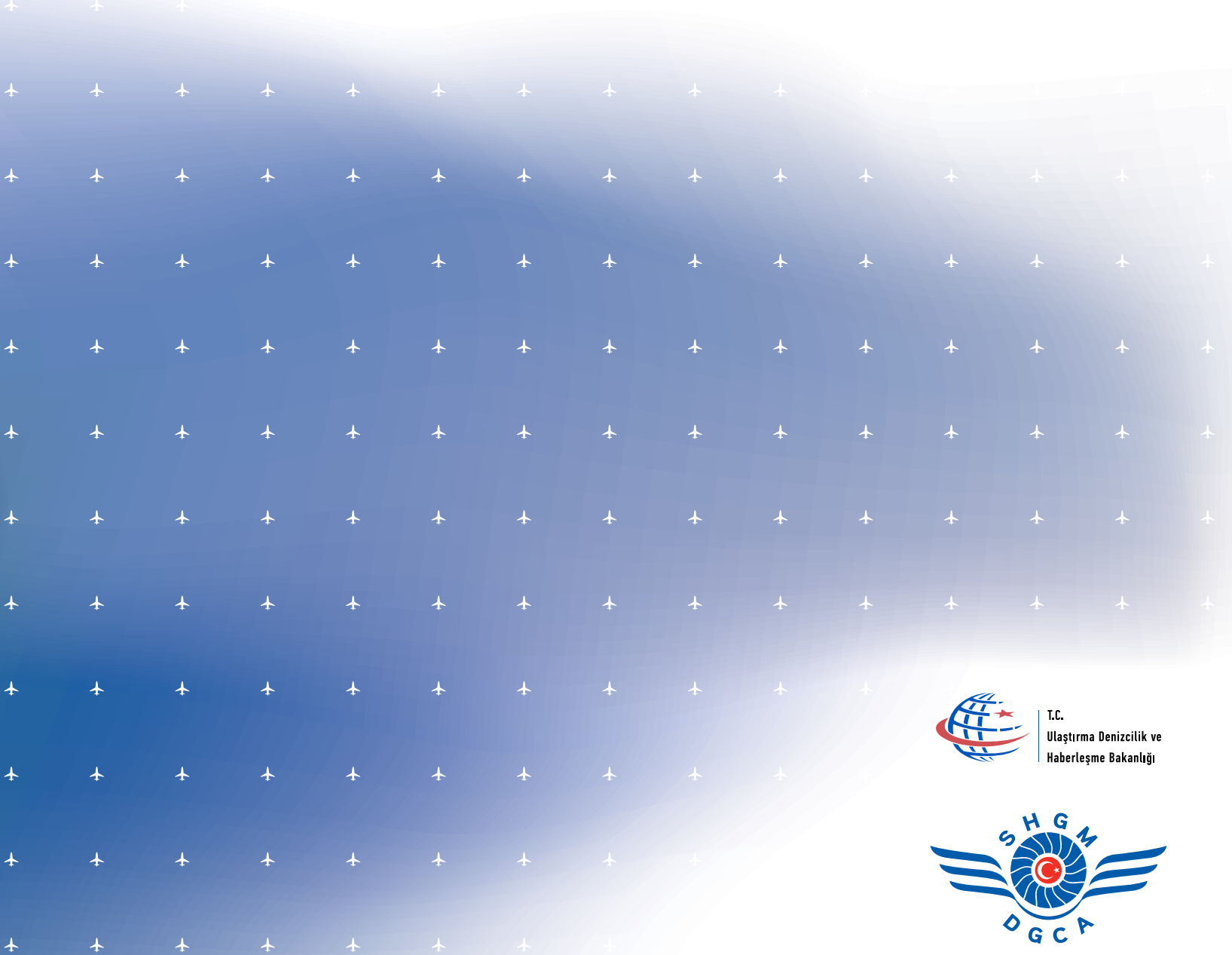


SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Faaliyet Raporu 2015



T.C.
Ulaştırma Denizcilik ve
Haberleşme Bakanlığı



SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Faaliyet Raporu

2015



“Çalışmadan, üretmeden, yorulmadan daha rahat yaşamının yollarını arayan milletler; önce haysiyetlerini sonra bağımsızlıklarını daha sonra istikbâllerini kaybetmeye mahkûmdurlar.”

K. Atatürk





BAKAN SUNUŞU

Havayolu ulaşımı, ülkeler arasında kurduğu kültürel ve ticari köprülerle devletlerin sosyo-ekonomik refahının yükselmesinde önemli rol oynamaktadır. Biz de, ülkemizin kalkınmasında havacılığın sahip olduğu önemin bilinciyle, 2003 yılında başlattığımız Bölgesel Havacılık Politikası kapsamında, sektörümüzün rekabet şartları içinde gelişmesine fırsat sağlayacak liberal bir sistemi hayata geçirdik. Bu adımların neticesinde Türkiye, sivil havacılıkta yaptığı atılımlar ve elde ettiği başarılar ile örnek gösterilen bir ülke haline gelmiştir.

Başlangıçta “Her vatandaşımız hayatında en az bir kez uçağa binecek” hedefiyle koyduğumuz bu yolculuk, bugün yolcu sayısı, uçak trafiği, uçuş ağı ve sivil havacılıkla ilgili daha pek çok konuda ülkemizi dünya ülkeleri içinde ilk sıralara kadar yükseltecek başarılarla ulaştırmıştır. Dünya genelinde havacılık yılda ortalama yüzde 5 büyürken, Türkiye’de 13 yıldır yüzde 15 büyümeye göstermektedir.

2015 yılında iç ve dış hatlardaki toplam yolcu sayımız 182 milyona ulaşmıştır. Havayolu işletmelerimizin filolarındaki büyük gövdeli uçak sayısı da bir yıl içinde 422’den 489’a yükselmiştir. Hava Ulaştırma Anlaşması bulunan ülke sayısı 165’e, dış hat uçuş noktalarımızın sayısı ise 261’e yükselmiştir. Havayollarımız; dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu, havaalanlarımız ise Avrupa’da en fazla yolcu ağırlayan havalimanları haline gelmiştir. Sivil havacılığımız 2003 yılından bu yana yaşanan gelişme neticesinde, ICAO üyesi ülkeler içinde 30. sıradan 11. sıraya yükselmiştir.

Sivil havacılığımız sektörel büyümenin yanı sıra uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği konusunda büyük aşama kaydetmiştir. Özellikle sivil havacılık sektörünün düzenlenmesi ve denetlenmesi konusunda faaliyet gösteren Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’müzün uluslararası kuralların uygulanması yönünde yaptığı yasal düzenleme ve mevzuat çalışmalarının bu başarılardaki katkısı büyük önem taşımaktadır. ICAO tarafından Türk sivil havacılığına yapılan denetlemlerde, ülkemizin sivil havacılık güvenliği denetleminde uyumluluk oranının yüzde 93’e kadar yükseldiği tespit edilmiştir.

Ülkemiz, sivil havacılıkta gösterdiği başarı ile geçtiğimiz yıl, ICAO’nun 2016 yılı Konsey üyeliğine adaylık sürecine girmiştir. Diğer taraftan havacılık sektörümüzdeki istikrarlı büyümenin 3. Havalimanı gibi dev projelerle desteklenmesinin sonucu olarak AB, kapsamlı bir havacılık anlaşması yapma talebinde bulunmuştur. Bu gelişmeler, sadece havacılığımız için değil ülkemiz adına da önemli bir başarıdır.

Sivil havacılığımızın bugün gelmiş olduğu noktayı ve sektörün düzenlenmesi ve denetlenmesi faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmaları paylaştığımız bu faaliyet raporu, aynı zamanda havacılık sektörüne ilişkin gelecek projeksiyonları için önemli verileri de barındırmaktadır. Bu çalışmalarda katkısı olan ve emeği geçen herkesi kutluyor, SHGM’ nin ve sektörümüzün başarılarının devamını diliyorum.

Binali YILDIRIM

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı





GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Sivil havacılık sektöründe kural koyma, denetleme ve bu denetlemeler sonucu ortaya çıkan eksiklikler doğrultusunda gerekli yaptırımları uygulama yetkilerine sahip olan Genel Müdürlüğümüz, başarılı bir hizmet yılını daha geride bırakmıştır. 2015 yılı; çalışmalarımızın arttığı ve bu çerçevede sivil havacılığımızın uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği standartları konusunda daha iyi seviyelere ulaştığı bir yıl olmuştur.

Emniyet Yönetim Sistemi; tüm sektörün üzerinde yükseldiği bir havacılık kültürü haline gelmeye başlamış ve habersiz denetimlerimiz ile kalite bilinci süreklilik kazanmaya başlamıştır. Geliştirdiğimiz emniyet performans ölçütleri ile sektörümüzün ölçülebilir hedefler doğrultusunda sürekli kendini kontrol etmesi ve raporlaması sağlanmıştır. Değişik alanlarda Emniyet Performans Göstergeleri'ne temel teşkil edecek şekilde ulusal

hedefler konulması için ölçüm çalışmaları başlatılmıştır. Bu çalışmalarımıza bir örnek, 2014 yılında 0,40 olan SAFA değerlendirme puanını, 2015 yılında 0,34 seviyelerine düşürmeyi başararak Avrupa Birliği'ne üye ülkelerin ortalamasından daha iyi bir derece elde etmemizdir.

Geçtiğimiz yıl, düzenleme ve denetleme faaliyetlerimize ek olarak çok sayıda yeni uygulamanın da hayata geçirilmesi bakımından önem taşımaktadır. Bu kapsamda yabancı bakım kuruluşlarının yetkilendirilmesi, balon operasyonlarının Türkiye çapına yayılması için balon uçuş prosedürü ve teşvik genelgesinin yayımlanması, görerek uçuş yapan hava araçları için hava aracı takip sisteminin oluşturulması, havayolu bilet fiyatlarının tüketiciye direkt gösterilmesinin sağlanması, kabin ve kokpit denetlemelerinin standardize edilmesi, uçucu-



lara yönelik alkol ve psikoaktif denetlemelere başlanması, hava trafik ünitelerinin habersiz acil durum senaryoları ile denetlenmesi, engelli yolcularımızın havayolu seyahatlerinin kolaylaştırılması, uçak ve parçalarının üretimi ve sertifikasyonu ile ilgili yerel mevzuatın tamamlanması, terminal giriş noktalarının kaldırılmasına yönelik uygulama, X-Ray operatörlerinin sertifikalandırılması, uçak teknisyenliği ihtiyacını karşılamak için MEB ile işbirliği içinde Tanınan Okul projesinin hayata geçirilmesi gibi çok sayıda yeni atılım 2015 yılına damgasını vurmuştur.

Diğer taraftan dünya sivil havacılık örgütleri içinde Türkiye'nin rolü daha da güçlenmiştir. Ülkemiz, Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC) Başkan Yardımcılığı'na ve EUROCONTROL Genel Kurul Başkanlığı'na yeniden seçilmiştir. Bu başarılarla ilave olarak, ICAO Başkanı'nın ülkemizi ziyareti çerçevesinde eğitim alanında işbirliği mutabakatının imzalanması, ECAC Genel Müdürler Toplantısı'na ev sahipliği yapılması ve

ICAN İkili Havacılık Müzakereleri Konferansı'nın 95 ülke gibi rekor bir katılımı ile ülkemizde düzenlenmiş olması, Türkiye'nin küresel havacılık sistemindeki konumunu ve itibarını güçlendirmesi bakımından önemli göstergeler olmuştur. Geçtiğimiz yıl, 2016 ICAO Genel Kurul üyeliğine adaylık çalışmalarında da önemli mesafe katettiğimiz bir yıl olmuştur.

Yukarıda kısaca özetlemeye çalıştığım faaliyet, proje ve atılımlarımızın yanısıra, sektörel büyüme ve kurumsal gelişme konusundaki ilerlemeler, 2015 yılı Faaliyet Raporu'nda tüm detaylarıyla sunulmuştur. Başta bu faaliyetlerde emeği geçen çalışma arkadaşlarım olmak üzere sektördeki tüm kuruluşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Bilal EKŞİ

Sivil Havacılık Genel Müdürü

İÇİNDEKİLER



GENEL BİLGİLER

A- Misyon-Vizyon	12
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	13
C- İdareye İlişkin Bilgiler	14
1- Fiziksel Yapı	14
2- Teşkilat Şeması	14
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4- İnsan Kaynakları	18
5- Sunulan Hizmetler	20
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	23
7- İç Denetim Birimi	23
D- Diğer Hususlar	25
1- Sektör Analizi	25
2- Sektörel Denetimler	50
3- Mevzuat Çalışmaları	52
4- Uluslararası İlişkiler	56
5- Eğitim, Konferans ve Toplantılar	68
6- Sınav ve Lisanslandırma Faaliyetleri	75
7- Sektörel ve Kurumsal Projeler	78
8- Diğer Faaliyetler	85
9- Yayınlar	88

AMAÇ ve HEDEFLER

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	92
B- Temel Politika ve Öncelikler	95





FAALİYETLER

A- Mali Bilgiler.....	98
1- 2014-2015 Mali Yılları Bütçe Ödenekleri Karşılaştırması.....	98
2- 2015 Mali Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları.....	99
3- 2015 Yılı Bütçe Gerçekleşme Durumu.....	100
4- Gider Türleri İtibariyle Bütçe Gerçekleşmesi.....	101
5- 2016 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri.....	106
6- 2015-2016 Mali Yılları Bütçe Ödenekleri Karşılaştırması.....	107
7- 2007-2015 Yılları Arası Bütçe Gelir Gerçekleşme Durumu.....	108
B- Performans İzleme.....	109

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTE



A- GZFT Analizi.....	122
B- Değerlendirme.....	124



EKLER

Ekler.....	125
------------	-----



GENEL BİLGİLER





A-MİSYON-VİZYON

MİSYON

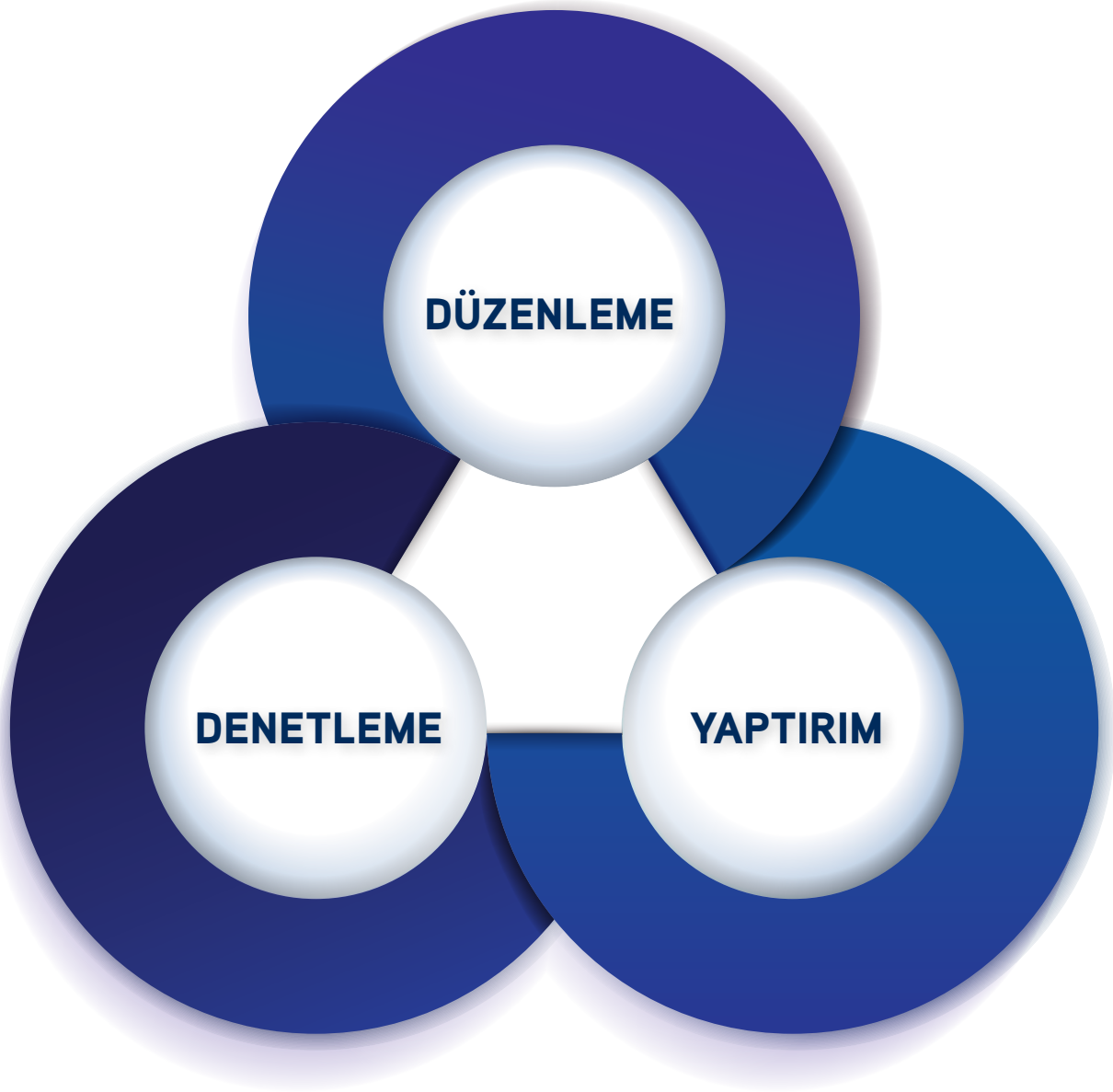
Türk Sivil Havacılığı'nın güvenilirliğini ve sürdürülebilir gelişimini sağlamaktır.

VİZYON

Sivil Havacılık alanında güçlü, özerk ve katılımcı kurumsal yapıya, küresel düzeyde etkin ve saygın konuma sahip olmaktır.

KALİTE POLİTİKAMIZ

Sivil Havacılığın uçuş emniyet ve güvenliği ile sürdürülebilir gelişimi esaslarına bağlı, mükemmelliği hedefleyen bir anlayış içerisinde, tüm paydaşlara açık, katılımcı, etik ilkelere bağlı, sistemi sürekli iyileştirmeye yönelik, etkin ve saygın bir sivil havacılık yönetim hizmeti sunmaktır.





B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na bağlı olarak, kamu tüzel kişiliğini haiz, özel bütçeli statüde kurulmuş olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün görev yetki ve sorumlulukları, 18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5431 sayılı "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenmiştir.

Bu çerçevede SHGM'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda genel hatları ile özetlenmiştir.

- Sivil havacılık faaliyetlerinin teknik, ekonomik ve sosyal gelişmeleri kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulmasını ve geliştirilmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek ve denetlemek.
- Türkiye hava sahasında faaliyette bulunan sivil uçakların uçuşa elverişlilik şartlarını tayin etmek ve belgelerini tanzim ederek sicillerini tutmak, mürettebat ehliyetlerini mevzuata göre denetlemek.
- Türk Sivil Havacılık sahasında görev alan ve ihtisası dolayısı ile gerekli görülen personelin ehliyet şartlarını tayin etmek ve lisanslarını tanzim ederek sicillerini tutmak.
- Yurt içinde ve dışında hava ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen Türk ve yurt içinde ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen yabancı gerçek veya tüzel kişilere verilecek izinlerin esaslarını ve şartlarını hazırlamak, faaliyetlerini denetlemek.
- İlgili kuruluşların görüşlerini almak suretiyle, Türkiye hava sahasında sivil uçakların seyrüseferini, trafik haberleşme hizmetlerini kamu güvenliği bakımından düzenlemek, denetlemek, gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak.
- Hava seyrüsefer güvenliği bakımından hava meydanlarının teknik niteliklerini ve işletme esaslarını tayin etmek ve uygulamaları denetlemek.
- Milletlerarası sivil havacılık sahasındaki gelişmeleri takip ederek ülkemiz sivil havacılık faaliyetlerinde bu gelişmelerin uygulanması için tedbirler almak, sivil havacılıkla ilgili planların hazırlanmasını sağlamak ve uygulaması ile ilgili faaliyetlerde diğer milletlerarası kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Türkiye hava sahasında hava arama ve kurtarma hizmetlerinin yapılması hususunda ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlamak ve sivil havacılık kazalarını tahkik etmek, tahkikat sonuçlarına göre gerekli tedbirleri almak.
- Sivil havacılık eğitim müesseselerinin kuruluş ve çalışma esaslarını tayin etmek ve denetlemek.
- Sivil havacılık faaliyetleriyle ilgili olarak konulmuş mevzuat ve kurallara aykırı hareket eden gerçek ve tüzel kişiler hakkında kanuni yollara başvurmak.
- Hava ulaştırması konusunda milletlerarası ikili ve çok taraflı antlaşmaların uygulanmasını takip etmek, bunlarla ilgili çalışmalara katılmak.



C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- FİZİKSEL YAPI

Genel Müdürlüğümüz; bağlı olduğumuz Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın GMK Bulvarı 128/A adresinde mukim Ek Hizmet Binası'nda hizmet vermektedir.

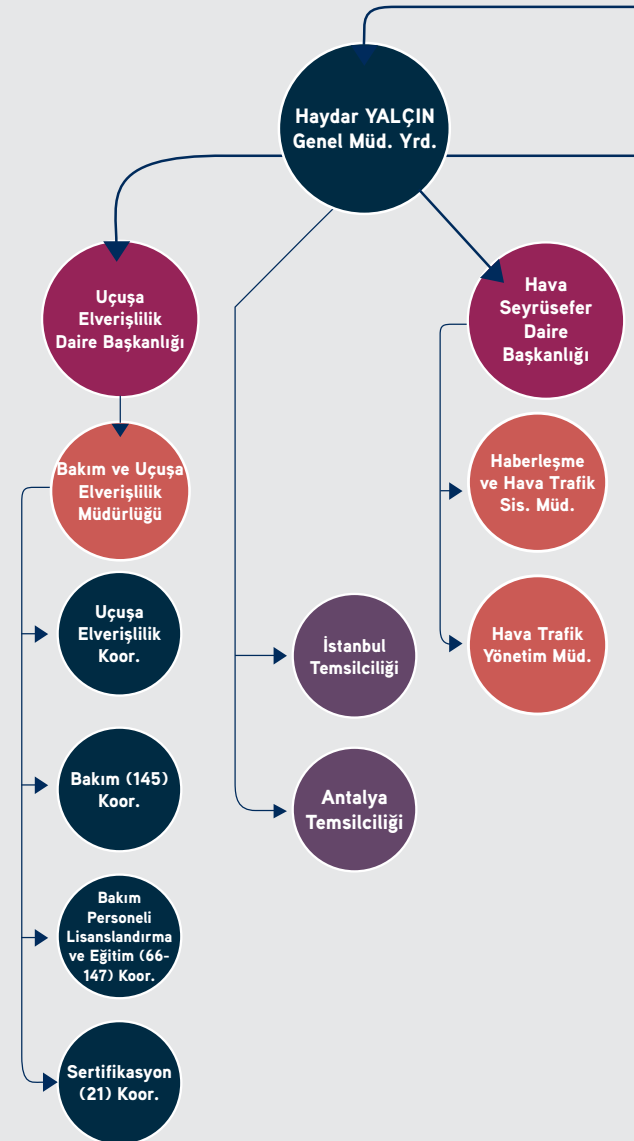
Hizmet verilen binanın kullanım alanı yaklaşık 10.000 m² olup, şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı döküm aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

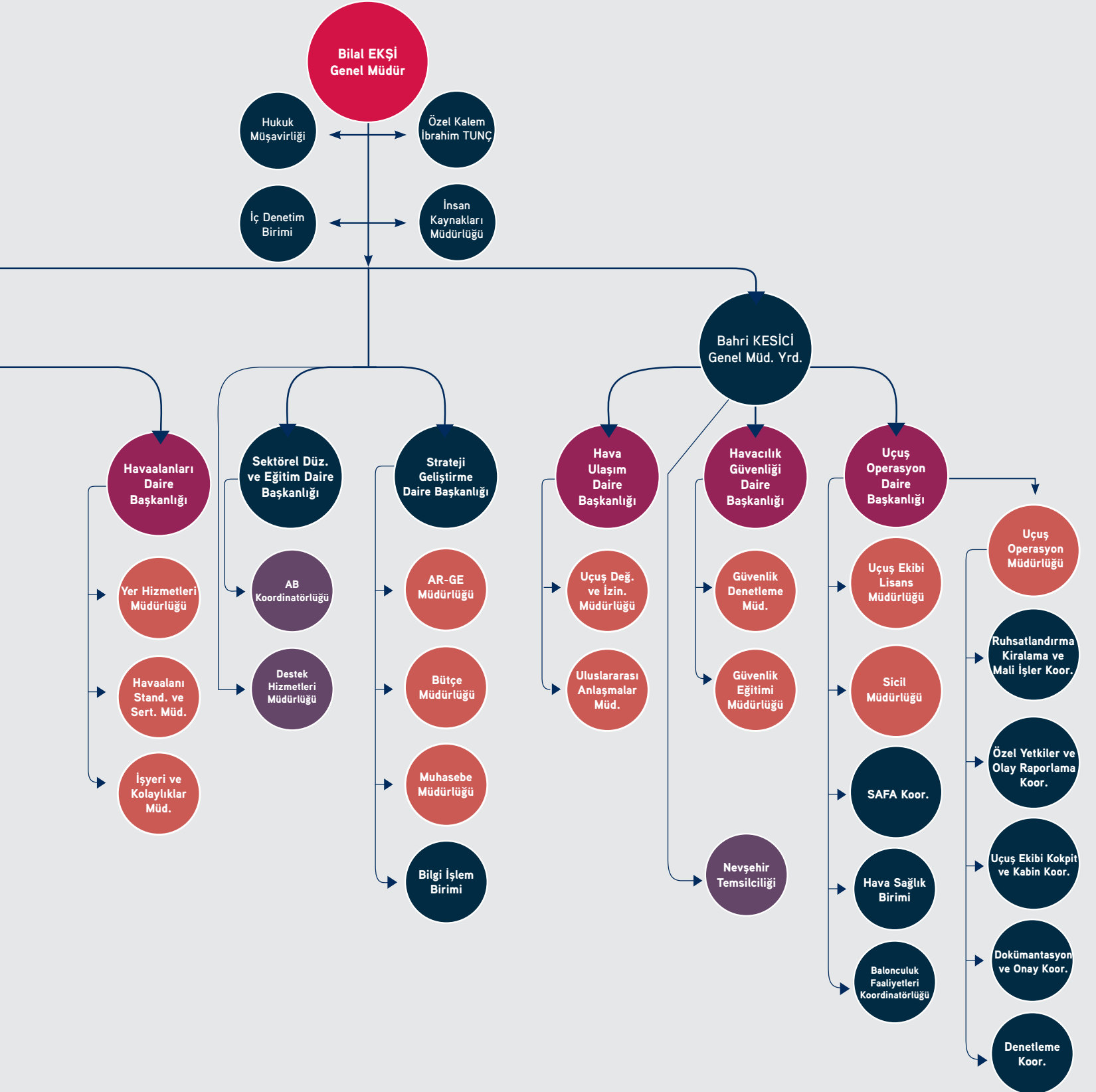
Kat	Açıklama	Oda Sayısı
-2. Kat	Yemekhane ve Arşiv	6
-1. Kat	Mescid ve Arşiv	3
Zemin	Arşiv + Güvenlik + Temizlik + Hizmet Aracı + Sendika ve Özel Kalem Arşivleri	12
Asma	Lisans Birimi + Sınav ve Toplantı Salonları	8
1. Kat	Bakan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük Makam Odaları + Sektörel Düzenleme ve Eğitim Daire Başkanlığı + Hukuk Müşavirliği	7
2. Kat	Uçuş Operasyon Daire Başkanlığı ve Arşiv	17
3. Kat	Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı + Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı ve Arşiv	20
4. Kat	Hava Alanları Daire Başkanlığı + Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı + Hava Ulaşım Daire Başkanlığı	20
5. Kat	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı + Destek Hizmetleri Müd. + Bilgi İşlem Birimi + İnsan Kaynakları Müd. ve Arşiv	22
6. Kat	SAFA Birimi + Uçuş Olayları İnceleme Birimi	3

İstanbul Temsilciliğimiz Atatürk Havalimanında, Antalya Temsilciliğimiz Antalya Havalimanında ve Nevşehir Temsilciliğimiz Kapadokya Meslek Yüksek Okulu Kampüsünde hizmet vermektedir.

Araç Türü	Sayısı	Cihaz Türü	Sayısı
Binek Otomobil	5	Masaüstü Kişisel Bilgisayar	329
		Dizüstü Bilgisayar	379
		Yazıcı	172
Station Vagon	1	Fotokopi Makinesi	70
		Faks Cihazı	95
Pick-up	2	Baskı Makinesi	2
		Projeksiyon Cihazı	15
TOPLAM	8	Telefon	256
		Tablet	65

2- TEŞKİLAT ŞEMASI





3- BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Genel Müdürlüğümüz bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz ve günün koşullarına uygun halde yürütülebilmesi için ön şartların başında güncel bilgi teknolojisinin işe yansıtılması gelmektedir. Bu nedenle, son yıllarda yapılan yatırımlarla hem bilgi teknolojisinin işe yansıtılması hem de genel müdürlüğümüzün vizyonuna ulaşması ve misyonunu gerçekleştirebilmesi için uygun teknolojik altyapının hazırlanarak kamuya sunulması hedeflenmiştir. Bu çerçevede 2008 yılından itibaren gerçekleştirilen yatırım projelerinin önemli bir bölümünü altyapı ihtiyaçları ve özellikle bilgi teknolojisi alanında gelişmeye yönelik çalışmalar oluşturmuştur.

