayolu işletmeleri yılda 4 kere, hava taksi işletmeleri yılda 2 kere ve diğer işletmeler yılda en az 1 kere denetlenecektir.

Havayolu işletmelerinin bakım yönetimi kısımları ile bakım kuruluşları yılda en az iki kere, hava taksi işletmelerinin bakım yönetimi kısımları ile bakım kuruluşları bünyesinde bulunan hat bakım istasyonları ise yılda en az bir kere denetlenecektir.

2008–2012 yılları arasında yapılacak periyodik denetimlerle Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı-EASA’dan Bakım Kuruluşlarını Yetkilendirilmeleri konusunda alınan akreditasyonun sürekliliği sağlanacaktır.

2009 yılı sonuna kadar, ülkemizde verilen teknisyen lisanslarının JAR-66 standartlarına uygun hale getirilmesi sağlanacaktır.

SAFA programı kapsamında Türk tescilli uçaklara yapılan denetim bulgularının yıllık ortalamasının 0,9’un altına düşürülmesi sağlanacaktır.

Sivil Havacılık Emniyeti konusundaki yasal düzenlemeler 2012 yılına kadar tamamlanacak ve düzenli olarak güncellenecektir.

EUROCONTROL Emniyet Düzenleyici Gereksinimlerinin Milli Mevzuata aktarılması 2009 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

2012 yılı sonuna kadar tüm hava liman ve meydanlarımızdaki haberleşme, seyrüsefer ve gözetim hizmetleri veren birimler ve kullanmakta oldukları sistemler ile hava trafik kontrol hizmeti ve havacılık bilgi hizmeti veren üniteler her yıl düzenli olarak denetlenecektir.

Yıl içerisinde gerçekleşen hava hadiselerinin değerlendirilmesi kapsamında oluşturulan “Tavsiye ve İzleme Kurulu” tarafından her yıl genel bir değerlendirme yapılacaktır.



2. Havacılık Güvenliğini Arttırmak

Bu amaç doğrultusunda;

Tüm havaalanlarında Milli Sivil Havacılık Güvenlik Kalite Kontrol Programına uygun olarak yılda bir kez denetleme ve test, 3 yılda bir kez de inceleme yapılacaktır.

Sivil Havacılığa hizmet veren tüm kurum/kuruluşlardaki mevcut personelin görevleriyle ilgili havacılık güvenliği eğitimlerini 2010 yılına kadar etkin ve yaygın bir şekilde almaları sağlanacak ve 2010 yılı sonrası için takip mekanizması oluşturulacaktır.

Sivil Havacılık Güvenliği konusundaki yasal düzenlemelerin tamamlanması ve mevcut mevzuatların uluslararası standartlar ve ülkemiz ihtiyaçları doğrultusunda güncellenmesi amacıyla yürütülen çalışmalar yapılacak ihtiyaç tespitinden sonra 6 ay içerisinde tamamlanacaktır.

Havaalanlarının güvenlik kontrol noktalarındaki hizmet etkinliğinin artırılması amacıyla yürütülen altyapı çalışmaları 2012 yılına kadar tamamlanacaktır.

Tüm güvenlik paydaşları arasında hızlı ve güvenilir iletişim kurulmasını teminen, güvenlik teçhizatı standartlarının oluşturulması ve cihazların sertifikasyonuna ilişkin altyapı çalışmaları 2009 yılına kadar tamamlanacaktır.

Kuraldışı ve kabul edilmeyen yolcuların taşınması ile ilgili altyapı çalışmaları ve yasal düzenlemeler 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Tehlikeli Maddelerin Havayolu ile Taşınması ile ilgili altyapı çalışmaları ve yasal düzenlemeler 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Hava Kargo Acentelerinin güvenlik kurallarına ilişkin yasal düzenlemeler 2009 yılı sonuna kadar gözden geçirilecektir.