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan mevcut ağ ve sistemler ile bu sistemlere ait bilgiler aşağıda maddeler halinde ifade edilmektedir.

VMware Sanallaştırma Teknolojileri üzerine kurulu; 33 adet sanal server üzerinde;

1-) Web (www.shgm.gov.tr),

2-) Otomasyon Sistemi ve Modülleri;

- ⊙ Satın Alma Modülü
 - ⊙ Belgelik Modülü
 - ⊙ İş Süreçleri Tanımlama Modülü
 - ⊙ Kuruluş Yetkilendirme ve İzleme Modülü
 - ⊙ Hava Aracı Personel Yetkilendirme ve İzleme Modülü
 - ⊙ Hava Aracı İşlemleri Modülü
 - ⊙ Permi, Anlaşmalar Modülü
 - ⊙ Havacılık Olayları İzleme Modülü
 - ⊙ Denetleme Modülleri (Bulgu Havuzu, SAFA-SANA vs.)
 - ⊙ Doküman ve Belge Yönetim Sistemi Modülü
 - ⊙ e-İmza ve Mobil İmza Modülleri
 - ⊙ SMS Modülleri
 - Balon Takip Modülü
 - Pilot Sınav Rezervasyon Modülü
 - Finansal Takip Modülü
 - Kurum İçi Personel Takip Modülü.
 - Yolcu Şikayetleri Modülü
 - Criptolog Loglama Modülü
 - Eğitim Yönetim Takip Modülü
 - Raporlama Aracı Cognos. (İş Zekası Modülü)
 - ⊙ Kurumsal e-posta Hizmeti
 - ⊙ 100 Megabite Hızlı İnternet Data Hattı (Metro-Fiber)
 - ⊙ Pilot Sınav Odası Network Sistemi
 - ⊙ İnternet AFTN Sistemi (havacılık telekomünikasyon ağı - mevcut permi işlemlerinde kullanılan sistem)
- Söz konusu ağ ve sistemlere ait teknik altyapı bilgileri ise şöyledir;
- ⊙ UTP (CAT6) Kablolama ve Kanal Üstü - UTP Priz. Bakanlık Akü Destekli UPS + Jeneratör (1 adet)
 - ⊙ 20 adet Switch (odaların network dağılımı için)
 - ⊙ 2 adet Firewall (yasaklı sitelere girişi ve dış saldırıları engellemek için)
 - ⊙ 1 adet Cisco Router + Switch AFTN (havacılık telekomünikasyon ağı)



- ⦿ 1 adet Cisco Router + Switch Maliye Bakanlığı (SAY2000i)
- ⦿ 1 adet 12 TeraSun Storage+ Networker
- ⦿ 2 adet Omurga Switch

İNTERNET ERİŞİM ALTYAPISI

- ⦿ Fiberoptik Metro İnternet 100 Mb/PS
- ⦿ Fiberoptik Metro İnternet 5 Mb/PS
- ⦿ 1000 Mbit Kablolama Altyapısı ile 400 kişilik dağıtım
- ⦿ 101 adet Mobil Data Hattı ile her yerde internet ulaşımı

- ⦿ 11 adet Mobil Ses Hattı
- ⦿ 6 adet ADSL aboneliği
- ⦿ Kapalı Devre Havacılık Network Sistemi
- ⦿ Maliye Bakanlığı SAY2000i ve HYS abonelikleri
- ⦿ Kablo TV abonelikleri

TELEFON ERİŞİM ALTYAPISI

- ⦿ AlcatelOmni PCX Digital Santral (hali hazırda 400 aboneye hizmet verebilecek durumda)

- ⦿ 310 Aktif DDI Telefon Hattı aboneliği
- ⦿ 15 adet Analog Hat
- ⦿ Toplam 325 abonelik
- ⦿ D Dos Atak Önleme Sistemi Siber Tehdit Engelleme Hizmeti aboneliği
- ⦿ Atanmış Güvenlik Hizmeti aboneliği
- ⦿ Sita aboneliği
- ⦿ Arıncı aboneliği
- ⦿ Infare Piyasa Gözetim aboneliği
- ⦿ 25 adet farklı güç seviyelerinde klima

4- İNSAN KAYNAKLARI

2015 yılı itibarıyla Genel Müdürlüğümüz bünyesinde; 133 adet 657 Sayılı Devlet Memuru Kanunu'na tabi memur kadrosu, 111 adet İdari Hizmet Sözleşmeli personel kadrosu ve 28 adet 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine tabi sözleşmeli personel kadrosu olmak üzere toplam 272 adet dolu kadro bulunmaktadır.

KADRO DURUMU	DOLU KADRO
657 Kadrolu	133
4/B Sözleşmeli	28
İdari Hizmet Sözleşmeli	111
TOPLAM	272

Genel Müdürlüğümüzün personel ihtiyacı doğrultusunda, 2015 yılında istihdam şekline göre göreve başlatılan personel sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

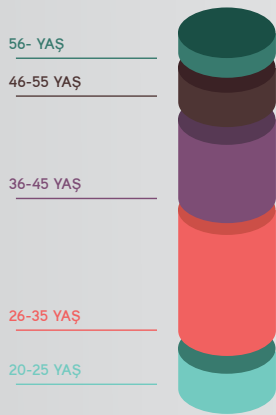
2015	657 Kadrolu	15
	4/B Sözleşmeli	28
	İdari Hizmet Sözleşmeli	7
	TOPLAM	50

Çalışan Personele İlişkin Veriler

2015 yılı içerisinde fiilen çalışan toplam 272 personele ait veriler (Aralık sonu baz alınmak suretiyle) aşağıda belirtilmektedir.

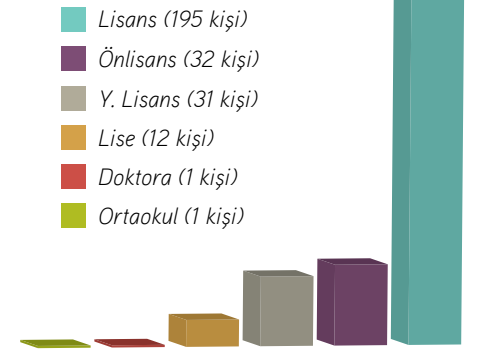
Personelin Yaş Dağılımı

20-25	26-35	36-45	46-55	56-	TOPLAM
34	131	64	32	11	272



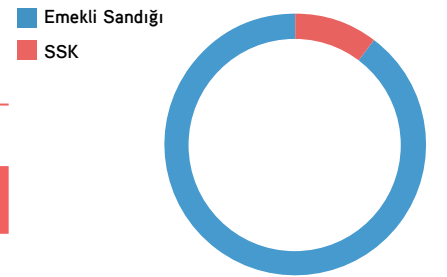
Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

	Ortaokul	Lise	Önlisans	Lisans	Y.Lisans	Doktora	TOPLAM
657 Kadrolu	1	4	29	87	11	1	133
4/B Sözleşmeli	-	7	3	14	4	-	28
İdari Hizmet Sözleşmeli	-	1	-	94	16	-	111
Toplam	1	12	32	195	31	1	272



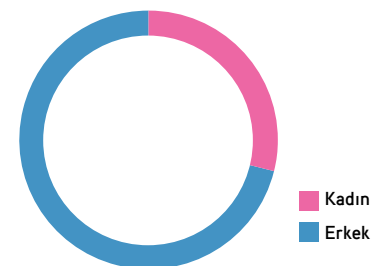
Çalışanların Sosyal Güvence Durumlarına Göre Dağılımı

Emekli Sandığı	SSK	TOPLAM
244	28	272



Çalışanların Cinsiyet Durumlarına Göre Dağılımı

Kadın	Erkek	TOPLAM
79	193	272



5- SUNULAN HİZMETLER

Genel Müdürlüğümüz, merkez teşkilatı ile doğrudan merkeze bağlı İstanbul, Antalya ve Nevşehir temsilciliklerinden meydana gelir. Genel Müdürlüğümüze bağlı Ana Hizmet Birimleri, Yardımcı Hizmet Birimleri ve Danışma Birimleri ile faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.



Ana Hizmet Birimleri

Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı

- Uçuşa elverişlilik ile ilgili yetkilendirme esaslarını düzenlemek, izin vermek, denetlemek.
- Hava araçları ve donanımlarının standartlarını belirlemek, sertifika düzenlemek, denetlemek.
- Ülkede üretilen araç ve donanımı üreten işletmeleri yetkilendirmek, denetlemek.
- Bakım, onarım, tasarım ve üretim konularında lisans düzenlemelerini yapmak, belge vermek.
- Yeterlilik eğitim standartlarını belirlemek, eğitim kuruluşlarını yetkilendirmek, denetlemek.
- Başka ülke veya kuruluş tarafından düzenlenmiş elverişlilik sertifikasını geçerli kılmak.
- Ülkemiz tescilindeki tüm uçakların, uçuşa elverişli olup olmadığını denetlemek.
- Yeterlik belgesi alacak personelin belgelendirme esaslarını belirlemek ve yürütmek.
- Görev alanındaki eğitim kurumlarının işletme esaslarını belirlemek, yetkilendirmek ve denetlemek.
- Yeterlik belgesi için sınav yapacak kuruluşları belirlemek ve denetlemek.

Uçuş Operasyon Daire Başkanlığı

- Hava sahasını kullanan işletmeler için kurallar düzenlemek ve denetlemek.
- Operasyon yapacak araçların tescil, temdit ve terkin işlemlerini yapmak.
- Uçuş ekiplerini denetlemek; lisans, temdit ve iptal işlemlerini yapmak.
- Uçuş eğitim kuruluşlarını yetkilendirmek, denetlemek ve geliştirmelerini sağlamak.
- Uçuş ekiplerinin sağlık standartlarını belirlemek, ilgili kuruluşları yetkilendirmek, denetlemek.
- Operasyon yapan yabancı işletmeleri SAFA çerçevesinde denetlemek.

Hava Ulaşım Daire Başkanlığı

- Uçuş operasyonlarının düzenlemeler çerçevesinde yapılmasını sağlamak ve denetlemek.
- Türkiye'ye sefer yapan yabancı işletmelerin tarifelerini ve seferlerini incelemek, izin vermek.
- Türkiye üzerinden geçen tüm sivil uçaklara uçuş izni vermek.
- Hava taşıma işletmelerinin hat taleplerini değerlendirmek.
- Hava ulaştırma antlaşmaları yapmak, anlaşma hükümlerine uyulduğunu denetlemek.

- ⦿ Hava aracı hareketleri, yolcu, kargo ve posta trafiği ile ilgili veri ve eğilimleri değerlendirmek.
- ⦿ Yolcu hakları ile ilgili uluslararası kurallara ilişkin düzenlemeler yapmak ve denetlemek.
- ⦿ Trafiği yoğun havaalanlarında SLOT uygulanmasını sağlamak, düzenleme yapmak ve izlemek.
- ⦿ Hava ulaşımında rekabet ortamını sağlamak amacı ile ücret uygulamalarını denetlemek.

Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı

- ⦿ Hava sahası düzenlemek, yasak ve tahditli saha belirleme çalışmaları yapmak.
- ⦿ Hava trafik yönetim hizmetlerinin yürütülmesi için düzenleme ve denetleme yapmak.
- ⦿ Hava hadiselerini incelemek, değerlendirmek, önlem almak.
- ⦿ Hava sahası kullanımına ilişkin NOTAM ve Havacılık Bilgi Yayını yayımlamak/ yayımlatmak.
- ⦿ Hava trafik yönetimi ile ilgili ulusal ve uluslararası çalışmalar yapmak.
- ⦿ Havacılık haberleşmesi için frekans koordinasyonu sağlamak.
- ⦿ Havacılık meteorolojisi ile ilgili çalışmaları koordine etmek ve uygulanmasını sağlamak.
- ⦿ Hava trafik yönetim hizmetleri ile ilgili personel lisans esaslarını belirlemek ve lisans vermek.
- ⦿ Hava trafik personeli ve eğitim kuruluşlarının eğitim esaslarını belirlemek.

Havaalanları Daire Başkanlığı

- ⦿ İnşa edilecek pistlerin yer seçim kriterlerini belirlemek, uygulamaları denetlemek.
- ⦿ Mevcut alan ve tesislerin işletim esaslarını belirlemek, uygulamaları denetlemek.
- ⦿ Havalimanlarının sertifikalandırılma esaslarını belirlemek, uygulamaları denetlemek.
- ⦿ Havalimanlarının mania planlarını hazırlamak, imar planlarına görüş vermek.
- ⦿ Sivil Havalimanlarının diğer amaçlarla kullanılma esaslarını belirlemek, iş birliği sağlamak.
- ⦿ Havalimanlarında hizmet sağlayıcıların yetkilendirilmesini düzenlemek, denetlemek.
- ⦿ Havalimanı kolaylıkları konusunda standartların uygulanmasını sağlamak ve takip etmek.

Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı

- ⦿ Sivil havacılık güvenliğini tehdit eden müdahale ve tehlikelere karşı tedbir almak.
- ⦿ Güvenlik standartlarının uygulanması için tedbir almak ve denetlemek.
- ⦿ Havacılık güvenliği eğitimlerinin verilmesini sağlamak ve izlemek.
- ⦿ Kural dışı yolcu taşımacılığı ile ilgili düzenleme ve denetleme yapmak.
- ⦿ Tehlikeli madde taşımacılığı ile ilgili düzenleme ve denetleme yapmak.
- ⦿ Havalimanları giriş esaslarını belirlemek, kart basmak ve dağıtmak.

- ⦿ Hava kargo taşımacılığında güvenlik açısından düzenleme ve denetleme yapmak.

Sektörel Düzenleme ve Eğitim Daire Başkanlığı

- ⦿ Sivil havacılık alanında mevzuat ihtiyacını belirlemek, hazırlamak, izlemek ve güncellemek.
- ⦿ Görev ve sorumluluk alanındaki konularda mevzuat hazırlamak ve koordinasyon sağlamak.
- ⦿ Genel Müdürlüğün ve sektörün eğitim politikasını belirlemek ve ihtiyacı tespit etmek.
- ⦿ İhtiyaç duyulan eğitim programlarını belirlemek ve güncelliğini sağlamak.
- ⦿ Sektörel düzenlemelerin etkilerini araştırmak ve analiz etmek.
- ⦿ Ulusal ve uluslararası mevzuatın sektördeki rekabet etkisini izlemek.
- ⦿ Mevzuatın uygunluğunu, uygulanma durumunu ve etkinliğini arttırmak.

Danışma Birimleri

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

- ⦿ Orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak.
- ⦿ Genel Müdürlüğün görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek.
- ⦿ Kurum bütçesini hazırlamak; faaliyetlerin bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- ⦿ Hizmet ve performans verilerini toplamak, analiz etmek, yorumlamak ve rapor hazırlamak.

- ⦿ İç denetim işlevinin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.
- ⦿ Dış faktörleri incelemek; kapasite, hizmetlerin etkinliği ve tatmin düzeyini analiz etmek.
- ⦿ Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- ⦿ Veri toplamak, analiz etmek, değerlendirmek, tahminde bulunmak ve sonuçları yayımlamak.

Hukuk Müşavirliği

- ⦿ Kurumun ilgi alanına giren konularda mevzuat hazırlamak, tasarılar ve diğer konular hakkında görüş bildirmek.
- ⦿ Kurumun menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici tedbirleri almak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak.
- ⦿ Adli ve idari davalarda gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu hukuki işlemlerde Kurumu temsil etmek, işlemleri takip ve koordine etmek.
- ⦿ Personel hakkında inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek ilgili işlemleri yapmak.

Yardımcı Hizmet Birimleri

İnsan Kaynakları Müdürlüğü

- ⦿ İnsan gücü politikası ve planlaması konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak.
- ⦿ Personelin atama, nakil, sicil, terfi, ücret, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- ⦿ Genel Müdürlüğün eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.

Destek Hizmetleri Müdürlüğü

- ⦿ Her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım-onarım, arşiv, sağlık vb. idarî ve malî hizmetleri yürütmek.
- ⦿ Taşınır ve taşınmaz kayıtlarını tutmak. Sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.



6- YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na bağlı, özel bütçeli bir kuruluştur.

Genel Müdür, Genel Müdürlüğün en üst amiri olup müşterek kararname ile atanır. Genel Müdür; Genel Müdürlüğü mevzuat hükümlerine, uluslararası sivil havacılık kural ve standartlarına, hükümet programına ve Bakanlar Kurulunca belirlenen politika ve stratejilere uygun olarak yönetmekle görevli ve yetkili olup, Bakana karşı sorumludur.

Genel Müdürlükte yönetim hizmetleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Strateji Geliştirme Daire Başkanı, 1. Hukuk Müşaviri, Daire Başkanları ve Müdür unvanlı kamu görevlileri vasıtasıyla yürütülmektedir. 23.4.1981 tarihli ve 2451 sayılı Kanun kapsamı dışında kalan görevlerden 1-4 dereceli kadrolara Genel Müdürün teklifi üzerine Bakan, diğer bütün görevlere atamalar ise Genel Müdür tarafından yapılır. Ancak, Bakan ve Genel Müdür bu yetkilerini gerekli gördüğü alt kademelere devredebilir. Genel Müdürlüğe, Genel Müdür Yardımcılığına, Daire Başkanlığına ve Müdürlüğe atanmak için 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nda belirtilen şartlara ilave olarak en az dört yıllık eğitim veren yükseköğretim kurumlarından veya bunlara denkliği kabul edilen yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarından, en az dört yıllık eğitim

veren harp okullarından ve polis akademilerinden mezun olmak ve ayrıca yeterli yabancı dil seviyesine ve havacılık tecrübesine sahip olmak şartları aranır.

Genel Müdür ve her kademedeki Genel Müdürlük yöneticileri, sınırlarını açıkça belirtmek ve yazılı olmak şartıyla yetkilerinden bir kısmını astlarına devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur. Genel Müdürlüğün her kademedeki yöneticileri, görevlerini mevzuata, stratejik plan ve programlara, performans ölçütlerine ve hizmet kalite standartlarına uygun olarak yürütmekten üst kademelere karşı sorumludur.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme, yönetim bilgi sistemleri ve ön mali kontrol fonksiyonlarının koordinasyonundan sorumludur.

7- İÇ DENETİM BİRİMİ

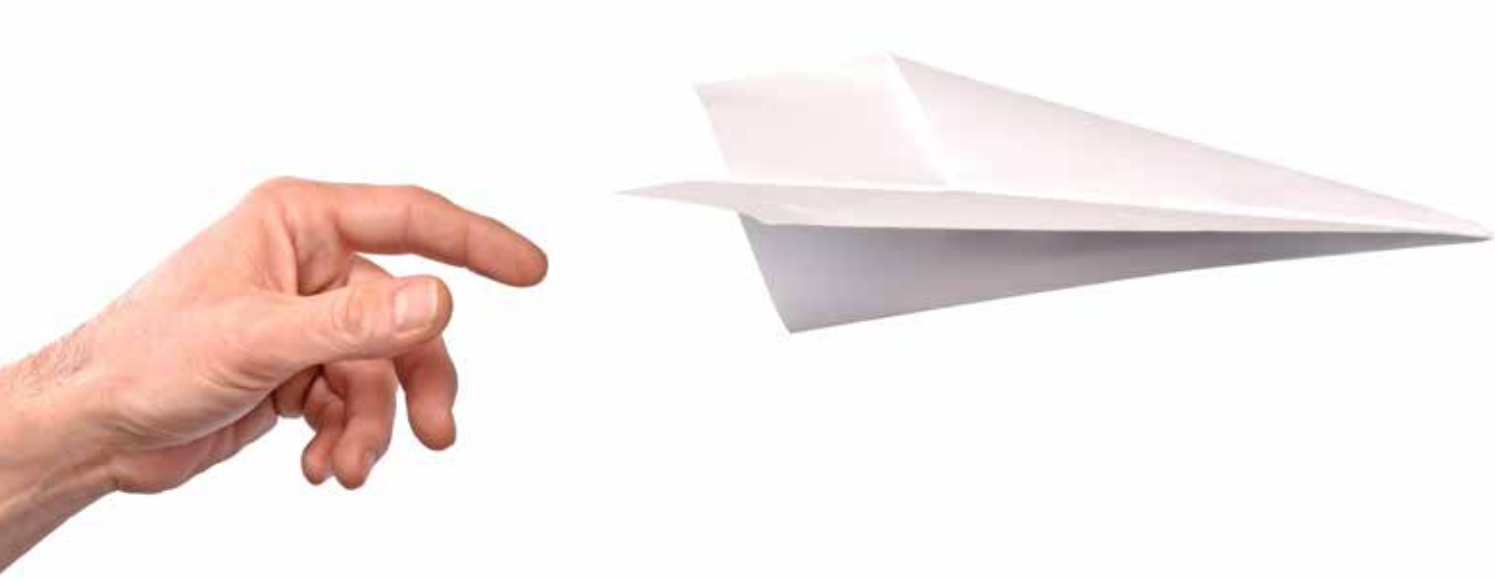
2015 yılı sonu itibarıyla Genel Müdürlüğümüz bünyesinde bir iç denetçi bulunmakta olup iç denetim faaliyetlerine 2015 yılı İç Denetim Programı doğrultusunda başlanmış, bu kapsamda gerçekleştirilmiş faaliyetler aşağıda verilmiştir.

2015 yılı denetim faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetim Konusu	Rapor Tarihi	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
Tüm Harcama Birimleri	Yurtiçi ve Yurtdışı Harcama İşlemleri Süreci	25.06.2015	15	35

2015 yılı içinde programlanan “Kurumsal Risk Yönetim Sistemi” konulu danışmanlık faaliyeti kapsamında 23-24 Aralık 2015 tarihlerinde 27 personele Kurumsal Risk Yönetimi konusunda eğitim verilmiştir. Eğitimi takiben danışmanlık konusu ile ilgili olarak, Kurumsal Risk Yönetim Sisteminin kurulması için yapılması gereken çalışmaları içeren bir bilgi notu hazırlanarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmıştır.

2015 yılı içerisinde İç Denetim Birimince gerçekleştirilen, denetim ve danışmanlık harici önemli faaliyetler şunlardır:



- ⦿ SHGM İç Denetim Yönergesi Makam Oluru ile yürürlüğe girmiştir,
- ⦿ Hazırlanan 2015 yılı İç Denetim Programı ile 2015-2017 dönemi İç Denetim Planı Üst Yönetici onayıyla yürürlüğe girmiştir,
- ⦿ SHGM 2014 yılı İç Denetim Faaliyet Raporu hazırlanarak İç Denetim Koordinasyon Kurulu'na gönderilmiştir,
- ⦿ 2016-2018 dönemi İç Denetim Planı ve 2016 yılı İç Denetim Programı hazırlıkları kapsamında SHGM denetim evreni güncellenmiş, denetim evreninde yer alan süreç ve faaliyetler ilgili birimlerle yapılan görüşmelerden elde edilen bilgiler de kullanılarak risk değerlendirmesine tabi tutulmuş ve daha sonra denetim alanları belirlenmiştir. Güncellenen denetim evreninde 95 adet faaliyet ve süreç yer almış, bu faaliyet ve süreçlerden orta ve yüksek riskli olan 56 denetim alanı belirlenmiştir. Bu denetim alanlarından en yüksek riskli görülen 2 adedi 2016 denetim programına alınmıştır.
- ⦿ 2016-2018 dönemi İç Denetim Planı ve 2016 yılı İç Denetim Programı hazırlanarak Üst Yönetici onayı ile yürürlüğe girmiştir.
- ⦿ SHGM çalışanlarının İç Denetim faaliyetleri konusundaki bilgi ve farkındalıklarını artırmak hedefiyle düzenlenen seminer ve toplantılar sonucunda 2015 yılı içinde 86 personele İç Denetim konusunda bilgilendirme yapılmıştır.
- ⦿ SHGM bünyesinde görev yapmakta olan Teknik Denetçilere yönelik olarak “Teknik Denetçilere Yönelik Denetim ve İletişim Becerileri” konulu bilgilendirme yapılmış, bilgilendirme sunumuna 33 Teknik Denetçi katılım sağlamıştır.
- ⦿ 2015 yılı içerisinde katılım sağlanan eğitim faaliyetleri şunlardır:
 - İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından 5-9 Nisan 2015 tarihleri arasında düzenlenen “Kamu İç Denetçileri Eğitim Programı”,
 - İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından 1-5 Haziran 2015 tarihleri arasında düzenlenen “Performans Denetimi Rehberinin Tanıtımı ile Pilot Performans Denetimi Uygulama Sonuçlarının Paylaşımı” semineri,
 - SHGM tarafından 19-20 Aralık 2015 tarihleri arasında düzenlenen “Problem Çözme Teknikleri” eğitimi



D- DİĞER HUSUSLAR

1- SEKTÖR ANALİZİ

Havayolu sektörü, küresel çaptaki teknolojik gelişmelerle artan kapasite ve buna bağlı olarak artan yolcu sayısı bakımından gelişmekte olan bir sektördür. Uluslararası Hava Taşımacıları Birliği (IATA) tarafından bildirilen rakamlara göre uluslararası havayolu yolcu talebi (ücretli yolcu kilometre / RPK) bir önceki seneye göre yüzde 6.5 oranında artmıştır. Bu oran 2010'da yaşanan uluslararası ekonomik krizden beri elde edilen en yüksek değer olup ayrıca son 10 senenin ortalama büyüme rakamı olan yüzde 5.5'in de üzerindedir. 2015 yılında, küresel ekonomi bir önceki yıla göre oldukça zor bir dönemden geçse de havayolu ulaşımına olan talebin ve ucuz uçak biletlerinin yolcu sayısında artışa sebep olduğu görülmüştür.

Türkiye'nin, son yıllarda gelişmekte olan Ortadoğu bölgesinde yolcu ve uçuş trafiğinde gelişimi en yüksek seviyede olacağı öngörülen ülkelerle konumu açısından bağlantılı olması sebebiyle havayolu sektöründe önemli gelişmeler kaydedildiği görülmüştür.

Havacılık sektörü, 2003 yılından itibaren yakalanan istikrar, alınan tedbirler ve serbestleşme politikası ile büyüme kaydetmiş ve bu büyüme, ülkemizin ekonomik gelişimi ile zenginliğinde önemli bir aktör haline gelmesini sağlamıştır.

Hava ulaşımının geliştirilmesi; uluslararası ticaretin genişlemesini ve insanların daha hızlı ve kolay seyahat etmesini ve turizmin gelişmesini sağlamaktadır. Ayrıca modern ve güvenilir bir havacılık sistemi, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum sürecindeki hedeflerinin gerçekleştirilmesine de katkı vermektedir.

Türkiye'de havayolu sektörü büyüme konusunda dünya ortalamasının üç katı bir performans sergilemiştir. Küresel çapta sektörün son on iki yılda büyüme ortalaması %5 civarında iken, Türkiye %15'lik büyüme kaydetmiştir. Türkiye'de sektörde istihdam 2003 yılında 65 bin civarında iken, 2014 yılsonu itibarıyla 187 bini aşmıştır. Son on iki yıl içerisinde sektörün toplam cirosu 12 kat artış ile 2.2 milyar dolardan 26.6 milyar dolara ulaşmıştır.

Havayolu sektörü, ülkemizde havalimanı, uçak ve yolcu sayısındaki artışla büyüme ivmesini devam ettirmektedir.

Ülkemizdeki aktif havalimanı sayısı 2003 yılında 26 iken 2015 yılında 55'e, iç hatlardaki yolcu sayısı 9 katına çıkarak 2015'te 97,5 milyona, havayolunu kullanan toplam yolcu sayısı ise yaklaşık 5 katına çıkarak 2015 yılı sonunda 181,4 milyona ulaşmıştır.

2003 yılında 162 olan toplam uçak sayısı 2015 yılsonu itibarıyla 489'a, koltuk kapasitesi 27.599'dan 90.259'a ve kargo kapasitesi ise 302.737 kilogramdan 1.759.600 kilografa ulaşmıştır.

Hava taşımacılığının ülkelerin istikbalinde taşıdığı önem çerçevesinde Bakanlığımız tarafından sektörün geliştirilmesi amacıyla köklü adımlar atılarak, havacılık faaliyetlerinin özel sektöre ve rekabete açılması sağlanmıştır. Rekabetin itici gücüyle büyük bir gelişim ve dönüşüm yaşayan sivil havacılığımız, başarı hikayesi ile dünya havacılığının odak noktası haline gelmiştir.

Bakanlığımız tarafından "sivil havacılık" alanında oluşturulan mevzuata uygun olarak geliştirilen politikalar çerçevesinde seyahat maliyetlerindeki düşme, havalimanlarının fiziki şartlarının iyileştirilmesi ve modern bir çehreye kavuşturulması, yeni havalimanlarının dünyadaki rakipleriyle yarışacak nitelikte inşa edilmesi gibi faktörler sektöre ivme kazandırmıştır. Yurt dışı uçuş ağımızın geliştirilmesine yönelik atılımlar neticesinde Türkiye, dünyanın en yaygın uçuş ağına sahip ülkelerinden biri haline gelmiştir. Dış hat uçuşlarının geliştirilmesi ile dünyanın pek çok bölgesi havayolu ile ulaşılabilir kılınmıştır.

Kapasite sıkıntıları yaşanan Atatürk ve Sabiha Gökçen Havalimanları da henüz proje aşamasındaki üçüncü havalimanı ile desteklenerek özellikle artan uluslararası yolcu sayısının karşılanması hedeflenmektedir. Ayrıca bilet fiyatlarında düşüş görüleceği beklentisi daha geniş kitlelere hitap edebilecek hizmet üretilmesini mümkün hale getirerek yolcu sayısında artışı da destekleyecektir.

Bakanlığımız tarafından 2003 yılından itibaren uygulamaya konulan bölgesel hava taşımacılığı kapsamında ülkemizin İstanbul, Ankara, İzmir gibi merkezleri ile Doğu ve Güneydoğu ile Karadeniz Bölgelerinde yer alan havalimanlarımız arasında çapraz uçuşların ve düşük maliyetli seferlerin yapılması ile iç hat yolcu taşımacılığında ciddi artışlar olmuştur. Bölgesel hava taşımacılığı uygulamalarına verilen destek ile daha hızlı ve daha konforlu yolculuk imkânı veren hava ulaşımının daha çok kullanılması sağlanmıştır.

Ülkemizin dünya coğrafyasındaki avantajlı konumu, dünya hava ulaşım ağı içerisinde etkin ve söz sahibi olabilme avantajını da beraberinde getirmektedir.

2014-2015 YILI SEKTÖREL BÜYÜKLÜKLER

Hava Taşıma İşletmeleri	2014	2015
Havayolu İşletmesi	13	13
Hava Taksi İşletmesi	50	49
Genel Havacılık İşletmesi	65	72
Balon İşletmesi	25	25
TOPLAM	153	159

Bakım ve Eğitim İşletmeleri	2014	2015
Bakım Organizasyonu	61	75
Uçuş Eğitim Organizasyonu	29	30
Tip Eğitim Organizasyonu	14	15
TOPLAM	104	120

Havalimanları	2014	2015
İç-Dış Hat	25	39
İç Hat	28	16
TOPLAM	53	55

Yer Hizmeti Kuruluşları	2014	2015
A Grubu	3	3
B Grubu	16	16
C Grubu	28	27
TOPLAM	47	46



2014-2015 YILI SEKTÖREL BÜYÜKLÜKLER (devamı)

Hava Araçları	2014	2015
Uçak	422	489
Hava Taksi	212	219
Genel Havacılık	322	336
Balon	213	241
Zirai Mücadele	62	62
TOPLAM	1.231	1.347
İş Jeti	111	114

Özel Sektör Tarafından İşletilen Terminal Sayısı	2014	2015
İç-Dış Hat	9	5
İç Hat	7	5
Dış Hat	4	5
Genel Havacılık - Kargo	5	7
TOPLAM*	25	22

(*)Havaalanını işleten özel terminal işletmecileri de dâhil edilmiştir.

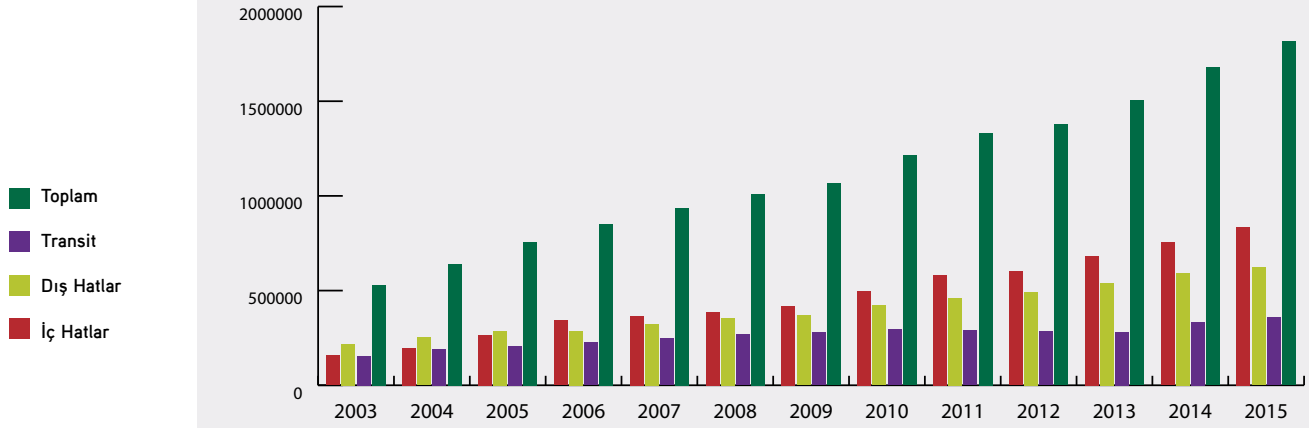
Heliport'lar	2014	2015
Heliport Sayısı	69	71



	Havayolu			Hava Taksi	Genel Havacılık	Balon	Zirai Mücadele	TOPLAM	İş Jeti
	Uçak Sayısı	Koltuk Kapasitesi	Kargo Kapasitesi (KG)						
2003	162	27.599	302.737	131	162	34	137	626	32
2004	202	34.403	471.734	129	173	36	130	670	30
2005	240	39.903	649.562	157	181	36	123	737	38
2006	259	42.335	873.539	192	189	43	127	810	40
2007	250	40.185	962.539	243	192	44	78	807	50
2008	270	43.524	1.093.096	245	196	57	63	831	55
2009	297	47.972	1.121.108	251	213	67	60	888	68
2010	349	56.638	1.118.933	253	226	97	59	984	74
2011	346	55.662	1.136.866	259	241	108	69	1.023	75
2012	370	65.208	1.264.513	267	243	167	60	1.107	98
2013	385	66.639	1.639.130	214	283	203	58	1.143	106
2014	422	76.297	1.349.875	212	322	213	62	1.231	111
2015	489	90.259	1.759.600	219	336	241	62	1.347	114

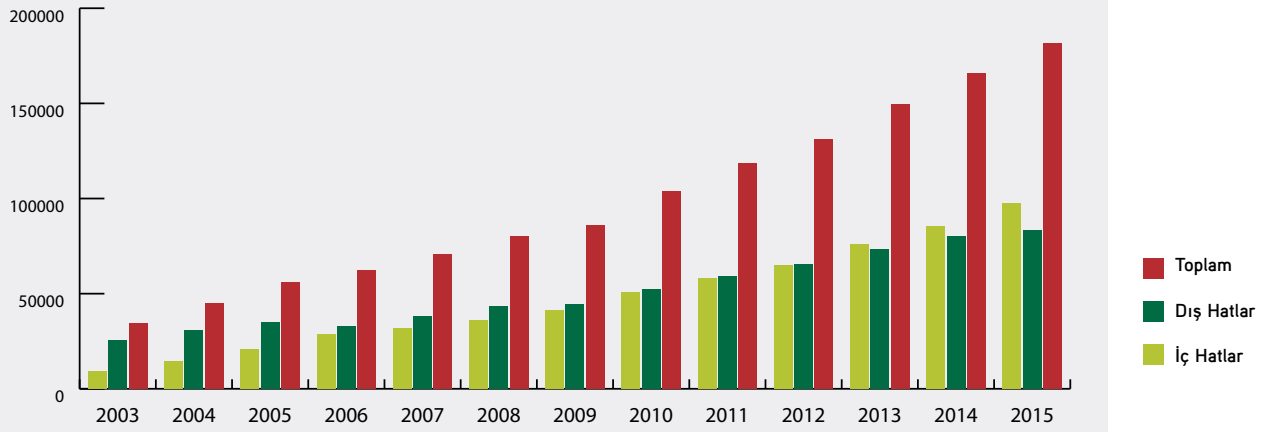


UÇAK TRAFİĞİ





YOLCU TRAFİĞİ



Yıllar	İç Hat	Dış Hat	Toplam
2003	9.147	25.296	34.443
2004	14.460	30.596	45.057
2005	20.529	35.042	56.119
2006	28.774	32.880	62.271
2007	31.949	38.347	70.715
2008	35.832	43.605	79.887
2009	41.226	44.281	86.001
2010	50.575	52.224	103.536
2011	58.258	59.362	118.292
2012	64.721	65.630	131.029
2013	76.148	73.281	149.429
2014	85.416	80.304	165.720
2015	97.486	83.870	181.356



TAŞINAN YÜK (Kargo, Posta ve Bagaj) (Ton)



Yıllar	İç Hat	Dış Hat	Toplam
2003	188.979	775.101	964.080
2004	262.790	901.559	1.164.349
2005	324.597	979.644	1.304.241
2006	389.206	971.344	1.360.550
2007	414.294	1.131.890	1.546.184
2008	424.555	1.219.459	1.644.014
2009	484.833	1.241.512	1.726.345
2010	554.710	1.466.366	2.021.076
2011	617.835	1.631.639	2.249.474
2012	633.076	1.616.057	2.249.133
2013	744.028	1.851.289	2.595.317
2014	810.858	2.082.142	2.893.000
2015	886.941	2.174.010	3.060.951



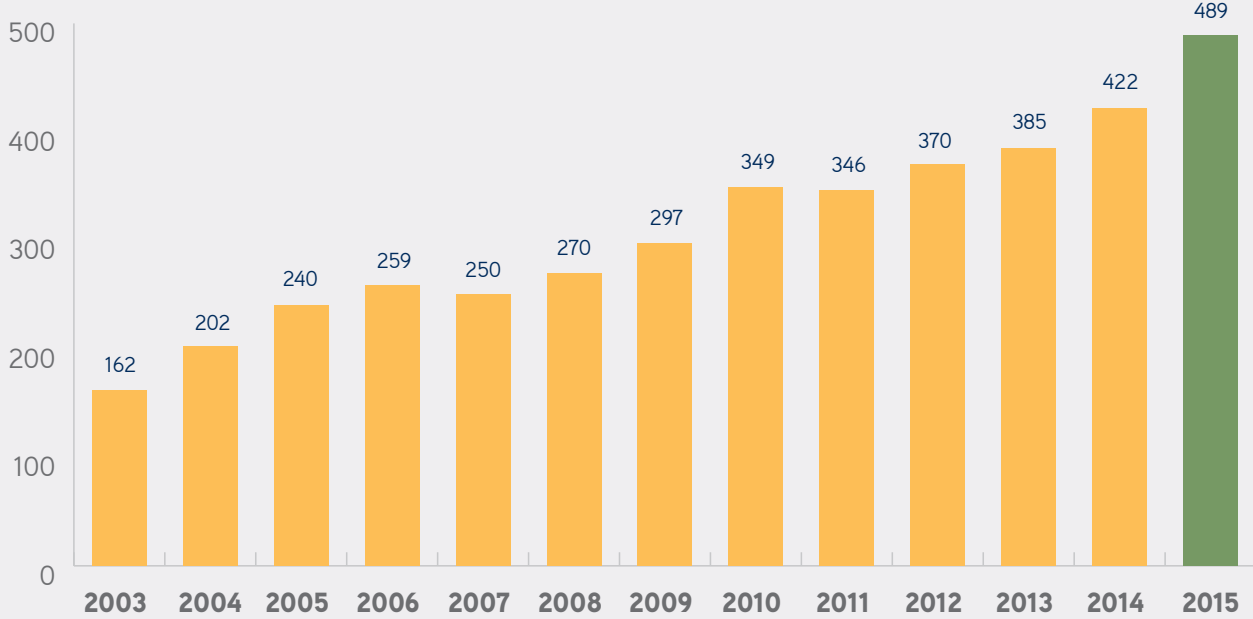
Havayolu İşletmeleri Uçak Filosu İstatistikleri

Ülkemiz sivil havacılık sektöründe, kargo veya yük taşımacılığı yapan 13 havayolu şirketi bulunmaktadır. Havayolu şirketlerinin 2014 yılında 422 olan uçak sayısı, 2015 yılında %15,88 artışla 489'a yükselmiştir. Bu uçakların 464'ü yolcu, 25'i kargo uçağıdır. Havayolu filomuzda bulunan yolcu uçaklarının toplam koltuk kapasitesi 90.259, kargo uçaklarının toplam yük kapasitesi ise 1.759.600 kg'dır.



UÇAK SAYISI

Uçak Sayısı 162'den 489'a,
Toplam Hava Aracı Sayısı ise 626'dan 1.347'ye ulaşmıştır.

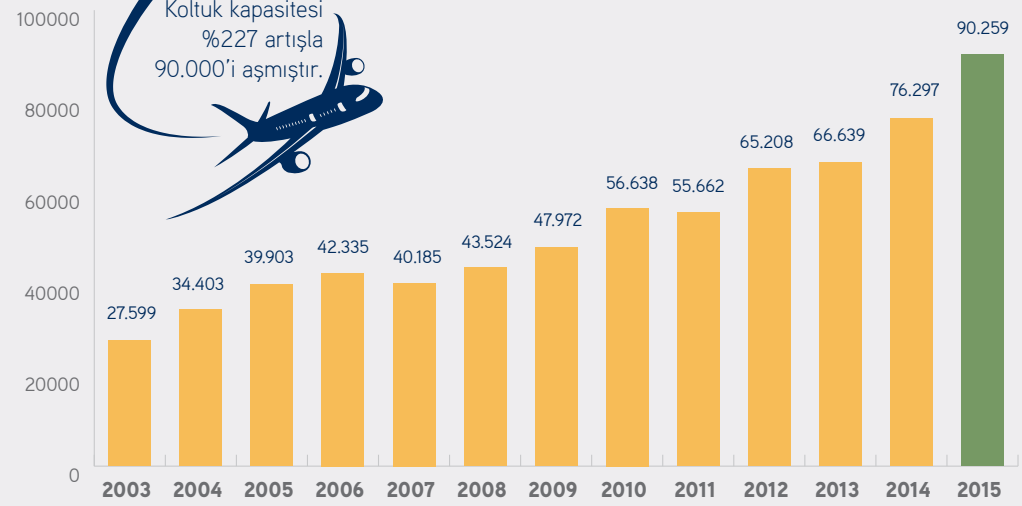


HAVAYOLU ŞİRKETLERİ UÇAK SAYILARI	2014	2015
THY A.O.	231	266
GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.	53	54
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.	46	58
ONUR AIR TAŞIMACILIK A.Ş.	21	28
MNG HAVA YOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	7	7
ATLASJET HAVACILIK A.Ş.	18	20
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞIMACILIK VE TİCARET A.Ş.	8	8
ULS HAVAYOLLARI KARGO TAŞIMACILIK A.Ş.	3	3
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.	10	10
ACT HAVA YOLLARI A.Ş.	4	7
IHY İZMİR HAVA YOLLARI A.Ş.	6	7
TAILWIND HAVAYOLLARI A.Ş.	7	7
BORAJET HAVACILIK TAŞIMACILIK UÇAK BAKIM ONARIM TİC. A.Ş.	8	14
TOPLAM	422	489

HAVAYOLU ŞİRKETLERİ	YOLCU UÇAĞI	KOLTUK KAPASİTE	KARGO UÇAĞI	YÜK KAP. (kg)	TOPLAM UÇAK
THY A.O.	258	50.983	8	490.000	266
GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.	54	10.167			54
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.	58	10.827			58
ONUR AIR TAŞIMACILIK A.Ş.	28	7.137			28
MNG HAVA YOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.			7	353.000	7
ATLASJET HAVACILIK A.Ş.	20	3.954			20
HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞIMACILIK VE TİCARET A.Ş.	8	1.440			8
ULS HAVAYOLLARI KARGO TAŞIMACILIK A.Ş.			3	121.575	3
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.	10	1.890			10
ACT HAVA YOLLARI A.Ş.			7	795.025	7
IHY İZMİR HAVA YOLLARI A.Ş.	7	1.302			7
TAILWIND HAVAYOLLARI A.Ş.	7	1.218			7
BORAJET HAVACILIK TAŞIMACILIK UÇAK BAKIM ONARIM TİC. A.Ş.	14	1.341			14
TOPLAM	464	90.259	25	1.759.600	489



KOLTUK KAPASİTESİ



KARGO KAPASİTESİ



(*) 5 (beş) adet kargo uçağı işletme filosundan çıkarılmıştır.

THY A.O.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KARGO KAP.	TOP. KARGO
	A310-304F	2	38.000	76.000
	A330-200F	6	69.000	414.000
	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A319-100	14	144	2.016
	A320	28	159	4.452
	A320	1	168	168
	A321	56	194	10.864
	A330	45	250	11.250
	A340	5	271	1.355
	B737-800	5	155	775
	B737-800	62	165	10.230
	B737-800	1	189	189
	B737-700	3	150	450
	B737-900ER	15	151	2.265
B777-300ER	23	303	6.969	

Yolcu Uçak Sayısı: 258 adet
Toplam Koltuk Kapasitesi: 50.983 adet
Kargo Uçak Sayısı: 8 adet
Toplam Kargo Kapasitesi: 490.000 kg

PEGASUS HAVA TAŞ. A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	B737-800	49	189	9.261
	A320-200	9	174	1.566

Yolcu Uçak Sayısı: 58 adet
Toplam Koltuk Kapasitesi: 10.827 adet

GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	B737-800	53	189	10.017
	B737-700	1	150	150

Yolcu Uçak Sayısı: 54 adet
Toplam Koltuk Kapasitesi: 10.167 adet

ONUR AIR TAŞ. A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK
	A321-200	3	219	657
	A321-231	4	210	840
	A321-100	2	220	440
	A320-200	9	180	1.620
	A330	10	358	3.580

Yolcu Uçak Sayısı: 28 adet
Toplam Koltuk Kapasitesi: 7.317 adet

ATLASJET HAVACILIK A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK	
	A319-100	1	144	144	
	A321-200	13	210	2.730	
	A320-200	6	180	1.080	
					Yolcu Uçak Sayısı: 20 adet
					Toplam Koltuk Kapasitesi: 3.954 adet

BORAJET HAVACILIK TAŞIMACILIK UÇAK BAKIM ONARIM TİC. A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK	
	GLB. EXP. BD- 700-1A10	1	14	14	
	HAWKER 900XP	1	9	9	
	EMBRAER 190	7	104	728	
	EMBRAER ERJ 195/195 AR	5	118	590	
					Yolcu Uçak Sayısı: 14 adet
					Toplam Koltuk Kapasitesi: 1.341 adet

TURİSTİK HAVA TAŞ. A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK	
	B737-800	10	189	1.890	
					Yolcu Uçak Sayısı: 10 adet
					Toplam Koltuk Kapasitesi: 1.890 adet

HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞ. VE TİCARET A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK	
	A320-200	8	180	1.440	
					Yolcu Uçak Sayısı: 8 adet
					Toplam Koltuk Kapasitesi: 1.440 adet

IHY İZMİR HAVA YOLLARI A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK	
	B737-800	7	186	1.302	
					Yolcu Uçak Sayısı: 7 adet
					Toplam Koltuk Kapasitesi: 1.302 adet

TAILWIND HAVAYOLLARI A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KOLTUK KAP.	TOP. KOLTUK	Yolcu Uçak Sayısı: 7 adet Toplam Koltuk Kapasitesi: 1.218 adet
	B737-400	5	168	840	
	B737-800	2	189	378	

ACT HAVA YOLLARI A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KARGO KAP.	TOP. KARGO	Kargo Uçak Sayısı: 7 adet Toplam Kargo Kapasitesi: 795.025 kg
	B747-400	7	113.575	795.025	

MNG HAVA YOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KARGO KAP.	TOP. KARGO	Kargo Uçak Sayısı: 7 adet Toplam Kargo Kapasitesi: 353.000 kg
	A300-C4-605R	4	47.250	189.000	
	A300B4-600R	2	47.000	94.000	
	A330-200F	1	70.000	70.000	

ULS HAVAYOLLARI KARGO TAŞ. A.Ş.	UÇAK CİNSİ	MİKTAR	KARGO KAP.	TOP. KARGO	Kargo Uçak Sayısı: 3 adet Toplam Kargo Kapasitesi: 121.575 kg
	A310-300	3	40.525	121.575	

GENEL TOPLAM	
Ruhsat Sahibi Havayolu İşletme Sayısı:	13 adet
Toplam Hava Aracı Sayısı:	489 adet
Koltuk Kapasitesi:	90.259 adet
Kargo Kapasitesi:	1.759.600 kg

RUHSAT SAHİBİ HAVA YOLU İŞLETMELERİ GENEL UÇAK BİLGİLERİ**HAVAYOLU İŞLETMELERİ
YOLCU UÇAK TIPLERİ**

TİP	MİKTAR	KOLTUK KAPASİTESİ	TOPLAM KOLTUK
A319-100	15	144	2.160
A320	28	159	4.452
A320	1	168	168
A320-200	23	180	4.140
A320-200	9	174	1.566
A321	56	194	10.864
A321-100	2	220	440
A321-200	3	219	657
A321-200	13	210	2.730
A321-231	4	210	840
A330	45	250	11.250
A330	10	358	3.580
A340	5	271	1.355
B737-400	5	168	840
B737-700	4	150	600
B737-800	5	155	775
B737-800	62	165	10.230
B737-800	115	189	21.735
B737-800	7	186	1.302
B737-900ER	15	151	2.265
B777-300ER	23	303	6.969
EMBRAER 190	7	104	728
EMBRAER ERJ 195/195 AR	5	118	590
GLB. EXP. BD-700-1A10	1	14	14
HAWKER 900XP	1	9	9
TOPLAM	464		90.259

**HAVAYOLU İŞLETMELERİ
KARGO UÇAK TIPLERİ**

TİP	ADET	KARGO KAPASİTESİ (KG)	TOPLAM KARGO
A300B4-600R	2	47.000	94.000
A300-C4-605R	4	47.250	189.000
A310-300	3	40.525	121.575
A310-304F	2	38.000	76.000
A330-200F	6	69.000	414.000
A330-200F	1	70.000	70.000
B747-400	7	113.575	795.025
TOPLAM	25		1.759.600

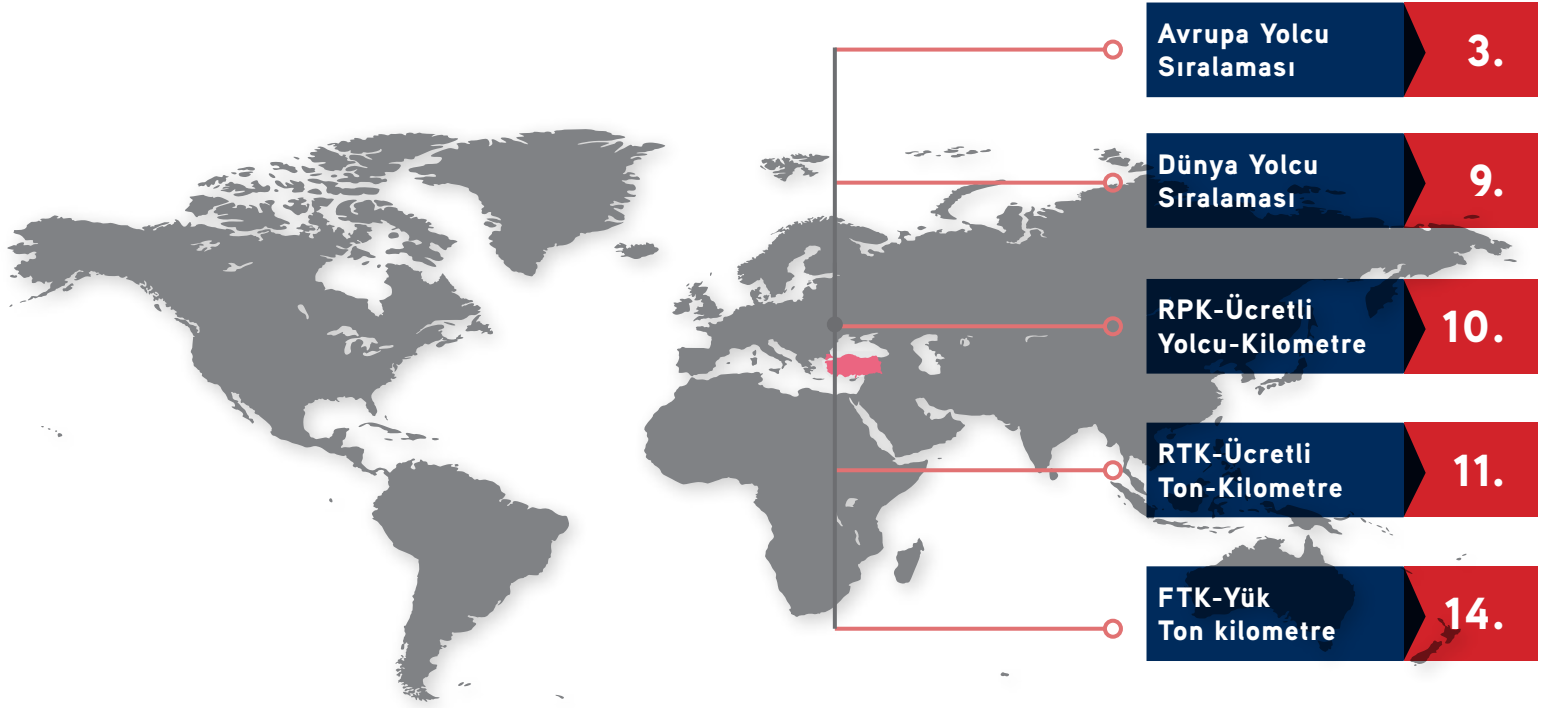
HAVACILIK SEKTÖRÜNDE İSTİHDAM VE CİRO

Ülkemizde 2003 yılından itibaren yapılan yasal düzenlemeler sonrasında sektörde faaliyet gösteren havayolu şirketlerinin artmasıyla birlikte hızla büyüyen havacılık sektörü, artan altyapı ve filo yatırımları, bağlantı sayısı ve uçak biletleri fiyat düzenlemeleri sonucunda gelişmeye devam etmektedir. 2003-2015 döneminde, Dünya havacılık sektöründe yıllık ortalama %5 civarında görülen büyüme oranı, Türkiye’de %15 olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizde sektörde istihdam 2003 yılında 65 bin civarında iken, 2014 yılsonu itibarıyla 187 bini aşmıştır. Son on iki yıl içerisinde sektörün toplam cirosu 12 kat artış ile 2,2 milyar dolardan 26,6 milyar dolara ulaşmıştır.

YILLAR	Personel Sayısı	Ciro Miktarı
2003	65.000	2,2 Milyar \$
2013	180.570	23,8 Milyar \$
2014	187.459	26,6 Milyar \$
2015	2016 MAYIS AYI SONU İTİBARIYLA KESİN SONUCA ULAŞILACAKTIR.	



ÜLKEMİZİN DÜNYA HAVA ULAŞIM SEKTÖRÜNDEKİ YERİ



ICAO yıllık raporuna göre;

Türkiye, RPK (Ücretli Yolcu-Kilometre) sıralamasında dünyada 10. , RTK (Ücretli Ton-Kilometre) sıralamasında 11. ve FTK (Yük Ton-Kilometre) sıralamasında ise 14. sırada yer almaktadır.

Ayrıca;

Ülkemiz yolcu sıralamasında Avrupa'da 3. , Dünyada 9. sırada yer almaktadır.

Havalimanı Yolcu Trafiği

Uluslararası Havalimanı Konseyi (ACI) tarafından açıklanan 2015 yılı trafik raporuna göre,

Yılda 25 milyon üzerinde yolcu ağırlayan havaalanlarının oluşturduğu Grup 1 'de; Avrupa havaalanlarında yolcu trafiği ortalama yüzde 5,2 artış gösterirken İstanbul Atatürk Havalimanı %9,1 ile yolcu trafiğini en çok artıran ikinci havalimanı olmuştur. Söz konusu raporda ayrıca, Atatürk Havalimanı'nın hızlı büyümesi ile iki yıl içinde birinci olacağı öngörüsünde bulunulmuştur.

Grup 2'de yer alan havalimanlarında ise yolcu sayısı artırmada Sabiha Gökçen %19,7 ile Avrupa birincisi olurken İzmir Adnan Menderes Havalimanı aynı grupta %12,1 ile Avrupa'da beşinciliğe yerleşmiştir.