3. Sivil Havacılık Faaliyetlerinin Sürdürülebilir Gelişimini Sağlamak

Bu amaç doğrultusunda;

2012 yılına kadar mevcut 88 ülke ile imzalanmış olan Hava Ulaştırma Anlaşmaları çoklu tayin ve frekans kısıtlamasının kaldırılması ilkeleri çerçevesinde revize edilecek ve Anlaşma bulunmayan ülkeler ile uygun görülmesi halinde Hava Ulaştırma Anlaşması yapılması sağlanacaktır.

2010 yılına kadar tüketici haklarının korunması ve haksız rekabetin önlenmesi konularındaki yasal ve idari düzenlemeler tamamlanacaktır.

Trafiğin yoğun olduğu havalimanlarının verimli şekilde kullanılmasına ilişkin yürütülen çalışmalar 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

2012 yılı sonuna kadar yolcu taşımacılığındaki havayolu payının % 10'a çıkarılması amacıyla sektörel düzenlemeler yapılacaktır.



Ülkemizin jeopolitik konumu göz önünde bulundurularak Avrupa ve Ortadoğu arasında yer alan uluslararası kargo merkezi olunması amacıyla 2012 yılına kadar yük taşımacılığındaki havayolu payının %5'e çıkarılması sağlanacaktır.

4. Havaalanlarına Yönelik Yürütülen Faaliyetleri Uluslararası Standartların Üzerine Taşımak

Bu amaç doğrultusunda;

Sivil trafiğe açık havaalanlarının emniyetinin artırılması amacıyla işletme ruhsatı ve sertifikalandırma işlemleri 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

Sivil trafiğe açık havaalanlarında hizmet veren tüm kurum ve kuruluşların 2010 yılına kadar ruhsatlandırılması sağlanacaktır.

Havaalanlarındaki yolcu kolaylıklarının en üst düzeyde sağlanabilmesi için gerekli düzenlemeler 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Heliportların yaygınlaştırılması ve daha etkin kullanılabilmesi amacıyla yasal ve idari düzenlemeler 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

Havaalanları çevresindeki yapılaşmaların en üst seviyede kontrolü için 2012 yılı sonuna kadar yasal ve idari düzenlemeler yapılacaktır.

5. Çevreye Duyarlı Hizmet Anlayışını Yaygınlaştırmak

Bu amaç doğrultusunda;

Gürültü ve emisyon ile ilgili düzenlemelerin 2012 yılına kadar uluslararası uygunluk kapsamında iyileştirilmesi sağlanacaktır.

6. Kurumsal Yapıyı Etkin Hale Getirmek

Bu amaç doğrultusunda;

Stratejik insan kaynakları yaklaşımını esas alan uygulamalar 2010 yılı sonuna kadar tamamlanarak, kurumsal kimliğin benimsenmesi sağlanacaktır.

E-devlet kriterleri göz önünde bulundurularak oluşturulacak olan Otomasyon Bilgi Sistemi sayesinde elektronik dönüşüm 2012 yılına kadar tamamlanacaktır.

Kalite Yönetim Sistemi bir yıl içerisinde etkin bir hale getirilecektir.



KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTE



IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A - Üstünlükler

- Sektörde düzenleyici ve denetleyici bir rolün üstlenilmesi
- Giderlerin kendi kaynakları ile karşılanıyor olunması
- Faaliyetlerin uluslararası standartlarda uygulanması
- Ülkemizin sivil havacılıkla ilgili uluslararası kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi
- Uluslararası geçerliliğe sahip belgelerin düzenlenmesi
- Evrensel kuralların geçerli olduğu bir alanda hizmet sunulması
- Sunulan hizmetin etki alanının geniş olması
- Küreselleşmenin etkisi ile zaman faktörünün öne çıktığı sektörde hızlı hizmet sunulması
- Sektörün serbestleştirilerek rekabet ortamının oluşturulması
- Coğrafik konumu sebebiyle ülkemiz hava sahasının bir geçiş koridoru görevini üstlenmesi
- Bölge ülkeler ile havacılık konusunda işbirliğinin geliştirilmesi
- Bölgesel Havacılık Politikası bağlamında sektörün genişlemesi ve gelişmesi
- Yüksek teknoloji kullanımının artması
- Gelişen turizm sektörünün havacılığa olumlu etkisi
- Norm kadro anlayışının benimsenmesi ile kalifiye personel alımına öncelik verilmesi
- Taşıma Modları arası entegrasyonun sağlanması için yapılan girişimler
- Kurumsal kimlik anlayışının personel arasında yaygınlaşması
- Genel bütçeden özel bütçeye geçilmesi