GRUP 1		GRUP 2	
HAVALİMANI	ARTIŞ (%)	HAVALİMANI	ARTIŞ (%)
Madrid Barajas Havalimanı	12,00%	İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı	19,70%
İstanbul Atatürk Havalimanı	9,10%	Atina Elefterios Venizelos Havalimanı	19,10%
Amsterdam Schiphol Havalimanı	6,00%	Dublin Havalimanı	15,30%
Londra Gatwick Havalimanı	5,70%	Londra Stansted Havalimanı	12,80%
Barselona Havalimanı	5,70%	İzmir Adnan Menderes Havalimanı	12,10%

Avrupa Birliği ile Kapsamlı Havacılık Anlaşması

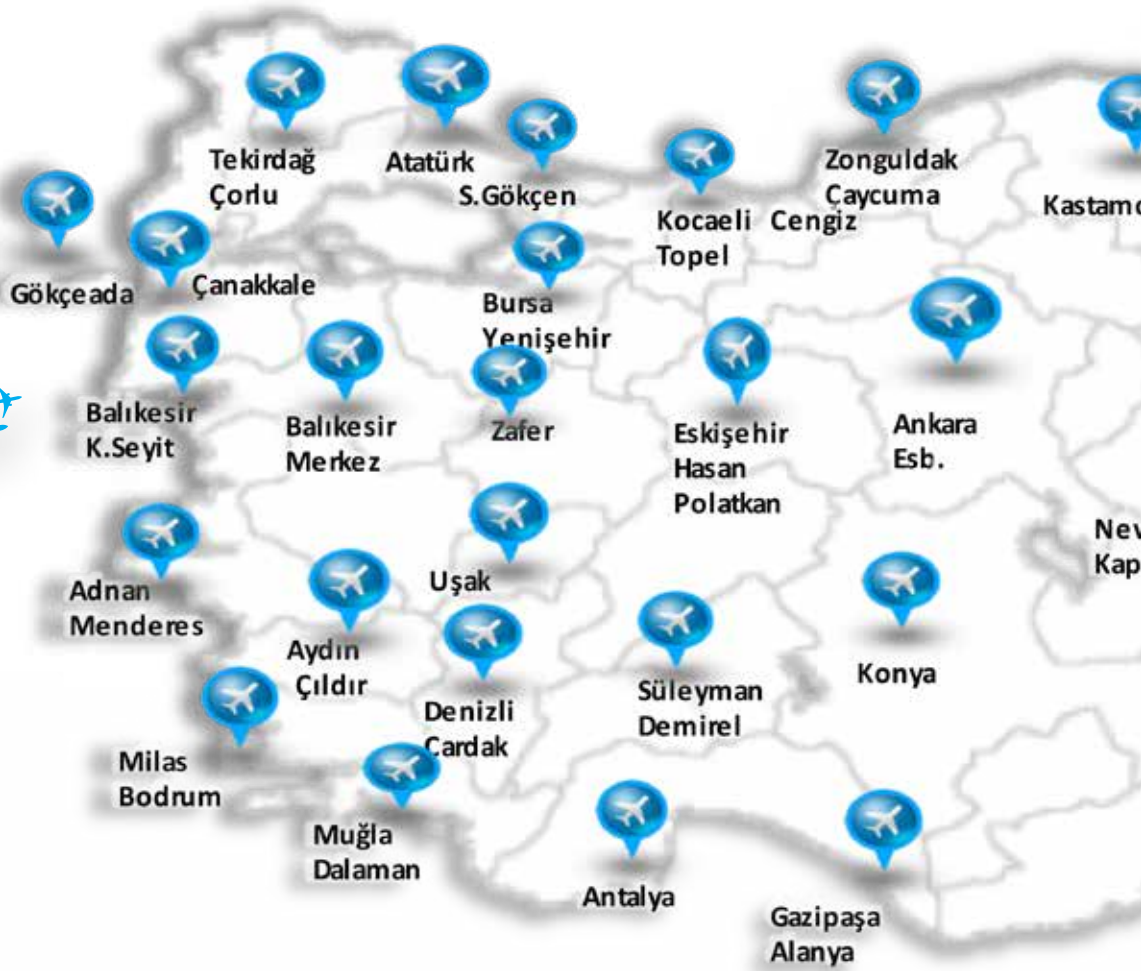
AB'nin Havacılık Stratejik Belgesi'nde Türkiye'nin havacılıkta AB'nin en büyük partneri olarak görüldüğü belirtilmiş ve ilişkilerin özel hale getirilmesi amacıyla AB tarafından Türkiye'ye "Kapsamlı Havacılık Anlaşması" imzalanması önerilmiştir.

Eurocontrol'ün araştırmasına göre, 2014-2021 yılları arasında Avrupa'ya en fazla sefer artışı yapacak ülkeler kategorisinde 1. sırada yer alan Türkiye'nin havacılıkta her yıl yüzde 6'dan daha fazla büyüme göstermesi tahmininde bulunulmuştur.

Havacılıkta kaydedilen gelişmeler ile büyüme öngörülerindeki bu yüksek değerlere ilaveten bu anlaşmanın da imzalanması halinde, hava ulaşımı sıklaşacak ve sadece havacılıkta sınırlı kalmayıp her anlamda büyük başarılar elde edilmiş olacaktır.

SEKTÖREL BÜYÜKLÜKLER

İÇ HAT SEFERLERİ 6
HAVAYOLU 7 MERKEZDEN
55 NOKTAYA



489

Uçak Sayısı



90.259

Koltuk Kapasitesi



1.759.

Karg

UÇULMAYAN Y

Havayolu Halkın Yolu...



600

Uçuş Kapasitesi



187.459

Personel Sayısı

26,6 Milyar \$



Sektör Ciro

ER KALMAYACAK

UÇUŞ BİLGİLERİ

2015 yılı sonu itibarıyla, bir önceki yılın aynı dönemine göre iç hatlarda hizmet verilen yolcu sayısı %14,1 oranında artarak 97 milyon 486 bine, dış hatlarda hizmet verilen yolcu sayısı %4,4 oranında artarak 83 milyon 870 bine ve toplam yolcu sayısı %9,4 oranında artarak 181 milyon 356 bine ulaşmıştır.

İÇ HAT UÇUŞ BİLGİLERİ

İç hatlarda 2003 yılında 2 merkezden 26 noktaya uçuş gerçekleştirilirken 2015 yılı itibarıyla 7 merkezden 55 noktaya ulaşılmıştır. Merkezler ve uçuş noktaları aşağıda belirtilmiştir.

	2003	2013	2014	2015
UÇUŞ MERKEZİ	2	7	7	7
UÇUŞ NOKTASI	26	52	53	55

UÇUŞ MERKEZLERİ

1	ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI
2	İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI
3	İSTANBUL SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI
4	İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI
5	ANTALYA HAVALİMANI
6	ADANA HAVALİMANI
7	TRABZON HAVALİMANI



UÇUŞ NOKTALARI

Adana Havalimanı	İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Adıyaman Havalimanı	İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı	Kahramanmaraş Havalimanı
Amasya Merzifon Havalimanı	Kapadokya Havalimanı
Ankara Esenboğa Havalimanı	Kars Harakani Havalimanı
Antalya Gazipaşa-Alanya Havalimanı	Kastamonu Havalimanı
Antalya Havalimanı	Kayseri Havalimanı
Aydın Çıldır Havalimanı	Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı
Balıkesir Koca Seyit Havalimanı	Konya Havalimanı
Balıkesir Merkez Havalimanı	Malatya Havalimanı
Batman Havalimanı	Mardin Havalimanı
Bingöl Havalimanı	Muğla Dalaman Havalimanı
Bursa Yenişehir Havalimanı	Muğla Milas - Bodrum Havalimanı
Çanakkale Gökçeada Havalimanı	Muş Havalimanı
Çanakkale Havalimanı	Ordu Giresun Havalimanı
Denizli Çardak Havalimanı	Samsun Çarşamba Havalimanı
Diyarbakır Havalimanı	Siirt Havalimanı
Elazığ Havalimanı	Sinop Havalimanı
Erzincan Havalimanı	Sivas Nuri Demirağ Havalimanı
Erzurum Havalimanı	Şanlıurfa Gap Havalimanı
Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı	Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı
Gaziantep Havalimanı	Tekirdağ Çorlu Havalimanı
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi Havalimanı	Tokat Havalimanı
Hatay Havalimanı	Trabzon Havalimanı
İğdır Havalimanı	Uşak Havalimanı
İsparta Süleyman Demirel Havalimanı	Van Ferit Melen Havalimanı
İstanbul Atatürk Havalimanı	Zafer Havalimanı
	Zonguldak Çaycuma Havalimanı

DIŞ HAT UÇUŞ BİLGİLERİ

Dış hatlarda 2003 yılında 60 noktaya uçuş gerçekleştirilirken 2015 yılsonu itibarıyla 112 ülkede 261 noktaya uçuş gerçekleştirilmektedir.

Uçuş yapılan ülkeler aşağıda belirtilmiştir.

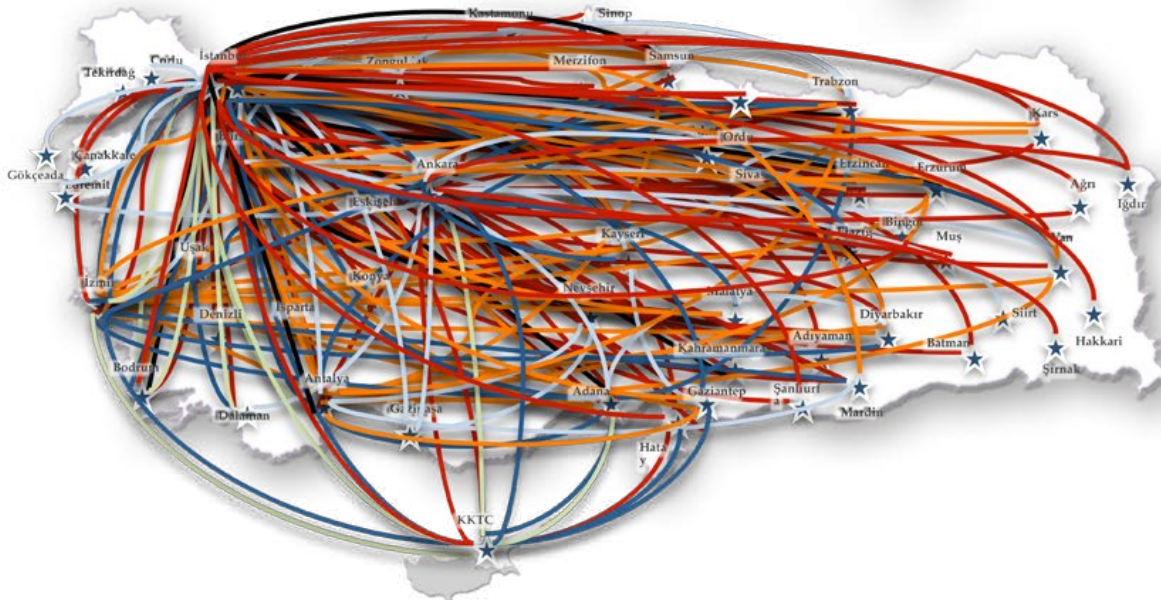
ÜLKE ADI					
1	ABD	30	Fil Dişi Sahilleri	61	Kuveyt
2	Afganistan	31	Filipinler	62	Kuzey Kıbrıs
3	Almanya	32	Finlandiya	63	Letonya
4	Arjantin	33	Fransa	64	Libya
5	Arnavutluk	34	Gabon	65	Litvanya
6	Avusturya	35	Gana	66	Lübnan
7	Azerbaycan	36	Güney Afrika	67	Lüksemburg
8	BAE	37	Güney Kore	68	Macaristan
9	Bahreyn	38	Gürcistan	69	Madagaskar
10	Belarus	39	Hırvatistan	70	Makedonya
11	Belçika	40	Hindistan	71	Maldivler
12	Bengladeş	41	Hollanda	72	Malezya
13	Benin	42	Hong Kong	73	Mali
14	Birleşik Krallık	43	Irak	74	Malta
15	Bosna Hersek	44	İran	75	Mauritius
16	Brezilya	45	İrlanda	76	Mısır
17	Bulgaristan	46	İspanya	77	Moğolistan
18	Burkina Faso	47	İsrail	78	Moldova
19	Cezayir	48	İsveç	79	Moritanya
20	Cibuti	49	İsviçre	80	Mozambik
21	Çad	50	İtalya	81	Nepal
22	Çek Cumhuriyeti	51	Japonya	82	Nijer
23	Çin	52	Kamerun	83	Nijerya
24	Danimarka	53	Kanada	84	Norveç
25	Endonezya	54	Karadağ	85	Özbekistan
26	Eritre	55	Katar	86	Pakistan
27	Estonya	56	Kazakistan	87	Polonya
28	Etiyopya	57	Kenya	88	Portekiz
29	Fas	58	Kırgızistan	89	Romanya
		59	Kongo	90	Ruanda
		60	Kosova	91	Rusya
				92	Senegal
				93	Sırbistan
				94	Singapur
				95	Slovenya
				96	Somali
				97	Sri Lanka
				98	Sudan
				99	Suudi Arabistan
				100	Tacikistan
				101	Tanzanya
				102	Tayland
				103	Tayvan
				104	Tunus
				105	Türkmenistan
				106	Uganda
				107	Ukrayna
				108	Umman
				109	Ürdün
				110	Vietnam
				111	Yemen
				112	Yunanistan

İÇ HAT
UÇUŞ
NOKTALARI

2003 YILINDA
2 MERKEZ
26 NOKTA



BUGÜN
7 MERKEZ
55 NOKTA

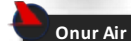
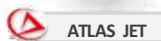
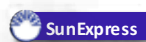


DIŞ HAT
UÇUŞ
NOKTALARI

2003 YILINDA
60 NOKTA



BUGÜN
261 NOKTA



BALON FAALİYETLERİ

Nevşehir bölgesinde konumlandırılmış olan ruhsatlı 25 işletme filosunda toplam 241 adet balon bulunmaktadır.

2014 yılında 26.708 uçuş ile toplam 420.000 yolcu, 2015 yılında ise 27.800 uçuş ile 499.000 yolcu taşınmıştır.

2014 yılında lisanslı balon pilotu sayısı 203, 2015 yılında lisanslı balon pilotu sayısı 202'dir.

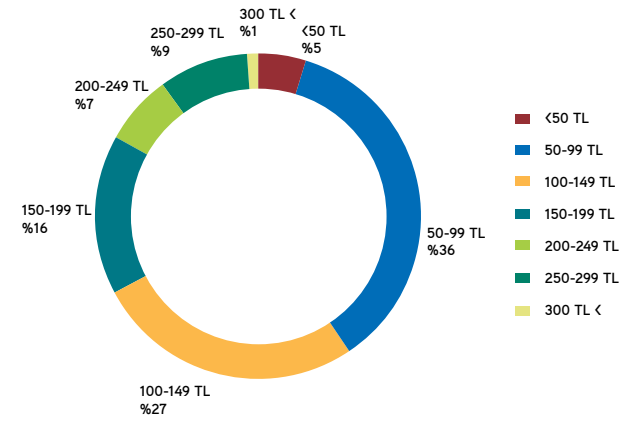
Balon operasyonları için enroute denetimlerine başlanması, üreticiden kontrol pilotu eğitimi alınması, Balon Pilotlarına psikoaktif madde taraması ve Balon GPS analiz programıyla tespit edilen ihlallerin %25 düşürülmesi hedefleri 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Kapadokya Bölgesi'nin yanı sıra ülkemizin farklı bölgelerinde de balon uçuşlarının yapılabilmesi amacıyla "Balon Uçuşlarını Teşvik Genelgesi" yayımlanmıştır.

Kapadokya bölgesindeki uçuşların yoğun olması ve uçuş emniyeti açısından ilave kapasite artışı yapılamaması nedeniyle balon uçuşlarının ülke geneline yayılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede balon işletmelerine teşvik edilen bölgelerde, uçuşlarını geliştirmesi için 3 yıl süre verilecek ve bu süre boyunca aynı bölgede farklı bir balon işletmesine uçuş izni verilmeyecektir.

İÇ HATLARDA SATILAN BİLETLERİN FİYAT ARALIKLARINA GÖRE DAĞILIMI

Türkiye'de iç hatlarda satılan biletlerde en büyük payı %36 ile (50-99 TL) fiyat aralığında satılan biletler oluşturmaktadır. (100-149 TL) fiyat aralığındaki biletler toplam biletlerin %27'sini ve (150-199 TL) fiyat aralığındaki biletler ise %16'sını oluşturmaktadır. Ayrıca diğer fiyat aralıklarındaki bilet sayılarının toplam biletler içindeki payları ise grafikte belirtilmiştir.



YER HİZMETİ KURULUŞLARI

Çalışma Ruhsatlı Şirket Sayısı		2014	2015
Toplam Çalışma Ruhsatlı Şirket Sayısı	A Grubu*	3	3
	B Grubu*	17	16
	C Grubu*	27	27
	TOPLAM	47	46

Verilen Çalışma Ruhsatı Sayısı		2014	2015
Çalışma Ruhsatı Sayısı	A Grubu*	17	11
	B Grubu*	13	11
	C Grubu*	35	7
	TOPLAM	65	29

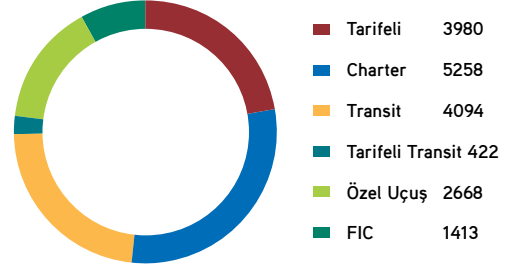
Verilen Ön İzin Sayısı		2014	2015
Verilen Ön İzinler	A Grubu*	17	8
	B Grubu*	18	5
	C Grubu*	20	14
	TOPLAM	55	27

- ⊙ *A grubu çalışma ruhsatı; En az üç uluslararası trafiğe açık havaalanında teşkilatlanarak hava taşıyıcılarına yer hizmeti yapmak üzere yetkilendirilmiş olanlar
- ⊙ *B Grubu Çalışma Ruhsatı; Yer hizmet türlerinin tamamını veya bir kısmını kendileri için yapacak hava taşıyıcılarına her bir hizmeti yapmak üzere yetkilendirilmiş olanlar
- ⊙ *C Grubu Çalışma Ruhsatı; Temsil, gözetim ve yönetim, uçak özel güvenlik hizmet ve denetimi, ikram servis ile uçuş operasyon hizmetini yapmak üzere yetkilendirilmiş olanlar

TESLİM EDİLEN RUHSAT SAYISI	2014	2015
Gayri Sıhhi İşyeri Ruhsatı	29	37
Sıhhi İşyeri Ruhsatı	330	244
Terminal İşletme Ruhsatı	4	3

UÇUŞ İZİNLERİ

Uçuş müsaadelerinin verilmesi için, Türk hava sahası ve havalimanlarının kullanımıyla ilgili gelen tüm sivil uçuş müsaadesi talepleri mevcut ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda 2015 yılında verilen izinlerin sayısı ve dağılımı belirtilmiştir:

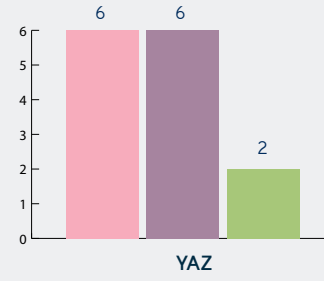
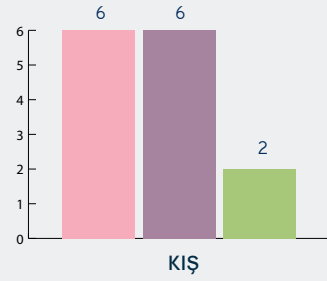


A. TARİFELİ UÇUŞLARDA İZİN VERİLEN İŞLETME SAYILARI

Tarifeli uçuşlarda yerli ve yabancı havayolu işletmelerine verilen dönemsel izin sayıları aşağıda sunulmuştur.

YERLİ HAVAYOLU İŞLETMELERİ

	İç Hat Yolcu	Dış Hat Yolcu	Dış Hat Kargo
Kış	6	6	2
Yaz	6	6	2

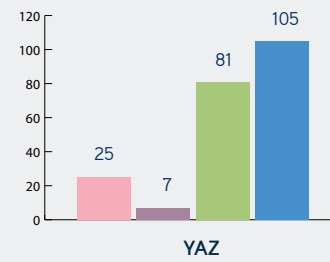
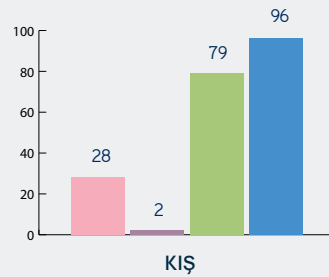


YENİ İLAVE HAT

	2015 Kış		2015 Yaz	
	Sayı	Frekans	Sayı	Frekans
Toplam Başvuru	355	1399	831	3211
Kabul Edilen	231	908	575	2016
Yeni Hat	43	251	259	980

YABANCI HAVAYOLU İŞLETMELERİ

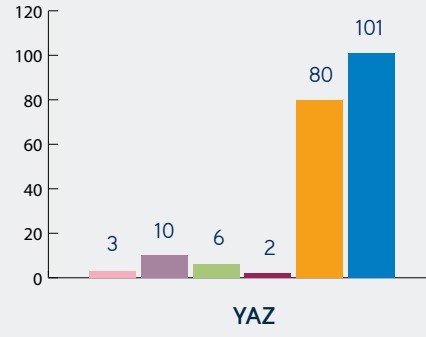
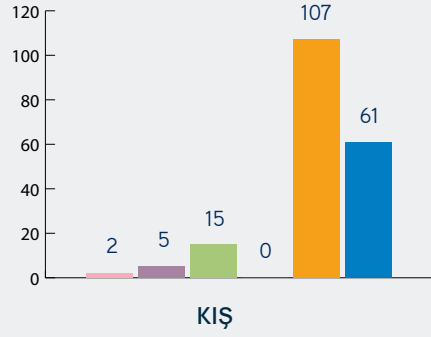
	Kargo Transit	Kargo İniş	Yolcu Transit	Yolcu İniş
Kış	28	2	79	96
Yaz	25	7	81	105



B. TARİFESİZ UÇUŞLARDA İZİN VERİLEN ŞİRKET SAYILARI

Tarifersiz uçuşlarda verilen dönemsel izin sayıları aşağıda sunulmuştur.

	Yerli Kargo	Yerli Turistik	Yabancı Kargo Transit	Yabancı Kargo İniş	Yabancı Turistik Transit	Yabancı Turistik İniş
Kış	2	5	15	0	107	61
Yaz	3	10	6	2	80	101



C. TARİFELİ VE DÖNEMSEL TARİFESİZ UÇUŞLAR

- ⊙ Havalimanlarımıza yapılan tarifersiz (charter) uçuşlar için 897 uçuş izni numarası verilmiş olup, aynı izne yapılan ilavelerle birlikte 5.258 uçuş izni verilmiştir.
- ⊙ Hava sahamızı kullanarak transit uçuş yapan hava taşıyıcılarına ise, 4.060 uçuş izni numarası verilmiş olup, aynı izne yapılan değişiklikler ve ilavelerle birlikte yaklaşık 4.645 uçuş izni verilmiştir.
- ⊙ Diplomatik kanalla havaalanlarımıza ve hava sahamız kullanılarak yapılan uçuşlar için 677 uçuş izni numarası verilmiş, değişiklik ve ilave talepleri onaylanmıştır.
- ⊙ Havayollarına ait toplam 12.844 sigorta, 14.038 tescil ve 1.864 firma başvurusu değerlendirilmiştir.



2-SEKTÖREL DENETİMLER

Ülkemizde, sivil havacılık alanında kural koyma, denetleme ve yaptırım uygulama faaliyetlerinden sorumlu Genel Müdürlüğümüz, havacılık faaliyetlerini emniyet ve güvenlikten ödün vermeden, uluslararası standartlara uygun ve çevreye duyarlı olarak bölgede lider bir konumda yürütmektedir.

2015 yılı sonu itibarıyla de 399 adet SAFA, 90 adet SANA ve 3.918 adet diğer denetimler olmak üzere toplam 4.407 adet denetim gerçekleştirilmiştir.

SAFA: Safety Assessment of Foreign Aircraft: Yabancı Tescilli Uçaklara Yapılan Emniyet Denetlemesi

SANA: Safety Assessment of National Aircraft: Yerli Tescilli Uçaklara Yapılan Emniyet Denetlemesi



ICAO tarafından Türk sivil havacılığına yapılan denetlemelerde, ülkemizin sivil havacılık güvenliği denetlemesinde uyumluluk oranının yüzde 93'e kadar yükseldiği tespit edilmiştir.

HAVACILIK SEKTÖRÜ DENETİM İSTATİSTİKLERİ

DENETİM TÜRÜ	SAYISI
Uçuşa Elverişlilik Denetlemesi	381
Bakım Kuruluşu (SHY/JAR-145) Denetlemesi	147
Bakım Sorumluluğu (SHY-M) Denetlemesi	74
Bakım Eğitim Kuruluşu Denetlemesi (SHY 147)	27
FTO Denetlemesi	81
TRTO Denetlemesi	41
Özel Yetki Denetlemesi	148
Dispach Organizasyonları Denetleme Say.	9
Ticari Hava Taşıma İşletmesi (AOC) Denetlemesi	58
SAFA Denetlemesi	399
SANA Denetlemesi	90
SACA Denetimleri	2.541
Hastane Denetlemeleri	19
Havaalanı Denetlemeleri (SHY-14)	45
Yer Hizmet Kuruluşları Denetimleri	0
- Havaalanı Bazında	38
- Hizmet Türü Bazında	149
Heliport Denetimleri	47
Gayri Sıhhi İşyeri Denetleme Sayısı	21
Sıhhi İşyeri Denetleme Sayısı	4
Güvenlik Denetlemesi Yapılan Hava Meydanları	15
Seyrüsefer Denetlemeleri	73
TOPLAM	4.407

Denetimlerin sayısından ziyade uçuş emniyetini artıracak etkinliklerin geliştirilmesi amacıyla, sektörün kendini denetler ve kendi içinde performansa bağlı denetimler yapar hale gelmesi hedeflenmiştir.

Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO) 2002 yılından itibaren, Evrensel Güvenlik Denetleme Programı(USAP) kapsamında üye devletlerde denetim yapmakta ve yetkili sivil havacılık otoritelerinin havacılık güvenliği faaliyetlerini düzenleme ve denetleme kapasitesi açısından ölçmektedir.

“Yeni Döngü ICAO Denetimi” kapsamında ulusal düzeyde Genel Müdürlüğümüz, havalimanı düzeyinde ise

ICAO tarafından yapılmakta olan denetimler, ICAO’da görev yapan denetçilerin yanı sıra üye ülkelerden uzman kişilerin de katılımı ile gerçekleştirilmektedir. Söz konusu denetimlere üye ülkelerden uzman denetçilerin katılım sağlayabilmesi için gerekli olan eğitimi havaalanları alanında başarı ile tamamlayan uzmanımız Tacikistan ve Avusturya’da 2 ayrı denetime ICAO denetçisi olarak katılım sağlamıştır.

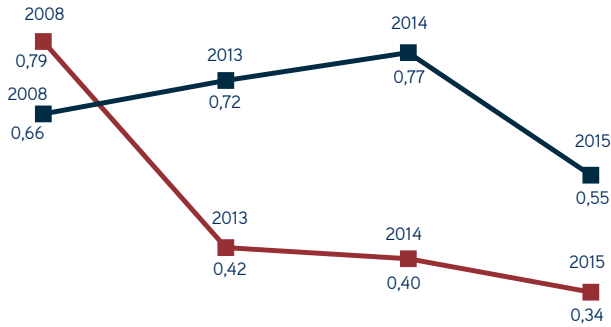
Esenboğa Havalimanı’nda yapılan denetleme raporları tamamlanmıştır. ICAO tarafından SHGM’ye gönderilen sonuç raporunda, sivil havacılık güvenliği mevzuatının kritik unsurlarının uygulanmasındaki eksiklik derecesinin (lack of effective implementation of critical elements) yüzde 6,37 uyum oranının ise yüzde 93,63 olduğu belirtilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz, özellikle havacılık sektörünün emniyet ve güvenliğinin daha da artırılması için gerekli tüm uluslararası kriterlere tam uyumluluk için çalışmalarını sürdürerek ICAO denetimlerinden başarıyla çıkmıştır.

2008-2015 SAFA Bulgu Oranları

Yapılan etkin ve yoğun denetimler ile SAFA puanı Avrupa Birliği üye ülkelerinin Ekim 2015 tarihi itibarıyla 0,55 olan değerinden daha iyi bir değer olan 0,34 değerine ulaşmıştır.

Türk tescilli uçakların Emniyet Değerlendirme Oranı, AB tescilli uçaklardan %21 daha iyi durumdadır.



	2008	2013	2014	2015
AB	0,66	0,72	0,77	0,55
TÜRKİYE	0,79	0,42	0,40	0,34



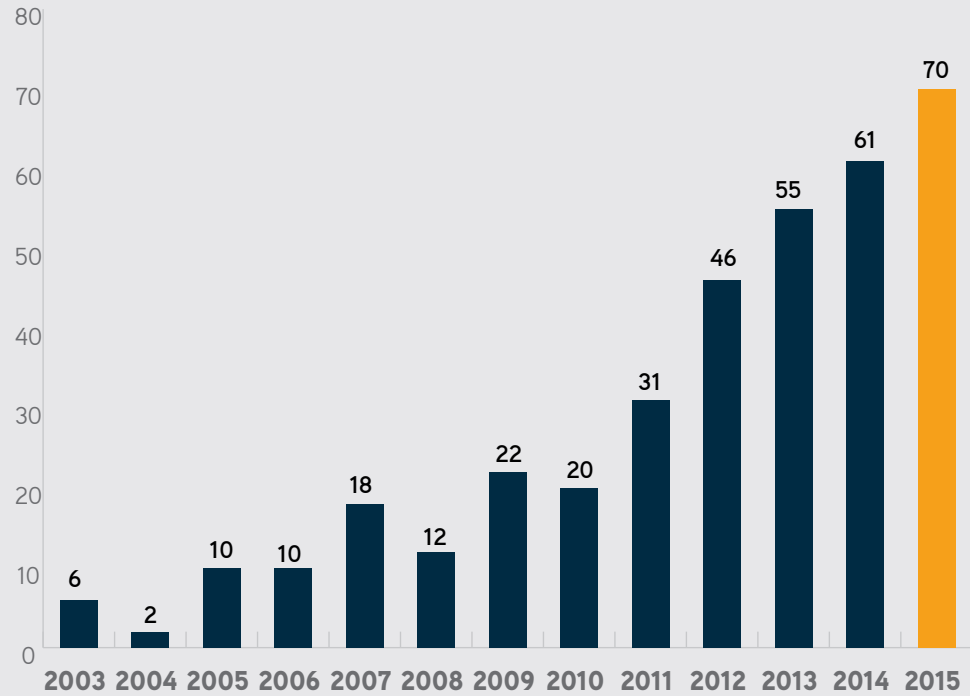
3- MEVZUAT ÇALIŞMALARI

Gelişen sivil havacılık sektörünün ihtiyaç ve beklentileri çerçevesinde uluslararası standartların en üst düzeyde uygulanması amacıyla mevzuat çalışmaları da tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Bu kapsamda, 2015 yılında 5 yönetmelik, 29 talimat, 35 genelde ve 1 direktif olmak üzere toplam 70 adet sivil havacılık mevzuatı yayımlanmıştır.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kanunlar			1										
Bakanlar Kurulu Kararı				0								1	
Yönetmelikler		1	2	7	6	2	1	3	5	9	14	5	5
Talimatlar	6	1	6	2	4	1	12	12	14	19	25	24	29
Genelgeler			1	1	8	9	9	5	10	17	14	31	35
Direktifler									1	1	2		1
TOPLAM	6	2	10	10	18	12	22	20	31	46	55	61	70

Yayımlanan Mevzuatlar



YÖNETMELİK

SHY-SMS	Sivil Havacılıkta Emniyet Yönetim Sistemi Yönetmeliği
SHY-YDK	Sivil Havacılık İşletmeleri Yetkili Denetim Kuruluşları Yönetmeliği
SHY-21	Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu
SHY-RAMP	Yerli ve Yabancı Hava Aracına Yapılan Emniyet Değerlendirmeleri Yönetmeliği
	Havayolu Taşıyıcılarının Yükümlülüklerine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik



TALİMAT	
SHT-66	Hava Aracı Bakım Personeli Lisansı Talimatı ve Ekleri
SHT-66L-HS	Dil Yeterliliği ve Hizmet Sağlayıcı Yetkilendirme Talimatı
SHT-HÇG	Havaalanlarında Yapılacak Havacılık Çalışması ve Gölgeleme Talimatı
SHT-DENETİM	Sivil Havacılık İşletmeleri Denetimlerine İlişkin Uygulama Esasları Talimatı
SHT-OLAY	Sivil Havacılık Emniyet Olaylarının Raporlanmasına Dair Talimat
SHT/SMS-HAD	Havaalanlarında Emniyet Yönetim Sisteminin Uygulanmasına İlişkin Talimat
SHT-SMS	Ticari Hava Taşıma İşletmeleri, Uçuş Eğitim ve Bakım Kuruluşlarında Emniyet Yönetim Sisteminin Uygulanmasına İlişkin Talimat
SHT-17.2	Sivil Havacılık Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyon Talimatı
SHT-1J	Planör Pilotluğu Lisanslandırma Esasları Talimatı (Ekleri)
SHT-BALON-SLOT	Nevşehir Kapadokya Balon Uçuş Sahası Sıcak Hava Balonları Slot Uygulama Talimatı
SHT-İMZA	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü İmza Yetkileri Yönergesi
SHT-ENGELSİZ	Engelli veya Hareket Kabiliyeti Kısıtlı Havayolu Kabiliyeti Kısıtlı Havayolu Yolcuları Talimatı
SHT-HEK	Havaalanı El Kitabı Talimatı
SHT-33B	Terminal İşletmeciliği Uygulama Esasları Talimatı
SHT-BPU	Hava Aracı Bakım Programı Periyotlarının Belirlenmesi ve Kısa Süreli Uzatılması Talimatı
SHT-MD	SHY-M Kapsamına Girmeyen Hava Araçlarının Sürekli Uçuşa Elverişliliği Talimatı
SHT-FTL	Uçuş ve Görev Süresi Sınırlamaları ile Dinlenme Gereklikleri Talimatı
SHT-17.6	Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı
SHT-6AF	Ticari Hava Taşıma İşletmelerinin Finansal ve Mali Konularda Denetlenmesine İlişkin Talimat
SHT-BALON	Balonla Ticari Havacılık Faaliyetleri Talimatı
SHT-147	Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşları Talimatı
	Bilgi Güvenliği Yönergesi
SHT-ATSEP	Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Sınav Talimatı
	İç Denetim Yönergesi
SHT-AS	Amatör Yapım Hava Aracı Sertifikasyonu Talimatı
SHT-ÇHHA	Motorlu Çok Hafif Hava Aracı Pilotu Lisans Talimatı
SHT-M	Sürekli Uçuşa Elverişlilik ve Bakım Sorumluluğu Talimatı
SHT-İMZA	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü İmza Yetkileri Yönergesi
SHT-EĞİTİM/HAD	Havaalanları Dairesi Eğitim Talimatı







GENELGE	
UOD- 2015/10	UEO'larda Verilen Eğitimlerde Kalite ve Uçuş Emniyeti
HGD-2015/1	Kurumsal Siber Olaylara Müdahale Merkezi
UOD-2015/13	Ekip Transferleri Hakkında
UED-2015/12	Tasarım ve Üretim Kuruluşlarının Risk-Performans Değerlendirmesi
HUD-2015/4	İzmir Yurtdışı Uçuşları Teşvik Genelgesi
UOD-2015/12	Balon Uçuşları Teşvik Genelgesi
UOD-2015/11	Kriz Anında Yolcu Bilgilerine Erişim
UOD-2015/11	ACAS II Versiyon 7.1
UED-2015/11	Yabancı Bakım Kuruluşları ile İşbirliği
UOD-2015/9	Ekip Planlamadan Sorumlu Yönetici Personel Yetkilendirmesi
UED-2015/10	Bakım Eğitim Kuruluşları Risk ve Performans Değerlendirmesi
UED-2015/8	Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşları Risk ve Performans Değerlendirmesi
UED-2015/9	Üretim Kuruluşu SPI Raporu
UED-2015/7	Bakım Kuruluşları Risk ve Performans Değerlendirmesi
UED-2015/5	Yabancı Bakım Kuruluşlarından Hizmet Alımı
HUD-2015/3	Yolcu Hakları Uygulama Esasları Genelgesi
HDS-2015/1	Müsaade Gerektiren Uçuşlar İç Başvuru Usulleri
HUD-2015/2	Havayolu Bilet Fiyatları, Rezervasyon, Satın Alma ve Tanıtım Faaliyetleri Hk. Genelge
UOD-2014/5	Uzaktan Eğitim Genelgesi
UOD-2015/7	Genel Havacılık İşletmelerinin Yıllık Raporları Hakkında Genelge
UED-2015/4	ACAM İncelemeleri
GM-2015/1	Form-4 Belgesi Onay İşlemleri Genelgesi
HUD-2015/1	Ankara Yurt Dışı Uçuşları Teşvik Genelgesi
UOD-2015/6	Uçuşta Kokpitte En Az İki Kişinin Bulunması Hk. Genelge
UOD-2015/5	Kontrol Pilotlarının Değerlendirilmesi Hk. Genelge
UOD-2015/4	Lityum Metal Bataryalarının Yolcu Uçağında Taşınması
GM-2015/1	Form-4 Belgesi Onay İşlemleri Genelgesi
UED-2015/3	SHY-147 Kapsamında Tanınan Okul Statüsü
SDED-2015/2	Sivil Havacılık Alanındaki Öğrenci Stajları
UED-2015/2	Bakım Kuruluşu SPI Raporu Hk. Genelge
HAD-2015/1	Hava Parkı Başvuruları Hakkında Genelge
UOD-2015/3	TRTO'lara Başvuru Yapan Pilotların Süreçteki Başarı Sonuçlarının Bildirilmesi Hk. Genelge
UOD-2015/2	Kapadokya Balon Uçuş Sahası Dışındaki Bölgelerde Yapılacak Uçuşlar Hk. Genelge
UOD - 2015/1	Çok Hafif Hava Araçlarında İlave Kişi ile Uçuş Yapma Usulleri Hakkında Genelge
HAD-2015/1	Hava Parkı Başvuruları Hakkında Genelge
DİREKTİF	
Havaalanı Standartları ve Emniyeti ile Heliportlar Konusunda Alınması Gereken Eğitimler İçin Denklik Tablosu	

4- ULUSLARARASI İLİŞKİLER

Dünyada büyük bir rekabetin yaşandığı ve hızlı değişimlerin gerçekleştirilerek, gelişmiş teknolojilerin kullanıldığı sivil havacılık sektöründe, Türkiye dünyada uçuş ağı bakımından en büyük ve Avrupa'da yolcu ve uçak trafiğindeki artış oranları bakımından da ilk sıralarda yer alan bir ülke durumundadır.

ÜYESİ OLDUĞUMUZ ULUSLARARASI KURULUŞLAR VE GÖREVLERİMİZ

Ülkemiz, uluslararası ve bölgesel düzeyde birçok ortak çalışma içinde yer almaktadır. Uluslararası kuruluşlarda 2015 yılında da etkin görevler üstlenilerek ülkemizin dünya sivil havacılığında söz sahibi olması sağlanmıştır.

Kuruluş Adı	Kuruluş Tarihi ve Yeri	Kuruluş Tarihi ve Yeri Kuruluş Amacı	Açıklama	Görevlerimiz
 ICAO (International Civil Aviation Organization)	1944 Montreal	Bütün dünyada uluslararası sivil havacılığın emin ve düzenli gelişmesini ve sürdürülmesini sağlamak	Hâlihazırda 191 üyesi bulunan kuruluşa ülkemiz 1945 yılında üye olmuştur.	
 ECAC (European Civil Aviation Conference)	1955 Fransa	Havacılık emniyeti alanında mevzuat geliştirmek ve üye ülkelerde emniyet denetimleri yapmak	44 üyeye sahip olan kuruluş ICAO'nun bölgesel (Avrupa) bir organizasyonudur.	Başkan Yardımcılığı
 ICAO Avrupa Kuzey Atlantik Bölgesel Havacılık Emniyet Grubu	1947 - Paris	ICAO'nun, emniyet ile ilgili aldığı kararların Avrupa bölgesindeki uygulamalarını izlemek	Kuruluşun 57 üyesi bulunmaktadır.	Başkan Yardımcılığı
 EUROCONTROL (European Organisation for the Safety of Air Navigation)	1960 Brüksel	Avrupa hava trafik yönetimini ve emniyetini geliştirmek	40 ülkenin üye olduğu bu kuruluşta, ülkemiz Emniyet Düzenleme Komisyonu'nda Başkan Yardımcılığı, Geçici Konsey Koordinasyon Komitesi'nde ise Başkanlık görevlerini yürütmektedir.	Başkan Yardımcılığı, Başkanlık
 D8 Sivil Havacılık Komisyonu	2007 İstanbul	D8 ülkeleri sivil havacılık otoriteleri arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirmek	D8 ülkeleri organizasyonu bünyesinde kurulan bir komisyondur.	Başkan Yardımcılığı
 JAA -TO (Joint Aviation Authorities - Training Organization)	1955 Fransa	Avrupa havacılık emniyetinin sağlanması için duyulan eğitim ihtiyacını karşılamak	ECAC'ın bir alt organizasyonu olup, ECAC üyesi olan 44 ülke aynı zamanda bu organizasyona da üyedir.	Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Yardımcılığı

Uluslararası alanda ICAO'nun emniyet ile ilgili aldığı kararların Avrupa bölgesindeki uygulamalarını izlemek amacıyla kurulan ICAO Avrupa Kuzey Atlantik Bölgesel Havacılık Emniyet Grubu'nda Başkan Yardımcılığı, havacılık emniyeti alanında mevzuat geliştirmek ve üye ülkelerde emniyet denetimleri yapmak amacıyla kurulan ECAC (European Civil Aviation Conference)'da Başkan Yardımcılığı, Avrupa hava trafik yönetimini ve emniyetini geliştirmek amacıyla kurulan (EUROCONTROL)'de Geçici Konsey Koordinasyon Komitesi Başkanlığı ile Emniyet Düzenleme Komisyonu'nda Başkan Yardımcılığı, D8 Sivil Havacılık Komisyonu'nda Başkan Yardımcılığı ve Avrupa'nın havacılık emniyetinin sağlanması için duyulan eğitim ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulan JAA-TO (Joint Aviation Authorities - Training Organization)'da Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevleri Türkiye tarafından etkin bir şekilde yürütülmektedir.

İLİŞKİDE OLDUĞUMUZ KURULUŞLAR



Kuruluş Adı	Kuruluş Tarihi ve Yeri	Kuruluş Tarihi ve Yeri Kuruluş Amacı	Açıklama
EASA (European Aviation Safety Agency)	2002 Köln	Her türlü hava aracı, uçuş, üretim, denetleme ile ilgili mevzuatlarının oluşturulması ve uygulanmasını kontrol edip uçuş ve yer güvenliğini sağlanması	AB üye ülkelerinin oluşturduğu sivil havacılık ajansıdır.
IATA (International Air Transport Association)	1945 Montreal	Emniyetli, güvenli ve ekonomik hava ulaşımını sağlayabilmek	Havayolu ve yer hizmet şirketlerinin üye olabildiği, uluslararası bir ticaret kuruluşudur.
ACI (Airports Council International)	1991	Hükümetler ve uluslararası kuruluşlar ile havalimanlarının çıkarlarını temsil ederek, havalimanlarında standartlar, politikalar ve önerilen uygulamaların geliştirilmesi ve dünyadaki standartlarını yükseltmek, bilgi ve eğitim olanakları sağlanmasını amaçlamaktadır.	SHGM ile ACI arasında işbirliğini geliştirme protokolü imzalanmıştır.

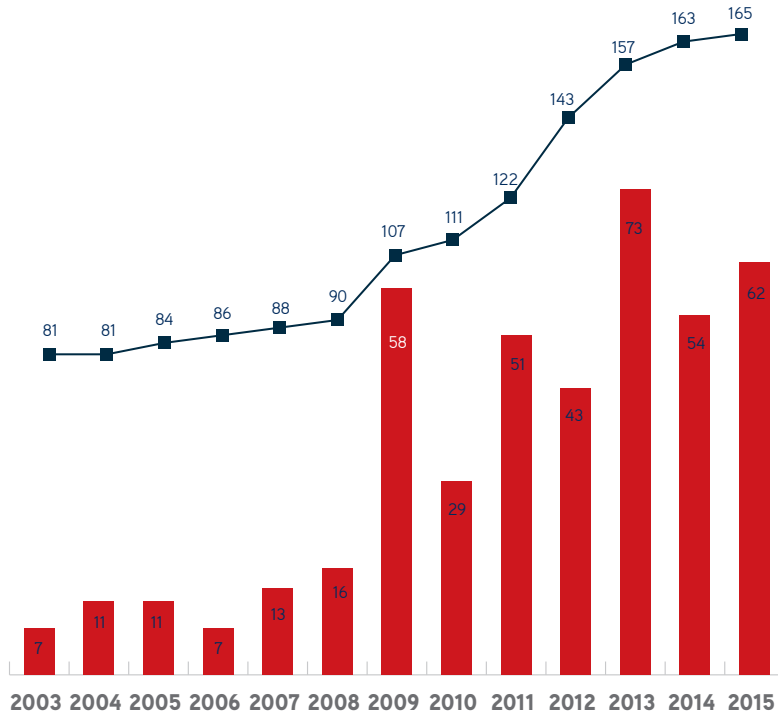
HAVA ULAŞTIRMA ANLAŞMALARİ ve SİVİL HAVACILIK MÜZAKERELERİ

Son yıllarda gerçekleştirilen ikili ve çoklu müzakereler ile 2003 yılında 81 olan Hava Ulaştırma Anlaşması bulunan ülke sayısı %103,7 oranında artarak 2015 yılında 165'e yükselmiştir.

2015 yılı içerisinde toplam 62 müzakere gerçekleştirilmiş olup, böylece 2003 yılından itibaren Türkiye'nin imza altına aldığı ikili anlaşma sayısı 435'e yükselmiş ve gerçekleştirilen anlaşmalar neticesinde, yurt dışı uçuş ağıımız 112 ülkede 261 noktaya ulaşmıştır.

Ülkeler arasında karşılıklı seferlerin yapılmasını sağlayan, Hava Ulaştırma Anlaşmaları'nın güncellenmesi ve yenilerinin yapılması, havayolu şirketlerimizin daha çok ülkeye daha çok sayıda sefer yapmalarının önünü açmaktadır.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Hava Ulaştırma Anlaşması Bulunan Ülke Sayısı	81	81	84	86	88	90	107	111	112	143	157	163	165
İkili Müzakereler	7	11	11	7	13	16	58	29	51	43	73	54	62



2015 Yılında Yapılan Müzakereler

TARİH	MÜZAKERE YERİ	ÜLKE ADI
21.01.2015	İSTANBUL	LİBERYA
20.02.2015	ANKARA	EKVADOR
27.03.2015	ANKARA	TACİKİSTAN
31.03.2015	ATİNA	YUNANİSTAN
02.04.2015	ANKARA	IRAK
22.04.2015	BELGRAD	SİRBİSTAN
22.04.2015	ANKARA	VİET NAM
02.06.2015	LEFKOŞA	KUZEY KIBRIS
10.06.2015	CEBU	FİLİPİNLER
07.10.2015	İSTANBUL	İRAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BAHAMALAR
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BAHREYN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	ARNAVUTLUK
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BELÇİKA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BREZİLYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BRUNEİ DARUSSELAM
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	BURKİNA FASO
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	ÇAD
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	DANİMARKA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	ETİYOPYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	FİLDİŞİ SAHİLİ CUMHURİYETİ
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	FİNLANDİYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	GİNE
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	GİNE-BİSSAU
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	GÜNEY AFRİKA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	HONG KONG
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	IRAK
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	İNGİLTERE
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	İSVİÇRE
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	KAMERUN

19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	KATAR
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	KENYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	KOSOVA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	KUVEYT
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	LİBERYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	LİBYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	MALEZYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	MOĞOLİSTAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	MOLDOVA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	NEPAL
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	NİJER
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	NİJERYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	PAKİSTAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	RUSYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SENEGAL
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SEYŞELLER
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SİRBİSTAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SİERRA LEONE
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SİNGAPUR
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SRİ LANKA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	SUUDİ ARABİSTAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	TOGO
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	UMMAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	UGANDA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	VİET NAM
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	YENİ ZELANDA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	YUNANİSTAN
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	ZAMBIYA
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	ZİMBABVE
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	MAURİTİUS
19-23.10.2015	ANTALYA (ICAN2015)	AB KOMİSYONU

Hava Ulaştırma Anlaşmamız Bulunan Ülkeler

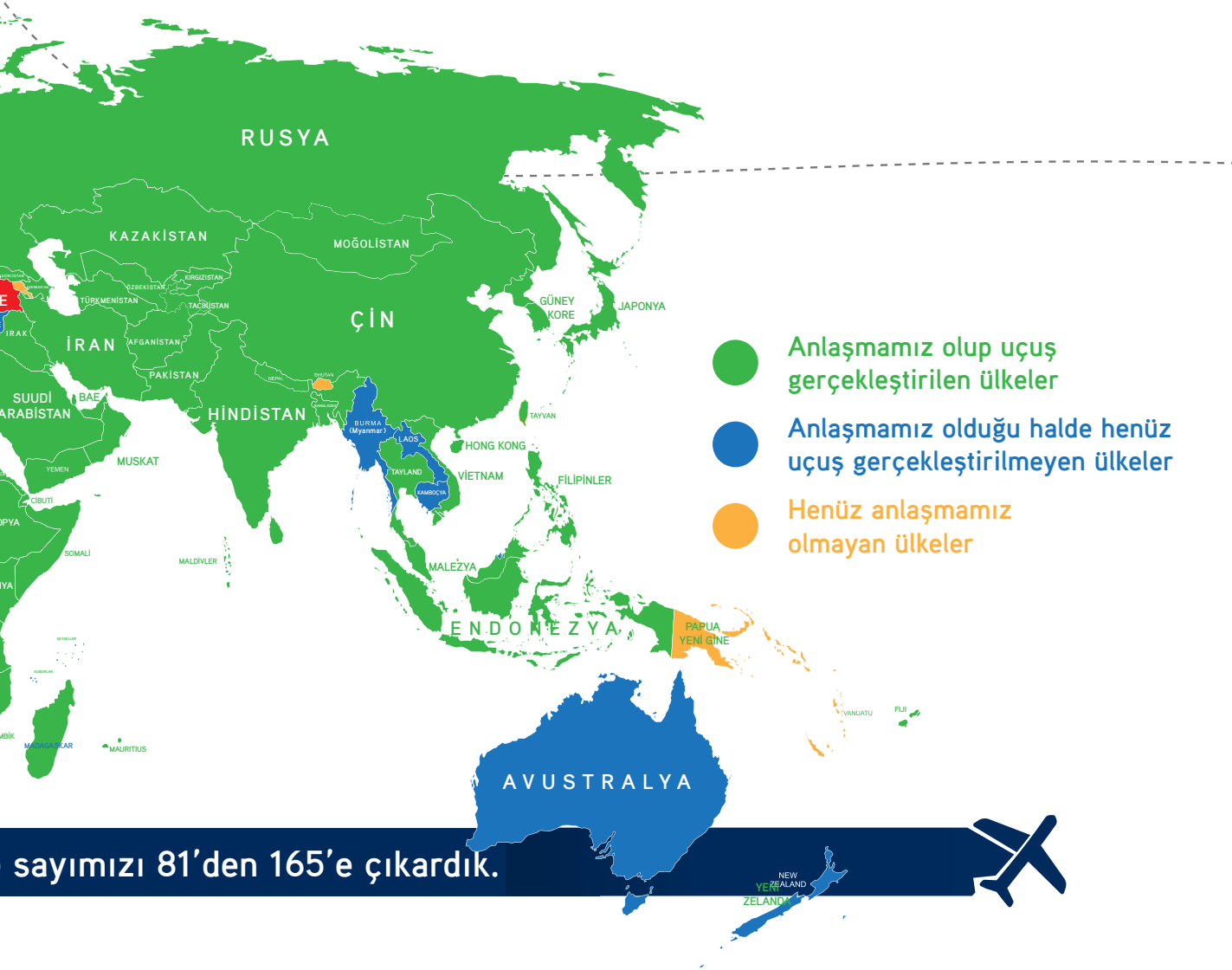
ÜLKE ADI		
A.B.D.	ÇAD	GÜNEY KORE
AFGANİSTAN	ÇEK CUMHURİYETİ	GÜNEY SUDAN
ALMANYA	ÇİN	GÜRCİSTAN
ANGOLA	DANİMARKA	HIRVATİSTAN
ANTIGUA BARBUDA	DEM. KONGO CUMHURİYETİ	HİNDİSTAN
ARJANTİN	DOMİNİK CUMHURİYETİ	HOLLANDA
ARNAVUTLUK	EKVADOR	HONDURAS
AVUSTRALYA	EKVATOR GİNESİ	HONG KONG
AVUSTURYA	EL SALVADOR	IRAK
AZERBAYCAN	ENDONEZYA	İNGİLTERE
BAE	ERITRE	İRAN
BAHAMALAR	ESTONYA	İRLANDA
BAHREYN	ETİYOPYA	İSPANYA
BANGLADEŞ	FAS	İSRAİL
BELARUS	FIJİ	İSVEÇ
BELÇİKA	FİLDİŞİ SAHİLİ	İSVİÇRE
BELİZE	FİLİPİNLER	İTALYA
BENİN	FINLANDIYA	İZLANDA
BOSNA HERSEK	FRANSA	JAMAİKA
BOTSWANA	GABON	JAPONYA
BREZİLYA	GAMBİYA	KAMBOÇYA
BRUNEY SULTANLIĞI	GANAN	KAMERUN
BULGARİSTAN	GİNE	KANADA
BURKİNA FASO	GİNE BİSSAU	KARADAĞ
BURUNDİ	GUETAMALA	KATAR
CEZAYİR	GUYANA	KAZAKİSTAN
CİBUTİ	GÜNEY AFRİKA CUMHURİYETİ	KENYA

KIRGIZİSTAN
KKTC
KOLOMBİYA
KOMORLAR
KONGO
KOSOVA
KOSTA RİKA
KUVEYT
KÜBA
LAO
LESOTHO
LETONYA
LİBERYA
LİBYA
LİTVANYA
LÜBNAN
LÜKSEMBURG
MACARİSTAN
MADAGASKAR
MAKEDONYA
MALDİVLER
MALEZYA
MALİ
MALTA
MEKSİKA
MISIR
MOĞOLİSTAN
MOLDOVA
MORİTANYA

MOZAMBIK
MYANMAR
NAMİBYA
NEPAL
NIKARAGUA
NİJER
NİJERYA
NORVEÇ
ORTA AFRİKA CUM.
ÖZBEKİSTAN
PAKİSTAN
PANAMA
PARAGUAY
PERU
POLONYA
PORTEKİZ
ROMANYA
RUANDA
RUSYA
SUUDİ ARABİSTAN
SAINT LUCIA
SAINT VINCENT AND GRENADİNES
SAO TOME & PRI.
SENEGAL
SIRBİSTAN
SIERRA LEONE
SİNGAPUR
SLOVAKYA
SLOVENYA

SOMALİ
SRİ LANKA
SUDAN
SURİYE
SWAZİLİND
ŞEYSELLER
TACİKİSTAN
TANZANYA
TAYLAND
TOGO
TRINIDAD TOBAGO
TUNUS
TÜRKMENİSTAN
UGANDA
UKRAYNA
UMMAN
URUGUAY
ÜRDÜN
VENEZUELA
VİETNAM
YEMEN
YENİ ZELANDA
YEŞİL BURUN ADALARI
YUNANİSTAN
ZAMBİYA
ZİMBABVE

BUGÜN 165 ÜLKE



HİÇBİR ÜLKE KALMAYACAK

2016 ICAO Konsey Üyeliği Seçimi

Kurucu üyesi olduğumuz ICAO'nun en üst karar organı olan ve 1950 yılından beri temsil edilmediğimiz ICAO Konseyi'ndeki 36 üyeden biri olmak amacıyla 2016 yılında yapılacak seçime ülkemiz aday olmuştur.

Konsey üyeliği, uluslararası kuruluşlarda etkin rol alınması ve dünya sivil havacılığına yön vererek, sektörümüzün rekabet gücünün artırılması bakımından büyük önem arz etmektedir.





EUROCONTROL Geçici Konsey Başkanlığı

Sivil havacılıkta yaşanan büyümeye paralel olarak uluslararası sivil havacılık örgütlerindeki ağırlığı giderek artan Türkiye, EUROCONTROL'ün en önemli karar alma birimi olan Genel Kurul niteliğindeki Geçici Konsey'in Başkanlığı'nı yürütecektir.

Eurocontrol'de alınan kararlarda müdahale ve söz hakkını güçlendirmesi bakımından büyük önem taşıyan Konsey Başkanlığı, 2017 yılı sonuna kadar devam edecektir.

Avrupa ülkelerinden 41 üyesi bulunan Eurocontrol Teşkilatı'nın Geçici Konsey (PC) toplantıları, kararların alındığı Genel Kurul olma niteliği taşımaktadır. Teşkilatın, stratejik kararlarının oluşturulduğu Geçici Konsey Koordinasyon Komitesi (PCC) ve PC Başkanlık Bürosu (PCPB) olmak üzere ön kararların belirlendiği ve izlemenin yapıldığı iki birimi daha bulunmakta olup, bu iki birimin de Başkanlığı ülkemiz tarafından üstlenilmiş bulunmaktadır.

ECAC (Avrupa Sivil Havacılık Organizasyonu) Başkan Yardımcılığı

Avrupa Sivil Havacılık Konferansı ECAC'ın 1 Temmuz 2015 tarihinde Strazburg' da düzenlenen Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Müdürümüz, ikinci kez ECAC'ın Başkan Yardımcılığına seçilmiştir. Böylece Türkiye, Avrupa sivil havacılığını düzenleyen en önemli kuruluşlardan biri olan ECAC'nın karar alma mekanizmanlarındaki yerini koruyarak, üç yıl daha bu görevi yürütecektir.

Avrupa'da güvenli, verimli ve sürdürülebilir bir hava

taşımacılık sisteminin tesis edilmesi ve geliştirilmesi amacıyla 1955'te kurulan ECAC'ın 60. yıldönümünün de kutlandığı Genel Kurul Toplantısı; kuruluşa üye 44 devletin Sivil Havacılık Genel Müdürleri, ICAO üyesi devletler, IATA, ACI başta olmak üzere çok sayıda bölgesel ve uluslararası sivil havacılık kuruluşunun temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

ICAN2015

Genel Müdürlüğümüz ev sahipliğinde 19-23 Ekim 2015 tarihlerinde Antalya'da ICAN2015 düzenlenmiştir.