B - Zayıflıklar

- Kurumsal yapılanmanın tamamlanmamış olması
- Havaaracı ve havaaracı komponentlerinin sertifikasyonuna ilişkin altyapının henüz tamamlanmamış olması
- Uzman, teknik ve idari personel sayısındaki yetersizlik
- Etkin bir Ar-Ge politikasının oluşturulamamış olması
- Kurum bünyesinde geçici görevli olarak çalışan personel sayısının fazla olması
- Mevzuat ve teşkilat kanunundaki eksiklikler



- Kurum personelinin sosyal hak ve çalışma koşullarının yetersizliği
- Personel ücretlerinin düşük olması ve ücret dağılımındaki dengesizlik
- Otomasyon Bilgi Sisteminin tamamlanmamış olması
- Hızla büyüyen sektörde nitelikli personel talebinin aynı paralelde karşılanamaması

C - Değerlendirme

Sivil havacılık faaliyetlerinin uluslararası sivil havacılık kural ve standartlarında düzenlenmesini ve sürdürülebilir gelişimini sağlamak amacıyla kural koyma, denetleme ve bu denetlemeler sonucu ortaya çıkan eksiklikler doğrultusunda gerekli yaptırımları uygulama konularında faaliyetlerini sürdüren Genel Müdürlüğümüzün üstünlük ve zayıflıklarına bakıldığında üstünlüklerimizin faaliyetlerimizi yerine getirirken bizi desteklediği, zayıflıklarımızın ise daha başarılı çalışmalar için önümüzde engel teşkil etmekte olduğu görülmektedir.



V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sürekli gelişen ve büyüyen sivil havacılık sektöründeki faaliyetlere paralel olarak Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülmekte olan hizmetlerin genişleyerek daha da artacağı aşikârdır. Bu çerçevede Genel Müdürlüğümüzce verilmekte olan hizmetlerin etkin, verimli ve kaliteli bir şekilde yapılabilmesini teminen mevcut personel sayısının artırılması ve personelin bilgi ve deneyiminin arttırılmasına yönelik eğitim çalışmalarına önem verilmesi gerekmektedir.

Bu doğrultuda, 5431 sayılı Teşkilat Yasasıyla şekillenen personel örgütlenmesinin, 2010 Yılı içerisinde gerçekleştirilmesi öncelikli ihtiyaç olarak öngörülmektedir.

Ayrıca, Genel Müdürlüğümüz 2008-2012 yıllarını kapsayan stratejik plan çalışmasıyla bağlantılı olarak, performans programı ve faaliyet raporlarının hazırlanmasında kolaylık sağlayacak ve performans yönetimi anlayışını yerleştirmeye yardımcı olacak bir bilgi sistemine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu konuda düzenleme yapma yetkisine sahip Maliye Bakanlığında söz konusu bilgi sistemi ile ilgili gerekli düzenlemelerin yapılması beklenmektedir.

Genel Müdürlüğümüz üst yöneticilerinin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunundan kaynaklanan sorumluluklarını yerine getirirken en önemli yardımcı unsurlarından biri olan iç denetim fonksiyonunun temini maksadıyla kurumumuza iç denetçi kadrosunun tahsis edilmesi zorunluluk arz etmektedir. Bahse konu oluşumun, etkin bir iç kontrol sistemi içinde önemli olduğu düşünülmektedir.

Bunun yanı sıra, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Kurumumuza adaptasyonu sırasında yaşanan güçlükler en kısa zamanda çözülmesi için her bir harcama birimine Mali konularda uzman bir personelin istihdam edilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.





İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Ankara, 17 Mayıs 2010

Dr. Ali ARIDURU

Genel Müdür



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2009 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. Ankara, 17 Mayıs 2010

Faruk SUBAŞI

**Strateji Geliştirme Daire
Başkanı**