Dünya Sivil Havacılık Örgütü(ICAO)'nın bu yıl sekizincisi düzenlenen Havacılık Müzakereleri Etkinliği, 95 ülkenin katılımıyla bugüne kadar gerçekleştirilmiş en yüksek katımlı ICAN etkinliği olmuştur. Türkiye, bu etkinlik kapsamında toplam 52 ülke ile ikili görüşme gerçekleştirirken, bunların 36'sı ile ikili havacılık anlaşması imzalamıştır.

Mevcut anlaşmaların frekans artışı ve yeni sefer noktalarını ilave edecek şekilde revize edildiği bu anlaşmalar sonucunda ülkemiz, yaptığı 36 anlaşma ile 300'ün üzerinde haftalık ilave sefer artışı ve 25'i aşkın yeni sefer noktası hakkı elde etmiştir. İlave kazanılan sefer hakları ile ülkemiz ekonomisine yaklaşık 600 milyon dolarlık bir katkı sağlanmış olacaktır.

Konferansa katılan diğer ICAO üyesi ülkeler arasında 600'e yakın ikili havacılık müzakeresi yapılmış ve güncellenerek yeniden imza altına alınan anlaşmalar neticesinde; ülkelerin yurt dışı uçuş ağlarının genişlemesine ve yeni hatlarda seferler düzenlenmesine imkân sağlanmıştır.

ICAO üyesi toplam 95 ülke sivil havacılık otoritesinin yanı sıra 8 uluslararası organizasyon ve 60 şirketin katıldığı etkinlikte, yerli ve yabancı şirketler arasında muhtelif sektörel görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu seneki etkinliğe özgü olarak turizm kuruluşlarının da katılım sağladığı konferans kapsamında, Türkiye'nin uluslararası arenada tanıtımına önemli bir katkı sağlanmış ve ülkemiz havacılığı için büyük önem taşıyan 2016 ICAO Konsey üyeliğine adaylığı çerçevesinde Türk sivil havacılığının mevcut potansiyeli ve pazar imkânları üye ülkelere tanıtılmıştır.



TÜRKİYE - ICAO İlk İkili Resmi İşbirliği

BM Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO) Genel Sekreteri 16-22 Şubat 2015 tarihleri arasında ülkemize resmi bir ziyarette bulunmuştur. Ziyaret 1945 yılında kurucu üyesi olduğumuz ICAO'dan ülkemize, Genel Sekreter düzeyinde yapılan ilk ikili resmi ziyaret olmuştur.

Yapılan görüşmelerde Türkiye-ICAO ilişkilerinin geliştirilmesi ve ülkemizin 2016 ICAO Konsey üyeliği adaylığı öncelikli konular olarak ele alınmıştır. Türkiye-ICAO arasında işbirliğinin arttırılmasına yönelik bir Mutabakat Muhtırası da imzalanmıştır.

Türkiye-ICAO arasında ilk ikili resmi işbirliği anlaşması niteli-

ğini taşıyan söz konusu Mutabakat Muhtırası; tarafların havacılık eğitimi alanında yakın işbirliği yapmasını, oluşturacakları bir program çerçevesinde gelişmekte olan ülkelere her yıl 20 kursiyere ülkemizde eğitim verilmesini, her sene ülkemizden iki uzmanın ICAO Sekreteryasında görevlendirilmesini, Genel Müdürlüğümüze mensup uzmanlarımızın, çeşitli ülkelere yapılacak ICAO denetimlerine gözetmen veya denetçi olarak katılmalarını, ülkemizin "Afrika Havacılık Emniyeti Kapsamlı Bölgesel Uygulama Planına" ve "Afrika Sivil Havacılık Sektörü İnsan Kaynakları Gönüllü Kalkınma Fonuna" katkıda bulunmasını öngörmüştür.

Türkiye ile ICAO Arasında Sivil Havacılık Eğitimi İşbirliği Anlaşması

Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC)'nın 27-31 Ağustos 2015 tarihleri arasında Bodrum'da gerçekleştirilen Genel Müdürlük Toplantısı'nda, Türkiye ile ICAO arasında sivil havacılık eğitimi konusunda işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Türkiye'nin de kurucu üyeleri arasında yer aldığı ECAC'ın 64. Genel Müdürler Özel Toplantısı, Genel Müdürlüğümüzün evsahipliğinde 27-31 Ağustos 2015 tarihleri arasında Bodrum'da dü-

zenlenmiştir. 41 ülkenin Sivil Havacılık Genel Müdürleri ile üst düzey temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda, sivil havacılık personelinin eğitimi konusunda işbirliği anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan anlaşmalar ile ICAO standartlarının gerek ülkemizde gerekse bölgesel coğrafyamızda en üst düzeyde uygulanması amacıyla eğitim faaliyetleri konusunda karşılıklı işbirliği yapılması kararı alınmıştır.



5- EĞİTİM, KONFERANS VE TOPLANTILAR

2015 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından düzenlenen/katılım sağlanan Eğitim, Konferans ve Toplantı Faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.



- 05 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde SHY-M Çalıştayı,
- 5-9 Ocak tarihlerinde TODAİE’de Kamuda Yönetici Etkinliklerinin Artırılması Semineri,
- 06 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Sertifikasyon Toplantısı,
- 06 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Amerika Sivil Havacılık Otoritesi (FAA) ile İşbirliği Toplantısı,
- 07 Ocak tarihinde Göç İdaresi Genel Müdürlüğü Taşıyıcıların Yükümlülüğü Toplantısı,
- 07-08 Ocak tarihlerinde IATA Güvenli Kargo Projesi Toplantısı,
- 08 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İHA Toplantısı,
- 13 Ocak tarihinde Eğitim Araştırma Denetleme Uzmanlar Kurulu (EADUK) Toplantısı,
- 14 Ocak tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Güvenli Kargo Projesi Toplantısı,
- 16 Ocak tarihinde THY A.O. Güvenli Kargo Projesi Toplantısı,
- 19 Ocak tarihinde Eğitim Araştırma Denetleme Uzmanlar Kurulu (EADUK) Alt Çalışma Grubu Toplantısı,
- 20 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ICAO Denetçiliği Eğitimi,
- 21 Ocak tarihinde Havacılık Güvenliği Teknik Semineri,
- 22 Ocak tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi’nde ETD Cihaz Sayılarının Belirlenmesi Toplantısı,
- 22 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Eurocontrol Destek Projesi Toplantısı,
- 22 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Boeing ve Pegasus ile Optimized Maintenance Program Toplantısı,
- 26-30 Ocak tarihlerinde NATO Sivil Havacılık Planlama Grubu Toplantısı,
- 28 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Sertifikasyon Toplantısı,
- 30 Ocak tarihinde Genel Müdürlüğümüzde EASA Working Arrangement Toplantısı,
- 30 Ocak tarihinde Uçuşa Riskli Bölgelerin Değerlendirilmesi Toplantısı,
- 03 Şubat tarihinde İzmir Hava Teknik Komutanlığında Askeri Hizmet Sağlayıcı tarafından eğitimi sağlanan personelin, eğitimlerinin yerinde gözlemlenmesi,

- ⦿ 4-6 Şubat tarihlerinde Airline Maintenance & Engineering Training Ltd. ICAO Safety Management Systems Eğitimi,
- ⦿ 05 Şubat tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Ankara TMA hakkında toplantı,
- ⦿ 9-13 Şubat tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 Authority Requirements And Its Impact On Management System / Part-1 Eğitimi,
- ⦿ 9-13 Şubat tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 European Avsec System And Legal Framework Eğitimi,
- ⦿ 9-13 Şubat tarihlerinde THY Air Transport Economics Eğitimi,
- ⦿ 9-17 Şubat tarihinde ICAO USAP CMA Aviation Security Auditor Eğitimi,
- ⦿ 10 Şubat tarihinde Genelkurmay Başkanlığı'nda Gölcük tahditli sahasının yatay limitlerinin değiştirilmesi hakkında toplantı,
- ⦿ 16-18 Şubat tarihlerinde İslamabad'da Pakistan YDİK Toplantısına katılım,
- ⦿ 16-20 Şubat tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 Inspector Qualification For Airworthiness, FCL, OPS, And Aerodrome Inspectors Eğitimi,
- ⦿ 23 Şubat tarihinde Belçika'da Avrupa Hava Trafik Yönetimi (ATM) Master planının güncellenmesi amacıyla gerçekleştirilecek olan Çalışma Grubu toplantısına katılım,
- ⦿ 23 Şubat tarihinde Genel Müdürlüğümüzde PANS-OPS Oversight Training Toplantısı,
- ⦿ 23-27 Şubat tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 PANS-OPS Oversight Training Eğitimi,
- ⦿ 24 Şubat tarihinde Genel Müdürlüğümüzde temsil gözetim firmalarına yeni AIP ve HUD Eğitim Talimatı hakkında bilgi verilmesine yönelik toplantı,
- ⦿ 25 Şubat tarihinde Paris'te ICAO Air Transport Regulation Panel'e katılım,
- ⦿ 25 Şubat tarihinde Airline Maintenance & Engineering Training Ltd Part-21 Eğitimi,
- ⦿ 26 Şubat tarihinde İran'da D-8 Sivil Havacılık Prosedür Tasarım Tanıtım Çalıştayı (PANS-OPS),
- ⦿ 26 Şubat tarihinde Airline Maintenance & Engineering Training Ltd Auditing Technics Eğitimi,
- ⦿ 02-03 Mart tarihlerinde Belçika'da düzenlenmiş olan "Açık Denizler Üzerinde IFR/VFR Trafikler İçin Uçuş Emniyetinin Geliştirilmesi" konulu Çalıştaya katılım,
- ⦿ 2-6 Mart tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 Auditing Techniques Eğitimi,
- ⦿ 05 Mart tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Ankara Havacılık Yürütme Kurulu Toplantısı,
- ⦿ 09 Mart tarihinde Brüksel'de Daimi Komisyon Çalışma Grubu (CN-SG/4) Toplantısına katılım,
- ⦿ 9-11 Mart tarihlerinde EUROCONTROL LEX- PERF (Ses Performans Şeması) Eğitimi,
- ⦿ 9-13 Mart tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 Part-66 Eğitimi,
- ⦿ 9-13 Mart tarihlerinde TODAİE Kamuda Yönetici Etkinliklerinin Artırılması Semineri,
- ⦿ 9-13 Mart tarihlerinde JAA TO SAFA Initial Training Eğitimi,
- ⦿ 9-13 Mart tarihlerinde ICAO Air Cargo and Mail Security Eğitimi,
- ⦿ 9-20 Mart tarihlerinde SAA - Singapore Aviation Academy Flight Operations Inspector Eğitimi,
- ⦿ 11 Mart tarihinde Dışişleri Bakanlığı'nda Afganistan'ın Havacılık Alanındaki Yardım Talebi hakkında toplantı,
- ⦿ 13-14 Mart tarihlerinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nde Hezarfen Havacılık Günleri etkinliğine (konuşmacı olarak) katılım,
- ⦿ 16-20 Mart tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 EC 2042/2003 - PART 145/M-SMS Eğitimi,
- ⦿ 16-20 Mart tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 Auditing Techniques Eğitimi,
- ⦿ 17 Mart tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ECTL Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı,
- ⦿ 17 Mart tarihinde (Belçika) Brüksel'de Geçici Konsey Koordinasyon Komitesinin 38. oturumuna katılım,
- ⦿ 17-20 Mart tarihlerinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 Hr System Including Job Description Eğitimi,
- ⦿ 18 Mart-30 Nisan tarihlerinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nde ATSEP İşbaşı (Seyrüsefer) Eğitimi'ne katılım,
- ⦿ 18 Mart tarihinde Varşova'da State Action Plan Toplantısına katılım,
- ⦿ 20 Mart tarihinde Konya'da Sivil Havacılık Eğitim Seminerleri Programı kapsamında Necmettin Erbakan Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde gerçekleştirilen Seminere katılım,
- ⦿ 23-24 Mart tarihinde JAA TO SAFA Recurrent Eğitimi,
- ⦿ 23-27 Mart tarihinde Twinning Project TR 11 IB TR 01 EC 2042/2003 PART-M Eğitimi,
- ⦿ 24 Mart tarihinde Ankara'da yeni AIP ve HUD Eğitim talimatı hakkında bilgi verilmesine yönelik toplantı,
- ⦿ 24 Mart tarihinde Anadolu Üniversitesi'nde Sertifikasyon Toplantısı,

- 26 Mart tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İç Denetim ve Harcırâh Bilgilendirme Sunumu,
- 27 Mart tarihinde Genel Müdürlüğümüzde AST Raporlarının Hazırlanması (2014) Toplantısı,
- 30 Mart-1 Nisan tarihlerinde JAA TO Aero-Medical Requirements Toplantısı,
- 31 Mart tarihinde Genel Müdürlüğümüzde SHY-147 Kuruluşları Tıp Eğitimi Toplantısı,
- 01 Nisan tarihinde Ankara'da Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Eğitim Merkezi Teknik Yardım Projesi Danışman Firma ile toplantı,
- 02 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Havalimanı denetimlerinde tespit edilen bulguların değerlendirilmesi hakkında toplantı,
- 03 Nisan tarihinde İstanbul THY Eğitim Binası'nda FPL Çalıştayına katılım,
- 6-10 Nisan tarihlerinde TODAİE Kamuda Yönetici Etkinliklerinin Artırılması Semineri,
- 07 Nisan tarihinde Belçika'da EUROCONTROL Emniyet Düzenleme Komisyonu 50. (SC/50) oturumuna katılım,
- 08 Nisan tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nde Isparta Süleyman Demirel Havalimanı Mania Toplantısı,
- 10 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Avrupa Birliği Projeleri Toplantısı,
- 12 Nisan tarihinde EUROCONTROL ANSC Luxembourg'da LEX-SOCH (ATM/ ANS Personelinin Emniyet Gözetimi) Toplantısına katılım,
- 13-17 Nisan tarihlerinde Maliye Bakanlığı Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi, İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması, Harcama Yönetim Sistemi, Satın alma Süreci Uygulaması,
- 14 Nisan tarihinde Paris ICAO Avrupa ve Kuzey Atlantik Bölge Ofisi'nde Sivil-Asker İşbirliği hakkında toplantı,
- 14 Nisan tarihinde (Ankara)Avrupa Birliği Bakanlığı'nda IPA 1 Projeleri Bilgilendirme Toplantısına katılım,
- 15 Nisan tarihinde Ankara'da Avrupa Birliği 2015 İlerleme Raporu Toplantısı,
- 17 Nisan tarihinde İstanbul'da SHY/SHT – 147 Revizyon Çalıştayına katılım,
- 20 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İrlanda Sivil Havacılık Eğitim Akademisi (DIATA)'nin ziyareti,
- 20 Nisan tarihinde (Belçika) Brüksel'de EUROCONTROL Radyo Frekans Fonksiyon Grubu (RAFT) Toplantısına katılım,
- 20-22 Nisan tarihlerinde Genel Müdürlüğümüzde Oryantasyon Eğitimi,
- 24 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İHA Çalıştayını,
- 24 Nisan tarihinde Japonya'da Global Market Based Measures MRV toplantısına katılım,
- 26-28 Nisan tarihlerinde İstanbul'da 28. IATA Yer Hizmetleri Konferansı'na katılım,
- 27-30 Nisan tarihlerinde Eskişehir Uçucu Sağlığı Araştırma ve Eğitim Merkezi (USAEM)'nde Uçuş Tabipliği Tazeleme Kursu,
- 28 Nisan tarihinde Avrupa Birliği Bakanlığı'nda 6 No'lu Alt Komite Hazırlık Toplantısına katılım,
- 30 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Havaalanları Emniyet Çalışma Grubu Toplantısı,
- 30 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Yer Hizmetleri (A Grubu çalışma ruhsatına sahip şirketler) Çalıştayını,
- 30 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğümüzde HANKOK Toplantısı,
- 30 Nisan tarihinde Konya'da Havalimanı Çevresinde Yaklaşma Kriterleri hakkında toplantı,
- 30 Nisan tarihinde İstanbul'da IATA Yer Hizmetleri Seminerine katılım,
- 04 Mayıs tarihinde Erzincan Üniversitesi'nde CNS Sistemleri ve Mania Kriterleri hakkında gerçekleştirilen seminere katılım,
- 8-9 Mayıs tarihlerinde Airline Maintenance & Engineering Training Ltd CRM Eğitimi,
- 11 Mayıs-6 Haziran tarihlerinde Ankara Üniversitesi Aday Memurların Temel Eğitimi,
- 13-14 Mayıs tarihlerinde Genel Müdürlüğümüzde AIP GEN 1.2 ve Sigortalar hakkında toplantı,
- 15 Mayıs tarihinde Onur Havayolları(İstanbul)'nda Tavsiye İzleme Kurulu toplantısı,
- 18-29 Mayıs tarihlerinde SAA - Singapore Aviation Academy Aviation Leaders Programme in Public Policy Eğitimi,
- 20 Mayıs tarihinde Brüksel'de EUROCONTROL Konseyi 43. (PC/43) oturumuna katılım,
- 20 Mayıs tarihinde İstanbul'da Eğitim Merkezi Projesi kapsamında Teknik Yardım Ekibinin İletişim Uzmanı ile toplantı,
- 21 Mayıs tarihinde İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde Havaalanı yer hizmetleri giriş-temsil yönetim gözetim hizmetleri hakkında toplantı,
- 21 Mayıs tarihinde Ankara'da EMBRAER-Borajet Toplantısı,
- 21 Mayıs tarihinde Tiflis'te Traseca kapanış toplantısı,



- ◉ 25 Mayıs tarihinde Çorum Hitit Üniversitesi'nde Havaalanı yer hizmetleri giriş-temsil yönetim gözetim hizmetleri hakkında toplantı,
- ◉ 26 Mayıs tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Meteoroloji Toplantısı,
- ◉ 27 Mayıs tarihinde Genel Müdürlüğümüzde FUA Workshop(Hava Sahası Esnek Kullanımı) Eğitimi,
- ◉ 29 Mayıs tarihinde Erzincan'da Havaalanı Mânia planları hakkında toplantı,
- ◉ 29 Mayıs-2 Haziran tarihlerinde KARGE Danışmanlık Organizasyon 5018, 4734 SK Mevzuat Eğitimi,
- ◉ 31 Mayıs tarihinde Belçika'da Daimi Komisyon Çalışma Grubu (CN-SG) beşinci toplantısına katılım,
- ◉ 29 Mayıs tarihinde Erzincan'da Havaalanı Mânia planları hakkında toplantı,
- ◉ 01-04 Haziran tarihlerinde Eskişehir Uçucu Sağlığı Araştırma ve Eğitim Merkezi (USAEM)'nde Uçuş Tabipliği Tazeleme Kursu,
- ◉ 8-12 Haziran tarihlerinde TODAİE Kamuda Yönetici Etkinliklerinin Artırılması Semineri,
- ◉ 9-11 Haziran tarihlerinde JAA TO Air Crew Commission Regulations (EU) 1178/2011 and 290/2012 (new FCL) Eğitimi,
- ◉ 10 Haziran tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Oryantasyon Eğitimi,
- ◉ 11 Haziran tarihinde Brüksel'de Ajans Danışma Kurulu (AAB/12) oturumuna katılım,
- ◉ 11 Haziran tarihinde Genel Müdürlüğümüzde SHY-M Çalıştay,
- ◉ 12 Haziran tarihinde Ankara'da Eğitim Teknik Yardım Ekibi üyesi ile eğitim gereklilikleri toplantısı,
- ◉ 15 Haziran-13 Temmuz tarihlerinde Genel Müdürlüğümüzde Aday Memurluk Hazırlayıcı Eğitimi,
- ◉ 16 Haziran tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Risk Assesment Tool Meeting (RAT Çalıştay),
- ◉ 17-18 Haziran tarihlerinde Genel Müdürlüğümüzde Aday Memurların Hazırlayıcı Eğitimleri,
- ◉ 22 Haziran tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Meteoroloji Toplantısı,
- ◉ 22 Haziran-7 Temmuz tarihlerinde Amsterdam Üniversitesi Hukuk Fakültesi Avrupa Birliği Hukuku Eğitimi,
- ◉ 25 Haziran tarihinde Ankara'da Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı ve Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı ile Teknik Yardım Ekibi ile Eğitim İhtiyaçları konusunda toplantı,
- ◉ 25 Haziran tarihinde Eğitim Binasının aylık toplantısı,

- ⦿ 30 Haziran-2 Temmuz tarihlerinde Ankara'da Davranış Tespiti Eğitimi,
- ⦿ 2 Temmuz tarihinde Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nde Havacılık Şube Toplantısı,
- ⦿ 2-3 Temmuz tarihlerinde Ankara'da Özel Güvenlik Çalıştayı,
- ⦿ 3 Temmuz tarihinde Ankara'da HSD ve HUD ile Eğitim İhtiyaç Analizi Görüşmeleri,
- ⦿ 8 Temmuz tarihinde Nevşehir'de Meteorolojik Verilerin Analizi Görüşmeleri,
- ⦿ 10 Temmuz tarihinde Ankara'da UOD ve HAD ile Eğitim İhtiyaç Analizi Görüşmeleri,
- ⦿ 10 Temmuz tarihinde göreve yeni başlayan personelimize Oryantasyon Eğitimi,
- ⦿ 13-24 Temmuz tarihlerinde SAA - Singapore Aviation Academy Civil Aviation Management Programme Eğitimi,
- ⦿ 14 Temmuz tarihinde DFS ATCO Soru Bankası Bilgilendirme Toplantısı,
- ⦿ 17 Temmuz tarihinde Köln'de Avrupa Havacılık Emniyet Planı 6. Toplantısı,
- ⦿ 20 Temmuz tarihinde Ankara'da Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı Semineri,
- ⦿ 20-24 Temmuz tarihlerinde ACI - Airports Council International ACI/ICAO Aerodrome Certification Eğitimi,
- ⦿ 22 Temmuz tarihinde Brüksel'de Avrupa Komisyonu, AB Delegasyonu, Fransa ve Romanya Sivil Havacılık Kuruluşları ile Twinning (Eşleştirme) Projesi hakkında toplantı,
- ⦿ 24 Temmuz tarihinde İstanbul'da ICAN2015 koordinasyonu kapsamında havayolları, yer hizmetleri ve terminal işletmecileri ile toplantı,
- ⦿ 24 Temmuz tarihinde Ankara'da Tarayıcı Personel Sertifikasyon Sınavı hakkında çalıştay,
- ⦿ 27-31 Temmuz tarihlerinde HEM (Havacılık Eğitim Merkezi) Tehlikeli Maddeler Kursu,
- ⦿ 28 Temmuz tarihinde İstanbul'da Kargo Güvenliği Eğitimi,
- ⦿ 29 Temmuz-4 Ağustos tarihlerinde SAA - Singapore Aviation Academy Emergency Management Workshop Eğitimi,
- ⦿ 31 Temmuz tarihinde Erzurum'da Atatürk Havalimanı Hava Trafik Kontrol Kulesi, Meteorolojik çalışmaların incelenmesi,
- ⦿ 31 Temmuz tarihinde İrlanda-Dublin'de Aerodrome Certification Course,
- ⦿ 31 Temmuz tarihinde ICAO CAEP Steering Group Meeting,
- ⦿ 5 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ICAN 2015 Hazırlık ve Koordinasyon Toplantısı,
- ⦿ 5 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Çok Hafif Hava Araçları Taslak Talimat Toplantısı,
- ⦿ 5-7 Ağustos tarihlerinde Genel Müdürlüğümüzde Oryantasyon Eğitimi
- ⦿ 7 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İkram Kuruluşları Toplantısı,
- ⦿ 10-13 Ağustos tarihlerinde JAA TO CS-29 Büyük Kategori Helikopter Sertifikasyonu Eğitimi,
- ⦿ 10-14 Ağustos tarihlerinde Ankara Esenboğa Havalimanı'nda Ulusal Denetçi Eğitimi,
- ⦿ 11 Ağustos tarihinde THY Genel Müdürlüğü'nde Meteoroloji Toplantısı,
- ⦿ 12 Ağustos tarihinde İstanbul Atatürk Havalimanı'nda Atatürk Havalimanı ECAC Değerlendirme Toplantısı,
- ⦿ 12 Ağustos tarihinde Genel



- Müdürlüğümüzde ICAN 2015 Sponsor Firma ve Kuruluşlarla Toplantı,
- ⦿ 17-21 Ağustos tarihlerinde IATA Civil Aviation Management Toplantısı,
 - ⦿ 19 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Risk Değerlendirme Toplantısı,
 - ⦿ 19 Ağustos tarihinde Ankara'da NDT Board Toplantısı,
 - ⦿ 20 Ağustos tarihinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda Taktik İHA Toplantısı,
 - ⦿ 20 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İHA Toplantısı,
 - ⦿ 21 Ağustos tarihinde Ankara'da Eğitim Merkezi 1. Yönlendirme Komitesi Toplantısı,
 - ⦿ 24 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde MEB- SHGM SHY-147 Müfredat Toplantısı,
 - ⦿ 24 Ağustos tarihinde İstanbul'da Eğitim Merkezi Projesi Bilgilendirme Toplantısı,
 - ⦿ 24-28 Ağustos tarihlerinde Ankara Esenboğa Havalimanı'nda Ulusal Denetçi Eğitimi,
 - ⦿ 26 Ağustos tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nde İstanbul 3. Havalimanının Meteorolojik Hizmetler Açısından Değerlendirilmesi,
 - ⦿ 31 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Eğitim Talimatı Bilgilendirme Semineri,
 - ⦿ 31 Ağustos-3 Eylül tarihlerinde JAA TO EU Ramp Inspection Programme – Inspectors Initial Theoretical & Practical Eğitimi,
 - ⦿ 8 Eylül tarihinde İstanbul'da SHY/SHT-147 Revizyon Toplantısı,
 - ⦿ 8 Eylül tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Taşınır Kayıt Kontrol Eğitimi,
 - ⦿ 9-10 Eylül tarihlerinde Ankara'da AB Bakanlığı Hizmetler Projesi Çalıştay,
 - ⦿ 9-11 Eylül tarihleri arasında Paris'te FMG21 Toplantısı,
 - ⦿ 10 Eylül tarihinde Ankara'da SHY/SHT-147 Revizyon Çalışması,
 - ⦿ 11 Eylül tarihinde Genel Müdürlüğümüzde EYS Kullanıcı Eğitimi,
 - ⦿ 14-18 Eylül tarihlerinde TSE'de ISO 14001 Eğitimi,
 - ⦿ 14-18 Eylül tarihlerinde Kapadokya'da TSA-SHGM işbirliğiyle düzenlenen ASM Eğitimi,
 - ⦿ 15 Eylül tarihinde Ankara'da Sivil Havacılık Komisyonu 7. Toplantısı,
 - ⦿ 15 Eylül tarihinde İstanbul'da SHY-M Çalışma Grubu Toplantısı,
 - ⦿ 16 Eylül tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Meteoroloji Koordinasyon Toplantısı,
 - ⦿ 18-22 Eylül tarihlerinde KARGE Danışmanlık Organizasyon 5018, 4734 SK Mevzuat Eğitimi,
 - ⦿ 28-29 Eylül tarihlerinde Brüksel'de NATO Toplantısı,
 - ⦿ 28-29 Eylül tarihlerinde IATA International Air Cargo Law Eğitimi,
 - ⦿ 29 Eylül tarihinde Ankara'da Tehlikeli Maddeler Toplantısı,
 - ⦿ 29 Eylül tarihinde Köln'de TAG ADR Toplantısı,
 - ⦿ 30 Eylül tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İnsansız Hava Araçları hakkında toplantı,
 - ⦿ 30 Eylül tarihinde Erzincan'da Kurtarma ve Yangın Simülasyonu Eğitimi,
 - ⦿ 2 Ekim tarihinde Ankara'da EADUK(Eğitim Araştırma Denetleme Uzmanlar Kurulu) Toplantısı,
 - ⦿ 5-11 Ekim tarihlerinde Ankara Üniversitesi Cebeci Kampüsü Ataum AB Temel Eğitimi,
 - ⦿ 6 Ekim tarihinde Ankara'da Twinning Projesi Gözden Geçirme Toplantısı,
 - ⦿ 6 Ekim tarihinde THY Genel Müdürlüğü'nde Atatürk Havaalanı ve İstanbul TMA'da Yaşanan Sorunlar Üzerine Toplantı,
 - ⦿ 7 Ekim tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Emniyet Yönetim Sistemi – Giriş Eğitimi,
 - ⦿ 8 Ekim tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ICAO Annexler-Genel Eğitimi,
 - ⦿ 15 Ekim tarihinde Ankara'da Kaza Araştırma ve İnceleme Kurulu Eğitim İhtiyaç Analizi Toplantısı,
 - ⦿ 15 Ekim tarihinde Ankara'da Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Eğitim İhtiyaç Analizi Toplantısı,
 - ⦿ 15 Ekim tarihinde İstanbul'da SHT-147 Çalıştay,



- 15 Ekim tarihinde Ankara Çukurambar Holiday Inn Otel'de Somali ile Somaliland Arasında Sivil Havacılık Görüşmeleri,
- 15 Ekim tarihinde Sabiha Gökçen Havalimanı'nda Sertifikasyon Toplantısı,
- 19 Ekim tarihinde Belçika'da EUROCONTROL Geçici Konsey Koordinasyon Komitesi 39. (PCC/39) Toplantısı,
- 19-23 Ekim tarihlerinde Antalya'da ICAN 2015 Toplantısı,
- 19-23 Ekim tarihlerinde Maliye Bakanlığı'nda Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) Eğitimi,
- 20 Ekim tarihinde Ankara'da SHT-147 Çalıştayı,
- 22 Ekim tarihinde Ankara'da Devlet Hava Meydanları İşletmesi Eğitim Merkezi Ziyareti,
- 26 Ekim tarihinde Belçika'da EUROCONTROL Ajans Danışma Kurulu (AAB) 13. Toplantısı,
- 31 Ekim'de Genel Müdürlüğümüzde Eğitim Çalıştayı,
- 4-5 Kasım tarihlerinde Ankara'da AB Fonlarının Kullanılmasına İlişkin Mevzuat ve Proje Yönetimi Eğitimi,
- 4-5 Kasım tarihlerinde Avrupa Komisyonunda Regional workshop on EU Acquis İn The Field Of Aviation Security Eğitimi,
- 5-6 Kasım tarihlerinde Ankara'da Eğitim Merkezi Takım İşbirliği Çalıştayı,
- 11-13 Kasım tarihlerinde AFA-Atlantic Flight Academy Diamond/DA42 Tazeleme (Yer) Eğitimi,
- 16 Kasım tarihinde Ankara'da Eğitim Merkezi 1. Yönlendirme Komitesi Toplantısı,
- 16-19 Kasım tarihlerinde Ankara İlci Otel'de JAA TO Regulatory Auditing Techniques Eğitimi,
- 23 Kasım tarihinde İstanbul'da Arel Üniversitesi SHY-66/147 Konferansı,
- 23-24 Kasım tarihlerinde Avrupa Komisyonu Regional Workshop on EU-OPS and EASA-OPS Eğitimi,
- 23-27 Kasım tarihlerinde AFAD Sivil Savunma Uzmanları Hizmet İçi Eğitimi,
- 27 Kasım tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi FIC birimi ile AIP GEN 1.1 ve GEN 1.2'de yapılan değişiklikler konusunda toplantı,
- 30 Kasım tarihinde Genel Müdürlüğümüzde AB Politikasının Değerlendirilmesi Toplantısı,
- 30 Kasım tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nde AIM İşbaşı Eğitimine katılım,
- 1 Aralık tarihinde Ankara'da Annex4 Havacılık Haritaları Toplantısı,
- 4 Aralık tarihinde Ankara'da EADUK Toplantısı,
- 4 Aralık tarihinde İstanbul'da Sivil Havacılık Komisyonu Eğitim Çalışma Grubu Toplantısı,
- 4 Aralık tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nde AFTN Kullanımı,
- 7 Aralık tarihinde Ankara'da Airworthiness Training Course Eğitimi,
- 8 Aralık tarihinde Ankara'da Safety Management Systems (SMS) Basic Course Eğitimi,
- 8-9 Aralık tarihlerinde Brüksel'de PC44 Toplantısı,
- 9 Aralık tarihinde İstanbul'da ACI Airport Exchange Konferansı,
- 11 Aralık tarihinde Ankara'da Aerodrome Auditing and Compliance Eğitimi,
- 14 Aralık tarihinde Lüksemburg'da ATM/ANS'de ki Değişikliklerin Emniyet Gözetimi,
- 18 Aralık tarihinde İzmir'de Emniyet Yönetim Sistemine Giriş ve SAFA Semineri,
- 21 Aralık tarihinde İstanbul'da Tavsiye İzleme Toplantısı,
- 22 Aralık tarihinde Ankara Harita Genel Komutanlığı'nda Haritalarda FIR Gösterimi Toplantısı,
- 22 Aralık tarihinde SHY-145 Çalıştayı,
- 23 Aralık tarihinde İstanbul'da Sabiha Gökçen Havalimanı Toplantısı,
- 23-24 Aralık tarihlerinde Kurumsal Risk Yönetimi Toplantısına katılım,
- 28 Aralık tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Adana Havacılık Çalışması,
- 30 Aralık tarihinde Ankara'da AB Kapsamlı Anlaşması ile ilgili olarak Sektörel Görüş Toplantısı.



6- SINAV ve LİSANSLANDIRMA FAALİYETLERİ

ATSEP Sınavları - Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli

Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Sınav, Sertifika, Lisans ve Yetkilendirme Yönetmeliğinde (SHY-ATSEP) öngörülen şartları sağladığını belgelendiren ve temel eğitim programına alınan personele, ilgili eğitim kuruluğu veya hava seyrüsefer hizmet sağlayıcısının başvurusu üzerine ilk olarak asistan ATSEP ve sonrasında Genel Müdürlüğümüz tarafından yapılacak sınav sonucu başarılı olunması durumunda ATSEP lisansı verilmektedir.

- ⦿ 31.12.2015 tarihinde Antalya Havaalanında Seyrüsefer, Haberleşme ve Gözetim alanlarında ATSEP Derece Yenileme Sınavları yapılmıştır.
- ⦿ 07.09.2015 tarihinden itibaren 2 hafta süreyle SHGM merkez Sınav Salonunda Seyrüsefer, Haberleşme ve Gözetim alanlarında ATSEP Derece Yenileme Sınavları yapılmıştır.
- ⦿ 31.08.2015 tarihinden itibaren 1 hafta süreyle Antalya Havaalanında Seyrüsefer, Haberleşme ve Gözetim alanlarında ATSEP Derece Yenileme Sınavları yapılmıştır.
- ⦿ 24.08.2015 tarihinden itibaren 1 hafta süreyle İstanbul Atatürk Havaalanında Seyrüsefer, Haberleşme ve Gözetim alanlarında ATSEP Derece Yenileme Sınavları yapılmıştır.

Hava Trafik Kontrolörü Sınavları (ATCO)

1. 17 Nisan 2015 tarihinde SHGM Merkez Sınav salonunda ATCO lisans sınavı yapılmıştır.
2. 6-7 Ağustos 2015 tarihlerinde SHGM Merkez Sınav salonunda ATCO lisans sınavları yapılmıştır.
3. 17 Kasım 2015 tarihinde SHGM Merkez Sınav Salonunda ATCO lisans sınavı yapılmıştır.

Tarayıcı Personel Sınavları (TPSS)

Tarayıcı Personel Sınavları, Genel Müdürlüğümüz tarafından bilgisayarlı sınav sistemiyle belirlenmiş olan sınav merkezlerinde yapılmakta olup, 2015 yılı içinde SHT-17.2 Havacılık Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyonu Talimatı kapsamında 6.998 personel TPSS Sınavına tabi tutulmuştur.

Ayrıca;

- 1861 adet Teknisyen Lisansı işlem görmüştür.
- 800 adet Uçak Mürettebat Belgesi işlem görmüştür.
- 4 adet Uçuş Harekât Uzmanı Sınavı yapılmıştır.
- 11 adet ATPL Sınavı yapılmıştır.
- 12 adet İngilizce Dil Yeterliliği sınavı yapılmıştır.
- 34 adet PPL Sınavı yapılmıştır.
- 12 adet PPL&CPL Sınavı (BALON) yapılmıştır.
- 21 Mart tarihinde THK Üniversitesi'nde İHS Havacılık Uzman Yardımcılığı Sınavı yapılmıştır.
- 25 Haziran tarihinde Genel Müdürlüğümüze alınmak üzere İHS'li Mühendis Mülakatı yapılmıştır.
- 13 Temmuz tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Hazırlayıcı Eğitim Sınavı yapılmıştır.
- 6 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Pilot (uçak-helikopter) Mülakatı yapılmıştır.
- 7 Ağustos tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Uçak Kontrol ve Bakım Makinisti Mülakatı yapılmıştır.
- SHT-17.3 Havacılık İşletmeleri Güvenlik Organizasyonu ve Yönetimi Talimatı kapsamında 25 güvenlikten sorumlu üst düzey yönetici onaylanmıştır.

Yetkilendirme faaliyetleri kapsamında;

- 82 adet Sürekli Uçuşa Elverişlilik Kuruluşu Yetkilendirmeleri (SHY-M),
- 87 adet Hava Aracı Bakım Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi (SHY-145),
- 3 adet SHT-NDT Eğitim Kuruluşu,
- 3 adet SHT-TEDARİK Kuruluşu,
- 8 adet Hava Aracı Bakım Personeli Eğitim Kuruluşu Yetkilendirilmesi (SHY-147),
- 2 adet Tanınan Okul Yetkilendirmeleri,
- 2 adet Hizmet Sağlayıcı Yetkilendirmeleri,
- 6 adet Hava Aracı Üretim Kuruluşu Yetkilendirilmesi (SHY-21) verilmiştir.
- Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği kapsamında 3 adet geçici çalışma ruhsatı verilmiştir.
- Hava Kargo Acentalarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları Hakkında Özel Kuralları belirleyen SHT-150.11 sayılı Havacılık Talimatı kapsamında 8 adet Hava Kargo Acentasının sertifikası yenilenmiş ve 13 adet kargo acentasına ilk defa sertifika düzenlenmiştir.
- ICAO Ek-17, ECAC Doküman 30 ve Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) çerçevesinde 16 adet havayolu/hava taksi işletmesinin güvenlik planı onaylanmıştır.
- SHT-17.2 Havacılık Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyonu Talimatı kapsamında 5 adet Eğitim Kuruluşu yetkilendirilmiştir.
- Hava Sağlık Birimince 6 adet ilk, 6 adet temdit AMC Yetki Belgesi, 13 adet ilk, 10 adet temdit AME Yetki Belgesi, 1347 adet ilk Sağlık Sertifikası verilmiştir.
- 6 sağlık kuruluşu Havacılık Tıp Merkezi olarak yetkilendirilmiştir.
- Uçuş tabipliği eğitimi alan 13 hekim Havacılık Tıp Merkezlerinde uçuş tabibi olarak yetkilendirilmiş, 1 uçuş tabibinin yetkisi askıya alınmış, 1 uçuş tabibinin ise askıya alınmış olan yetkisi açılmıştır.

Tescil işlemleri kapsamında;

- ⦿ 234 adet Tescil Rezervi İşlemi,
- ⦿ 83 adet Geçici Tescil (Ferry- Flight) Sertifikası düzenlemesi talepleri,
- ⦿ 172 adet İlk Giriş Tescil Sertifikası düzenlenmesi başvuruları,
- ⦿ Tescil Sertifikası Yenileme Talepleri;
 - 121 adet Tescil Sertifikasında sahip ve/veya işletici değişikliği,
 - 16 adet Tescil Sertifikasında MTOW- hava aracı tipi değişikliği,
 - 30 adet Tescil Sertifikasında ticari unvan-adres değişikliği,
 - 13 adet Tescil Sertifikasında Düzeltme/Yenileme Talepleri,
- ⦿ 52 adet Türk hava aracı sicilinden hava aracının terkin işlemi,
- ⦿ 41 adet Seferberlik Görev Emri verilen hava aracı sayısı,
- ⦿ 9 adet Seferberlik Görev Emri gönderim yazısı,
- ⦿ 1 adet idari para cezası uygulama,
- ⦿ 1 adet idari para cezası öncesi gerekçe talebi,
- ⦿ 32 adet uçuş açma-men yazısı,
- ⦿ 97 adet uçak satış sözleşmesi değerlendirme,
- ⦿ 13 adet hava aracı terkin ve kal rapor talebi,
- ⦿ 16 adet başvurularda evrak iadesi,
- ⦿ 66 adet başvuru eksiklik bildirim yazısı,
- ⦿ 56 adet iç yazışma-görüş sorma yazıları,
- ⦿ 23 adet bilgi isteme talepli kurum dışı yazılar,
- ⦿ 75 adet finansal kiralama sözleşmesi değerlendirilmesi,
- ⦿ 40 adet Gümrük Müdürlüğü yazısı değerlendirme,
- ⦿ 3 adet hizmet bedeli iadesi (iç yazışma) yapılmıştır.



7- SEKTÖREL VE KURUMSAL PROJELER

Eşleştirme(Twinning) Projesi

Genel Müdürlüğümüzün, idari ve kurumsal yapısının güçlendirilmesi ile ilgili AB Eşleştirme Projesi'nin Açılış Toplantısı 24 Nisan 2014 tarihinde yapılmıştır. 6 Nisan 2015 tarihinde hedeflerin gözden geçirilmesi amacıyla askıya alınmış olan proje daha somut uygulamaya yönelik hale getirilen hedefler ile 6 Şubat 2016 tarihinde yeniden başlatılacaktır.

Projenin yürütme aşamasının startını veren Açılış Toplantısı, Merkezi Finans ve İhale Birimi Yetkilileri, AB Türkiye Delegasyonu ile Fransa ve Romanya'nın Sivil Havacılık Otoritelerinin ve Türkiye'deki Büyükelçilik yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Projenin en önemli başlıklarından olan Mevzuat Gelişimi konusunda AB Uyum Sürecinde 2016 Yılına Kadar Çıkarılması Gereken Mevzuatların Hazırlanması öngörülmektedir.

Mevzuat Gelişiminin yanı sıra "SHGM Kurumsal Gelişimi", "Hava Seyrüsefer Hizmetleri", "Denetimlerde Bulguların Azalması", "EASA Mevzuatları ve Havacılık Güvenliği", "Emisyon Ticaret Sistemi ve Çevre Biriminin Oluşturulması" olmak üzere toplamda 6 başlık altında çalışmalar eş zamanlı olarak yürütülecektir.

İnsan kaynakları konusunda iş tanımlarının belirlenmesi ve eğitim programlarının hazırlanmasına yönelik çalışmaların da yapılacağı Proje'nin 2016 yılında tamamlanması ve SHGM'nin kurumsal ve idari gelişiminin yanı sıra sivil havacılık sektörünün uluslararası havacılık mevzuatlarına en üst düzeyde uyum sağlayacağı bir yapılanma hedeflenmektedir. Proje çerçevesinde 2015 için planlanan tüm eğitimler alınmıştır.

Güvenli Kargo Projesi

Uluslararası Havayolu Taşımacıları Birliği (IATA) ile Türkiye arasında yürütülmekte olan önemli projelerden biridir.

Havalimanları ve ulusal mevzuatların öncelikle AB ile uyumlu hale getirilmesinin bir sonucu olarak, "Güvenli Kargo" projesinin hayata geçmesi ile birlikte ülkemizde üretilen ürünlerin nakliyesi havalimanlarında güvenlik taramasına maruz kalmayacaktır.

Bu sayede kargolar daha hızlı hareket ederek ciddi anlamda zaman ve maddi kaybın önüne geçilmesi amaçlanmıştır.

Tek Nokta Güvenlik Projesi

Türkiye'den Avrupa'ya giden yolcuların Avrupa'da aktarma yapmaları durumunda tekrar aramaya tabi tutulmalarını önleyen Tek Nokta Güvenlik Uygulamasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Bu doğrultuda ülke denetimi tamamlanmış olup, 2016 yılında havalimanı denetlemeleri yapılacak ve denetimler sonrası AB Komisyonu ile karşılıklı tanıma için müzakereler gerçekleştirilecektir.

Terminal Giriş Kontrol Noktalarının Kaldırılması Projesi

Bu projede Milli Sivil Havacılık Güvenlik Kurulu (MSHGK) kararıyla Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve Antalya Havalimanları pilot uygulama için seçilmiştir.

1 Temmuz 2015 tarihinde İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminali'nde pilot uygulama başlatılmış olup sorunsuz yürütülmektedir.



12-14 Ekim 2015 tarihlerinde Antalya Havalimanı'nda ve 29 Aralık 2015 tarihinde Ankara Esenboğa Havalimanı'nda EADUK tarafından inceleme gerçekleştirilmiş olup, inceleme sonuç raporunda yer alan düzenlemelerin yapılmasını müteakip terminal giriş kontrol noktaları kaldırılacaktır.

Hava Aracı Takip ve VFR Rota Hazırlama Projesi

Genel Müdürlüğümüz sivil havacılıkta yeni bir dönüm noktası olacak Hava Aracı Takip Sistemi'ni (HATS) hayata geçirmiştir. Türkiye hava sahasında görerek uçuş yapan hava araçlarının (helikopter, eğitim uçakları, deniz uçakları, vd.) takibinin yapılması ve uçuş emniyetinin artırılması amacıyla 1 Ekim 2014 tarihinden itibaren Hava Aracı Takip Sistemi'ne geçileceğine ilişkin bir genelge yayımlanmıştır.

Genelgeye göre, VFR(görerek) uçuş yapan tüm sabit ve döner kanatlı hava araçlarının takibini kolaylaştırmak, uçuş emniyetini artırmak ve gerektiğinde geçmişe yönelik uçuş verilerine ulaşabilmek amacıyla VFR uçuş yapan tüm hava araçlarına Hava Aracı Takip Sistemi takılması gerekmektedir. Hava aracı takip sistemleri (HATS) asgari şartlarının belirlendiği genelgede, hava araçlarına takılacak takip cihazlarının Tescil İşareti, Konumu, Sürati, İrtifası, Uçuş Başı, Uçuş Zaman Aralığı, Gerçek Zamanlı Tarih ve Saat gibi verileri kaydedebilir özellikte olması istenmektedir.

Hava aracından aldığı enerjinin kesilmesi durumunda cihaz dâhili bataryası ile en az 6 saat sinyal verebilecek ve GSM altyapısını kullanarak uçuş verilerini şirketlerin veri depolama sistemine aktarılacaktır. Uçuş sırasında, GSM iletişiminin kesilmesi durumunda ise konum bilgileri cihazda depolanabilecektir.

Hava aracı takip sistemi sadece Türk tescilli hava araçlarına değil aynı zamanda yurt dışından kiralanmış ve Türk hava sahasında VFR uçacak hava araçlarına da kurulacaktır. Bu cihazların ayrıca uçuşa elverişliliğe engel olmadığına dair hava aracının tasarım kuruluşundan uygunluk onayı alınmasının yanı sıra Dünya Sağlık Örgütü tarafından belirlenen insan sağlığını tehlikeye düşürmeyecek SAR değerlerine sahip olması da gerekmektedir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından yapılan uçuşa elverişlilik denetlemelerinde, toplam uçuş saatleri ile bakım saatlerinin kontrolü bu veri sistemindeki uçuş saatleri referans alınarak yapılmaya başlanacaktır. Ayrıca uçuş planları ile kaydedilen bilgiler arasındaki tutarlılıklar yine sistem üzerinden kontrol edilebilecektir.

Bu proje kapsamında; hava sahamızda VFR uçuşu yapan hava araçları için emniyetli VFR rotaları belirlenecektir. Bu uygulamayla ilk olarak Çorlu-Çanakkale arası belirlenmiştir.

Engelsiz Havalimanı Projesi

Havalimanında verilen hizmetlerde engelli yolculara gerekli tüm kolaylığın sağlanarak, bu yolcuların diğer yolcularla eşit şartlarda seyahat edebilmesine yönelik imkânların, herhangi bir ek ücret talebinde bulunulmaksızın yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında, 2015 yılında 22 kuruluşa Engelsiz Havalimanı Kuruluşu belgesi verilerek toplam sayı 75'e ulaşmıştır. Yıl içerisinde bu ünvanı almaya hak kazanan kuruluşların listesi aşağıda belirtilmiştir.



Engelsiz Havalimanı Kuruluşu Ünvanı Alan İşletme Sayısı		
2013	2014	2015
23	53	75

İŞLETMENİN ADI	İŞLETMENİN BULUNDUĞU HAVALİMANI
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (Havaş)	Zafer Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Şanlıurfa GAP Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Kars Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Balıkesir Koca Seyit Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Mardin Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Kastamonu Havalimanı
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Ankara Esenboğa Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Bingöl Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	Adıyaman Havalimanı
DHMİ Genel Müdürlüğü	İğdır Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Gazipaşa Havalimanı
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Bodrum Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Konya Havalimanı
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Dalaman Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Gaziantep Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Trabzon Havalimanı
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Gaziantep Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Kayseri Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Elazığ Havalimanı
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	Milas Bodrum Havalimanı
TAV Milas-Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş.	Milas-Bodrum Havalimanı
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.	Adnan Menderes Havalimanı

Yeşil Havalimanı (Green Airport) Projesi

Proje, Ülkemiz havalimanlarındaki çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması açısından önemli bir girişim olarak değerlendirilmektedir. Havalimanlarında faaliyet gösteren kuruluşların çevreye ve insan sağlığına verdikleri veya verebilecekleri zararların ortadan kaldırılabilmesi amaçlanmıştır.

Yeşil Havalimanı Projesinin daha iyi şartlarda uygulanabilmesi, uygulamaların kontrolünün daha sık yapılabilmesi ve havacılık işletmelerinin çevreye daha duyarlı hale getirilerek kalite standardının sağlanması amacıyla Genel Müdürlüğümüz ile Türk Standartları Enstitüsü (TSE) arasında bir protokol imzalanmıştır. Bu kapsamda, Genel Müdürlüğümüzden Yeşil Kuruluş Sertifikası almak isteyen işletmelerin, Yeşil Havalimanı Projesi Uygulama Esaslarında yer alan gereklilikleri sağlamasını müteakip TSE'ye başvurarak bu gereklilikleri sağladıklarını belgelendirmeleri ve son aşamada Genel Müdürlüğümüze başvurmaları gerekmektedir.

2015 yılı içinde ekosistemi korumaya yönelik kriterleri tamamlayarak ilk kez sertifika alan 23 ve sertifikası yenilenen 9 kuruluşla birlikte Yeşil Kuruluş (Green Company) sertifikasına sahip işletme sayısı 97'e ulaşmıştır.

2015 Yılında İlk Kez Yeşil Kuruluş Sertifikası Alan İşletmeler

İŞLETMENİN ADI	İŞLETMENİN BULUNDUĞU HAVALİMANI
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	Ankara Esenboğa
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	İstanbul Atatürk
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Kayseri Erkilet Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Elazığ Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Hatay Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Konya Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Malatya Erhaç Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Sivas Nuri Demirağ Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Adıyaman Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Amasya Merzifon Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Batman Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Kahramanmaraş Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Denizli Çardak Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Sinop Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Muş Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Bingöl Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Kastamonu Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Şanlıurfa GAP Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Erzincan Havalimanı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş	Iğdır Havalimanı



2015 Yılında Yeşil Kuruluş Sertifikası Yenilenen İşletmeler

İŞLETMENİN ADI	İŞLETMENİN BULUNDUĞU HAVALİMANI
DHMİ Elazığ Havalimanı Müdürlüğü	Elazığ
DHMİ Malatya Havalimanı Müdürlüğü	Malatya Erhaç
DHMİ Kahramanmaraş Havalimanı Müd.	Kahramanmaraş
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	Antalya
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	Adana
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	Adnan Menderes Havalimanı
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	Muğla Milas Bodrum
HAVAŞ Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş	Muğla Dalaman
TAV Esenboğa Yatırım Yapım İşletme A.Ş	Ankara Esenboğa

MEB ile Teknisyen Yetiştirme Çalışması

Uçak teknisyenliği ihtiyacını karşılamak için Milli Eğitim Bakanlığı ile yakın çalışma yapılarak Tanınan Okul Projesi hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda, 11 adet Uçak Bakım Teknisyen Lisesi'nin proje okulu haline getirilerek doğrudan sertifikalı teknisyen yetiştirilmesi ve böylelikle öğrencilerin daha hızlı lisans alabilmeleri için protokol çalışmaları başlatılmıştır.

Söz konusu liselerden 2 tanesi tanınan okul olarak yetkilendirilmiştir.

Yabancı Bakım Kuruluşu İş Birliği

Yabancı hava taşıyıcılarının hat bakım ihtiyaçlarının karşılanması ve SHY-145 bakım kuruluşları ile teknisyenlerin yetkinliğinin artırılması amacıyla yabancı bakım kuruluşları ile İş birliği yapılmasına imkân sağlayan Yabancı Bakım Kuruluşları ile İş Birliği Genelgesi yayımlanmıştır.

Kabin ve Kokpit Denetlemeleri

Türk Sivil Havacılık Kanununa göre tutulan uçak siciline kayıtlı hava araçlarının yol boyu uçuş denetimlerinin standart şekilde yapılmasını sağlayacak denetleme formlarını oluşturan ve yapılacak denetlemelere ilişkin genel esas ve usulleri düzenleyen "Türk Tesciline Kayıtlı Hava Araçları ve Pilotların Yol Boyu Denetleme ve Değerlendirilmelerine Dair Talimat" 14/11/2014 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu sayede 2015 yılında kabin ve kokpit denetlemelerinin standardize edilmesi sağlanmıştır.

Eğitim Merkezi Projesi

- AB finansmanlı, "Türk Sivil Havacılığının Emniyet ve Güvenlik Eğitim İhtiyacı Alanındaki İdari Kapasitesinin Arttırılması" projesi kapsamında İstanbul'da Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Eğitim Merkezi inşa edilecektir.
- Proje ile hedeflenen; SHGM personeline, havacılık sektörü çalışanlarına ve bölge ülkelerinden gelen havacılık personeline uluslararası standartlarda havacılık eğitimi verilmesidir. 200 değişik eğitimi verecek şekilde eğitici yetiştirilecektir. Eğitim merkezinde, ICAO ile işbirliği içerisinde burslu eğitimler verilecektir.
- AB bu projeyi, Ortadoğu, Afrika ve Asya ülkeleri vatandaşlarının Türkiye'ye kolay seyahati sebebiyle desteklemektedir. Projenin yaklaşık maliyeti 15.800.000 Avro ve AB katkısı 13.555.000 Avro'dur.
- Proje toplamda; teknik yardım, inşaat, kontrolörlük ve tedarik olmak üzere dört ihale üzerinden yürütülmektedir.
- Teknik yardım projesi 31.03.2015 tarihinde başlamış ve 31.03.2017 tarihine kadar devam edecektir.
- Kontrolörlük, İnşaat ve Tedarik projelerinin ihale süreçleri tamamlanmıştır.
- İhaleyi kazanan yüklenici firmanın 2016 yılı içerisinde işe başlaması planlanmıştır.

Yolcu Şikayet Değerlendirmeleri

2015 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüze 6.245 başvuru yapılmıştır. Başvuruların geliş kaynağına göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

2015 YILI GENEL MÜDÜRLÜĞÜMÜZE İLETİLEN BAŞVURULAR	
GELİŞ KAYNAĞI	SAYI
Posta	155
Çevrimiçi Form	1146
Görüş Bildirim Formu	194
Bimer/Bilgi Edinme	559
Telefon	4191
TOPLAM	6245

2015 YILI POSTA VE ÇEVİRİMİÇİ FORM BAŞVURULARININ KONU DAĞILIMI		
KONU BAŞLIKLARI	H.T.İ OLUMSUZ	SGHM OLUMLU
Uçağa Kabul Edilmeme	212	69
Uçuş İptali	483	340
Uçuş Tehiri	539	254
Alt Sınıf Üst Sınıfa Yerleştirme	1	1
TOPLAM	1235	664

H.T.İ: Hava Taşıma İşletmesi

Bilgi Edinme/BİMER, Görüş Bildirim Formu ve telefon ile başvuru yapmak isteyen yolcular; 23 Mayıs 2014 tarih ve 36738619-622/674 sayılı Yolcu Hakları Değerlendirme ve Uygulama Esasları Genelgesi kapsamında başvurularını şikâyete muhatap hava taşıma işletmesine yaptıktan sonra konuyu anlatır bir dilekçe ya da çevrimiçi form ile Genel Müdürlüğümüze yapmaları hususunda yazılı ve şifahi bilgilendirilmekle birlikte başvurularla, havaalanlarındaki anlık aksamalar (hizmet hakkının verilmesi) ya da mağduriyetler de giderilmektedir.

Mevzuat ile belirlenen usul ve esaslar kapsamında posta ve çevrimiçi form aracılığıyla yapılan 1.301 başvurunun 1235'i SHY-YOLCU kapsamındadır. Bu başvuruların, yukarıdaki tabloda detayları bulunan 664'ünün hava taşıma işletmelerince yolcu haklı olmasına rağmen olumsuz değerlendirildiği tespit edilmiş ve başvurular yolcu lehine sonuçlandırılmıştır.

Kurumsal Öneri Projesi

Genel Müdürlüğümüz çalışmalarının etkinliğini artırmak, ileriye dönük ve sürekli kendini güncelleyen katılımcı bir yapıya ulaşabilmek amacıyla Kurumsal Öneri Projesi başlatılmıştır.

1 Ocak 2015'te başlayan ve devam eden proje kapsamında 2015 yılsonu itibarıyla verilen 166 önerinin 136'sı kabul edilmiş, kabul edilen önerilerin de 32'si hayata geçirilmiştir.

Soru Önergeleri

TBMM denetim fonksiyonu kapsamında Genel Müdürlüğümüzün çalışma alanına giren konularda Sayın Bakana yöneltilen soru önergeleri zamanında ve eksiksiz olarak cevaplandırılmıştır.

YAZILI	SÖZLÜ	TOPLAM
59	6	65



8- DİĞER FAALİYETLER

SHGM ile SSM Arasında İş Birliği Protokolü

Genel Müdürlüğümüz ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) arasında hava aracı ve parçalarının sertifikasyonu faaliyetlerine ilişkin yeni bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.

İmzalanan yeni protokol ile SSM uzman altyapısının ve edinilen askeri tecrübenin sivil alana aktarılması için daha önce Hürkuş Projesi kapsamında 2011 yılında imzalanan protokol, bölgesel yolcu uçağı, özgün helikopter gibi diğer projeleri de kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Protokol ile uzman paylaşımı, eğitim ve altyapı ihtiyaçlarının temini, test ve denetimlerin gerçekleştirilmesi gibi sertifikasyon için gerekli çalışmaların beraber yürütülmesi hedeflenmiştir. İki kurum arasındaki yakın iş birliğinin, hava aracı ve parçalarının sertifikasyonu konusundaki çalışmaların daha hızlı ve etkin bir biçimde yürütülmesine önemli katkı sağlayacaktır.

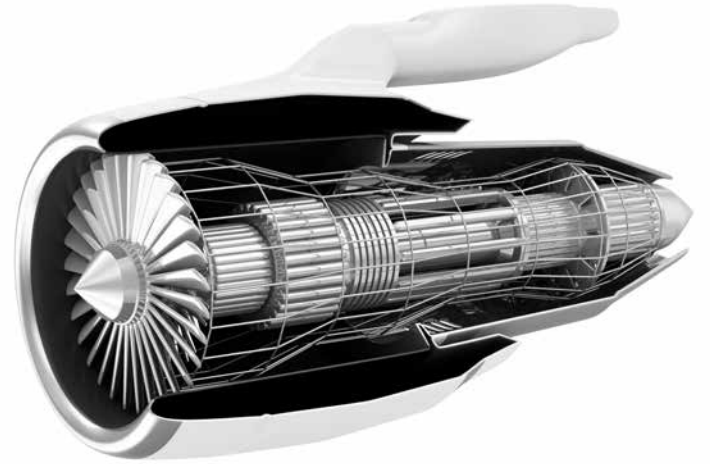
Hava Aracı ve Parçalarının Sertifikasyonu Kapsamında İş Birliği Protokolü

Genel Müdürlüğümüz (SHGM) ile Türk Standardları Enstitüsü(TSE), hava aracı ve hava aracı parçalarının sertifikasyonu kapsamında yapılacak test ve muayene işlemleri ile ilgili iş birliği protokolü imzalamıştır.

9 Kasım 2015 tarihinde imzalanan protokol ile yerli işletmelerin hava aracı ve parça imalatında gerekli testler yapılarak uluslararası standartlar çerçevesinde uygunluğu değerlendirilecektir. Bu çerçevede milli uçağımızın yapımı için imal edilecek her türlü teknolojinin uçuşa elverişlilik kapsamındaki test ve muayeneleri de iki kurumun işbirliğinde yapılacaktır.

İş Birliği Protokolü, hava araçlarının uçuşa elverişliliği konusunda faaliyet gösteren kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmesi gereken test ve muayene işlemlerini, gözetimlerinin gerçekleştirilmesini, test merkezlerinin kullanımını, ulusal standartların hazırlanmasını ve tecrübe paylaşımını içeren hususları kapsamaktadır.

Ulusal sivil havacılık mevzuatı ve Türkiye'nin taraf olduğu uluslararası sözleşmeler doğrultusunda yürütülecek faaliyetler ile ilgili olarak, TSE'nin bünyesinde test merkezleri oluşturulacaktır. Protokol kapsamında ayrıca gerekli eğitimlerin düzenlenmesi, uzman havuzunun oluşturulması, yürütülecek faaliyetlerin elektronik ortamda yapılması için gerekli bilişim sistemlerinin oluşturulması da hedeflenmektedir. İki kurum izlenecek yol ve yöntem ile ilgili, önümüzdeki altı ay içinde bir "Uygulama Yönergesi" hazırlayacaktır.



SHGM ile YÖK Arasında İşbirliği Protokolü

Genel Müdürlüğümüz, 5431 Sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (y) ve (t) bentleri ile 12/A maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi hükümlerince, 07/11/2012 tarihinde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile işbirliği protokolü imzalamıştır. Bu protokol çerçevesinde, sivil havacılık işletmelerinin 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu gereğince sağlamakta oldukları staj imkânlarının üniversitelere dağıtımı Genel Müdürlüğümüz tarafından yapılmakta olup, 2013 yılında 2341 ve 2014 yılında da 2323; 2015 yılında 3556 öğrencimiz sivil havacılık işletmelerine stajyer olarak yerleştirilmiştir.

Komisyon başlıca aşağıdaki alanlarda faaliyet yürütmektedir:

- ① SHGM görev alanı ile ihtiyaç duyulacak yükseköğretim bölümlerinin açılması,
- ② Sivil havacılık sektörünün ve mevzuatının gerekliliklerini sağlayacak nitelikte eğitici yayınların hazırlanması ve bunların yükseköğretim müfredatına dâhil edilmesi,
- ③ Sivil havacılığın gelişimine ve ulusal hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik sektörel analizlerin yapılması, sorunların tespit edilerek çözüm önerileri sunulması amacıyla çalışma gruplarının ve araştırma merkezlerinin oluşturulması,
- ④ SHGM ve sektör çalışanlarının gelişimleri için hizmet içi eğitim programlarının açılması, yüksek lisans ve doktora programlarında eğitim almalarının teşvik edilmesi,
- ⑤ Çalışmalar neticesinde elde edilen verilerin taraflarca belirlenecek dönemlerde değerlendirilmesi ve analitik raporların hazırlanması.

Bunun yanında, staj uygulamalarının standardizasyonunu sağlamak maksadıyla, adı geçen protokol çerçevesinde oluşturulan Sivil Havacılık Komisyonunun yapmış olduğu çalışmalar neticesinde; "Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği", "Kabin Hizmetleri" ve "Bakım Hizmetleri" alanlarında "Öğrenci Staj Formları" oluşturulmuştur.

Sivil havacılık alanında yapılan stajların daha etkin ve verimli yapılabilmesi maksadıyla anılan protokol kapsamında Havacılık Staj Yazılımı (HSY) geliştirilmiştir. Sivil havacılık işletmelerinin yükseköğrenim düzeyindeki öğrencilere ayrılan staj kontenjanlarına yerleştirmeler HSY üzerinden yapılmaktadır.



2015 yılı Kalite Yönetim Sistemi Çalışmaları

- Genel Müdürlüğümüz 26.12.2013 tarihinde TSE'den ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almış olup, anılan kurum tarafından 22-23 Aralık 2014 tarihlerinde yapılan 1. Gözetim Tetkiki ve 02-03 Aralık 2015 tarihlerinde yapılan 2. Gözetim Tetkiki sonucunda mevcut belgemizin geçerliliğine karar verilmiştir.
- KYS'nin daha etkin olarak kullanılması amacıyla 2015 yılı içerisinde iki kez İç Tetkik yapılmıştır. İç Tetkikin birincisi 14 Nisan-03 Haziran 2015, ikincisi ise 07-26 Ekim 2015 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Tetkikler, İç Tetkikçi sertifikalı 10 personelimizin katılımı ile yapılmıştır.

2015 yılı içerisinde ilgili birimlerimiz tarafından;

1 adet Kalite El Kitabı, 3 adet Prosedür, 5 adet Hizmet Standardı, 18 adet Görev Tanımı, 155 adet süreç, 62 adet form ve 44 adet İç ve Dış Kaynaklı Doküman Listesi olmak üzere 288 adet doküman revize edilmiştir.

1 adet Görev Tanımı, 13 adet Süreç ve 8 adet Form olmak üzere 22 adet doküman iptal edilmiştir.

1 adet Prosedür, 1 adet Hizmet Standardı, 3 adet Görev Tanımı, 39 adet Süreç, 135 adet Form ve 2 adet İç ve Dış Kaynaklı Doküman Listesi olmak üzere 181 adet doküman ilk kez yayımlanmıştır.



Lojistik Sektörü Ödülü

Genel Müdürlüğümüz(SHGM), "Güvenli Kargo Projesi" nin hayata geçirilmesi çerçevesinde sektöre yaptığı katkıdan dolayı Lojistik Ödülleri kapsamında Juri Özel Ödülü'ne layık görülmüştür.

2015 Lojistik Ödülleri, 19 Kasım 2015 tarihinde İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen törenle sahiplerini bulmuştur. Lojistik alanında en iyi hizmet veren havayolu, karayolu, denizyolu ve demiryolu taşımacılığı işletmecisi ve yöneticilerinin belirlendiği yarışmada lojistiğe destek veren projeler de ödüllendirilmiştir.

Kargoların; havayolu, gönderici, kargo acentesi ve destinasyon arasında kesintisiz akışının sağlanmasını içeren Güvenli Kargo

Projesi ile kargo gönderim hızının artırılması, maliyetlerin düşürülmesi ve kargo güvenliğinin artırılması hedefleniyor. Dünya genelinde henüz 11 ülkede yürütülen projeye SHGM de IATA ile imzaladığı protokol ile dahil olmuştur. IATA'nın tüm operasyonlara yayılması için 5 yıllık bir zaman öngördüğü ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, UTİKAD, TOSHİD ve THY'nin işbirliği ile yürütülen projenin, hava kargo taşımacılığının gelişimine ve Türkiye'nin lojistik üs olma hedefine önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

9- 2015 YILI YAYINLAR

RAMP HİZMETLERİ

Havaalanı yer hizmet türlerinden “Ramp” hizmetlerinde yapılan işlemleri içeren bu kitap, eğitimlerde rehber doküman olarak kullanılmak üzere hazırlanmıştır.

Bilgilendirme amacıyla hazırlanan bu kitapta yer alan uygulamalar havayolu taşıyıcısına göre farklılık gösterebilir.” şeklinde olacaktır.

BALON PİLOTLUĞU DERS KİTABI

Balon Genel Bilgisi, Uçuş Performans ve Planlama, İnsan Performansı ve Limitleri, Meteoroloji, Seyrüsefer, Yakıt Kullanımı, Uçuş Prensipleri, İlk Yardım, Haberleşme ve Acil durum Usulleri gibi konuları içermektedir. Gerek balon pilotlarımızın yetiştirilmesinde gerekse de balon pilotlarımızın ihtiyaç duyduklarında yararlanabileceği Balon Ders Kitabının balon pilotlarımız için değerli bir kaynak olacaktır.

HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI VE EKONOMİK DÜZENLEMELER TEORİ VE TÜRKİYE UYGULAMASI

Bu kitabımızda; havayolu taşımacılığı pazarındaki ekonomik düzenlemeler ve havayolu yönetimine muhtemel etkileri ile yolcu hakları ve rekabet hukuku konuları işlenmiştir.

Havacılık işletmeleri başta olmak üzere bu alanda çalışma yapanlar için değerli bir eserdir.

Havayolu Taşımacılığı ve Ekonomik Düzenlemeler Teori ve Türkiye Uygulaması kitabımıza tam metin ve ücretsiz olarak internet sitemizden erişebilirsiniz. İlgili bölümün yazarlarını kaynak göstermek koşuluyla proje ve çalışmalarınızda kullanabilirsiniz.

YÜK KONTROLÜ VE HABERLEŞME HİZMETLERİ

Havaalanı yer hizmeti türlerinden “Yük Kontrolü ve Haberleşme” hizmetinde yapılan işlemleri içeren bu kitap, eğitimlerde rehber doküman olarak kullanılmak üzere hazırlanmıştır.

Bilgilendirme amacıyla hazırlanan bu kitapta yer alan uygulamalar havayolu taşıyıcısına ve yer hizmetleri kuruluşuna göre farklılık gösterebilir

CNS HİZMET GEREKLİLİKLERİ EL KİTABI

CNS Hizmet Gereklilikleri El Kitabının amacı; Türk hava sahasında ve havaalanlarında sunulan CNS teknik hizmetlerinin ulusal ve uluslararası gereklilikler paralelinde emniyetli, etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesinin sağlanmasına ilişkin temel gereklilikleri belirlemek ve SHGM tarafından yapılacak olan denetimler için yeknesak ve şeffaf bir yaklaşımı tesis etmektir.

YAPI TAHDİTLİ ALANLARIN İDARESİNE İLİŞKİN REHBER

Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı tarafından yayınlanan “European Guidance Material on Managing Building Restricted Areas” Dokümanının Türkçeye tercümesini, “Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim Sistemleri Mânia Kriterleri Hakkında Yönetmelik’ dokümanını ve “Havaalanları Çevresindeki Yapılaşma Kriterleri” Genelgesini kapsamaktadır.

HAVA SAHASININ ESNEK KULLANIMI (FUA)’NIN UYGULANMASINA İLİŞKİN EUROCONTROL SPESİFİKASYONU

Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tarafından yayımlanan “Hava Sahasının Esnek kullanımı uygulaması için EUROCONTROL Spesifikasyonu” dokümanının Türkçeye tercüme edilmiş hâlidir.

HAVA SAHASI YÖNETİMİ EL KİTABI

Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tarafından yayımlanan “Hava Sahası Yönetimi El Kitabı” dokümanının Türkçeye tercüme edilmiş hâlidir.

KARGO HİZMETLERİ

Yer Hizmeti türlerinden “Kargo” hizmetinde yapılan işlemleri içermektedir.

HAVA ARACI BAKIM PERSONELİ LİSANSLANDIRMA MEVZUATI

Hava aracı bakım personelinin lisanslandırma mevzuatını kapsamaktadır.

TÜRKİYE HELİPORT REHBERİ

Türkiye’de işletilmekte olan heliportlara ait teknik bilgileri içermektedir.

O2

AMAÇ ve HEDEFLER





A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Amaç 1. Dünya Sivil Havacılık Sektöründe Uluslararası Düzeyde Saygınlığı Artırmak

Hedef 1.1. Uluslararası Kuruluşlarda Etkin Rol Almak

- Strateji 1. İş ve işlemlerde standardizasyonu sağlamak.
- Strateji 2. Uluslararası kuruluşlarda yönetim, komite ve komisyonlarda görev almak.
- Strateji 3. Toplantılara etkin şekilde katılmak.
- Strateji 4. Toplantılara katkı sağlayacak görüş bildirmek.
- Strateji 5. Çalışma gruplarına katılımda süreklilik sağlamak.
- Strateji 6. Uluslararası denetim faaliyetlerinde görev almak.

Hedef 1.2. Uluslararası Düzenlemelerde Etkin Rol Oynamak, Katkı Sağlamak

- Strateji 1. Sektörle ilgili doktora, lisans tezlerine destek vermek.
- Strateji 2. Dış temsilciliklerle iş birliği yapmak.
- Strateji 3. Çalışma gruplarında kişi bazında süreklilik sağlamak

Hedef 1.3. Süreklilik Gösteren Uluslararası Organizasyonlar Düzenlemek

- Strateji 1. Havacılık panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar vb. organizasyonlara katkıda bulunmak.
- Strateji 2. Üniversiteler, akademik kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Strateji 3. Bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılım sağlamak.

Amaç 2. Sivil Havacılığın Sürdürülebilir Gelişimini Teminen Tedbir ve Politika Üretmek

Hedef 2.1. Gelecek Projeksiyonları Hazırlamak ve Gerekli Tedbirleri Almak

- Strateji 1. Politikaları projeksiyonlara bakarak gerçekleştirmek.
- Strateji 2. Master planı kılavuz olarak kullanmak.
- Strateji 3. Bakanlık projeksiyonlarıyla uyumlu olmak

Hedef 2.2. Sektörle Paralel Olarak Büyümek

- Strateji 1. Personel sayısını ve niteliğini artırmak.
- Strateji 2. Kurumda tecrübeli emekli personel çalışma olanağına kavuşturmak.

Hedef 2.3. Havacılık Sektörünü Teşvik Edici Politikaları Belirlemek

- Strateji 1. Teşvik edici politikaları sektörel beklentilere göre belirlemek.

Hedef 2.4. Üretilen Mevzuatın Etkinliğini Artırmak

- Strateji 1. Mevzuatı canlı tutacak bir sistem kurmak
- Strateji 2. Yaptırım gücünü artırmak.
- Strateji 3. Mevzuatı ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre hazırlamak.
- Strateji 4. Sektörün ve kurum personelinin mevzuat konusunda bilinçlenmesini ve bilgilenmesini sağlamak.

Amaç 3. Uçuş Emniyeti ve Havacılık Güvenliğini En Üst Düzeyde Sürdürmek

Hedef 3-1. Denetimlerin Etkinliğini Artırmak

- Strateji 1. Nitelikli personel ile denetim yapmak.
- Strateji 2. Yerinde denetim yapacak temsilcilikleri güçlendirmek.
- Strateji 3. Personel eğitimini artırmak.
- Strateji 4. Personel tecrübesini artırmak.
- Strateji 5. Denetimde kullanılan referans dokümanların uygunluğunu artırmak.
- Strateji 6. Denetimlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinden aktif yararlanmak.
- Strateji 7. Uluslararası kuruluşlarla iş birliği yapmak.
- Strateji 8. Denetimleri uluslararası standartlara göre yapmak.
- Strateji 9. Etkin bulgu takibi yapmak.

Hedef 3.2. Etkin Uygulamalara Sektör Kalitesini ve Emniyet Kültürünü Yükseltmek

- Strateji 1. Nitelikli personel ile denetim yapmak.
- Strateji 2. Denetim bulgularından kök neden analizi yaparak düzenleme yapmak.
- Strateji 3. GAP analizi sonuçlarına göre eksiklikleri tamamlamak.
- Strateji 4. Sektör trendlerini izleyerek düzenleme yapmak.
- Strateji 5. Yeni uluslararası uygulama standartları ile ilgili düzenleme yapmak.
- Strateji 6. Kalite konusunda sektörde ortak hareket geliştirmek.

Strateji 7. Sektör bilincini artırmak.

Strateji 8. Dış paydaşlarla iş birliği yapmak.

Amaç 4. Kurumsallaşmayı Sağlamak

Hedef 4.1. Özlük Haklarını ve Ücretlerini Dengelemek

- Strateji 1. Personel arasındaki farklı statüleri gidermek.
- Strateji 2. Stratejik insan kaynakları yaklaşımlarını uygulamak.
- Strateji 3. İnsan kaynakları alanında danışmanlık hizmeti almak.

Hedef 4.2. Personelin Kuruma Aidiyet Duygusunu Artırmak

- Strateji 1. Kurum içi iletişimi artırmak.
- Strateji 2. Personel arasındaki dayanışmayı artırmak.
- Strateji 3. Dış paydaşlar nezdinde kurumun itibarını artırmak.
- Strateji 4. Kurum kültürünü geliştirmek.
- Strateji 5. Sosyalleşme imkânlarını geliştirmek.

Hedef 4.3. Süreç ve Risk Yönetim Sistemini Kurmak

- Strateji 1. İş ve işlemlerde standardizasyonu sağlamak.
- Strateji 2. Profesyonel danışmanlık hizmeti almak.
- Strateji 3. Süreç yönetimine yönelik insan kaynağı geliştirmek.
- Strateji 4. Teknolojik gelişmeleri devreye almak.
- Strateji 5. Kalite yönetim sistemini güçlendirmek.





B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Ülkemizde ilk havacılık çalışmaları, 1912 yılında, bugünkü Atatürk Havalimanı'nın hemen yakınındaki Sefaköy'de, tesis olarak iki hangar ve küçük bir meydana başlamıştır. Atatürk'ün, ülkenin geleceğine de yol gösteren "İSTİKBÂL GÖKLERDEDİR" sözü doğrultusunda 1925 yılında (daha sonraki yıllarda Türk Hava Kurumu adını almıştır) Türk Tayyare Cemiyeti'nin kurulması ile Türk Sivil Havacılığının kurumsal temelleri atılmıştır.

İlk Sivil Hava Taşımacılığı ise 1933 yılında 5 uçaklık küçük bir filo ile "Türk Hava Postaları" adı ile başlatılmıştır. Cumhuriyetimizin 10. yılında, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan "Havayolları Devlet İşletme İdaresi", Türkiye'de sivil hava yolları kurmak ve taşıma yapmak üzere görevlendirilmiştir. Dünya Sivil Havacılığının hızlı bir gelişme göstermesi, teknolojinin büyük önem taşıması karşısında, ulusal çıkarlarımızın korunması ile uluslararası ilişkilerimizin düzenli bir şekilde yürütülmesi ve denetlenmesi için 1954 yılında Ulaştırma Bakanlığı bünyesinde kurulan "Sivil Havacılık Dairesi Başkanlığı", 1987 yılında "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü" olarak günün koşullarına göre yeniden teşkilatlandırılmıştır. 18 Kasım 2005 tarihine kadar Ulaştırma Bakanlığının Ana Hizmet Birimi olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, bu tarihte yürürlüğe giren 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile finansal açıdan özel bütçeli bir kuruluş olmuştur.

İleri teknoloji gerektiren ve sınır tanımaz özelliğe sahip havacılık endüstrisinde ülkemiz, uluslararası havacılık gelişmelerini yakinen takip etmek ve çağın gerekliliğini yerine getirmek için çeşitli uluslararası teşkilatlara üye olmuştur. Uluslararası Sivil Havacılığın temelini oluşturan "Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşması-Şikago Sözleşmesi"ne ülkemiz 1945

yılında taraf olmuş ve Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı-ICAO kurucu üyeleri arasında yer almıştır. Bunun dışında halihazırda uluslararası sivil havacılık kural ve gerekliliklerini belirleyen Avrupa Sivil Havacılık Konferansı-ECAC'a ve ECAC bünyesinde yer alan EUROCONTROL ve Havacılık Otoriteleri Birliği-JAA'ye üyeliklerimiz mevcuttur. Havacılık faaliyetleri ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak ve 2920 Sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve bu kapsamda yayımlanmış olan Yönetmelik ve Havacılık Talimatları çerçevesinde yürütülmektedir.

Bu genel tablo içerisinde temel politika ve öncelik;

- ① Kurumsallaşmanın sağlanması,
- ② Türk Sivil Havacılık mevzuatı ile uluslararası sivil havacılık mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde, Türk Sivil Havacılığının sürdürülebilir gelişimini teminen her türlü tedbir ve politikanın üretilmesi, uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesi,
- ③ Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan çerçevesinde sunulacak hizmetlerin planlanması; etkin, ekonomik, güvenilir ve sosyal dengeyi gözetilen uygulamalar ile sağlanacak plan ve projelerin hayata geçirilmesi,
- ④ Uçuş Emniyeti ve Havacılık Güvenliğinin tüm yurt sathında sağlanması olarak sıralanabilir.

03

FAALİYETLER



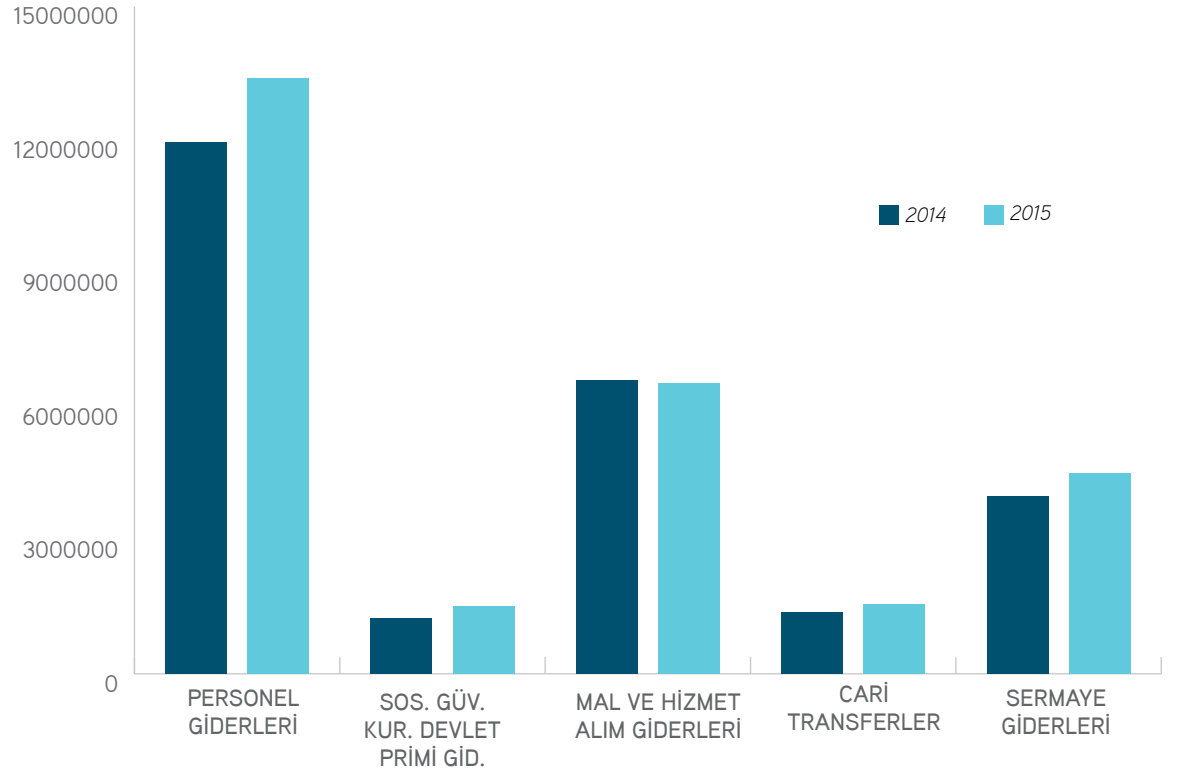




A- MALİ BİLGİLER

1- 2014-2015 MALİ YILLARI BÜTÇE ÖDENEKLERİ KARŞILAŞTIRMASI

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2014 KBÖ	2015 KBÖ	ARTIŞ-AZALIŞ (%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	11.954.000	13.388.000	12,0%
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.237.000	1.517.000	22,6%
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.603.000	6.539.000	-1,0%
05	CARİ TRANSFERLER	1.380.000	1.562.000	13,2%
06	SERMAYE GİDERLERİ	4.000.000	4.500.000	12,5%
	TOPLAM	25.174.000	27.506.000	9,3%

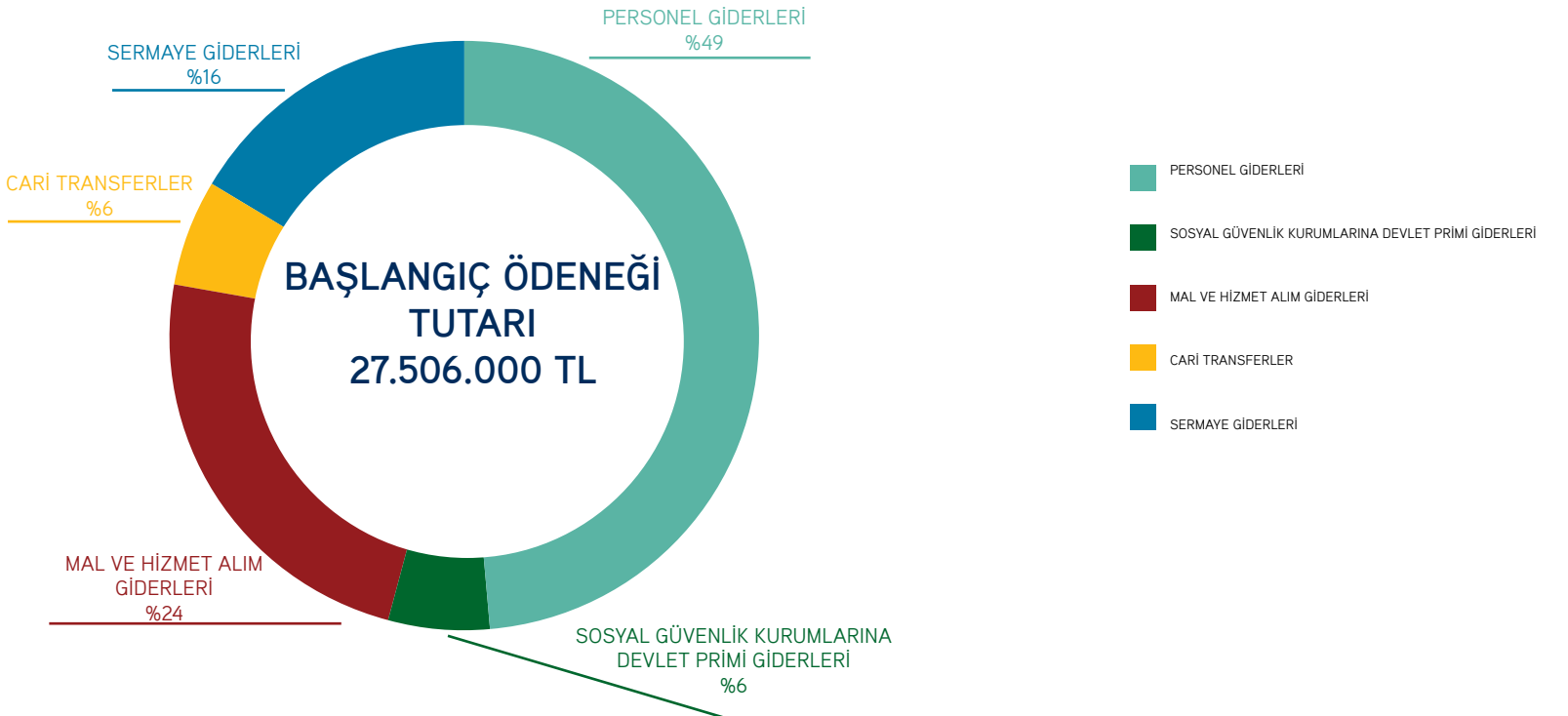


2- 2015 MALİ YILI BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2015 MALİ YILI BÜTÇESİNİN EKONOMİK KODLARINA GÖRE ÖDENEK DAĞILIMI

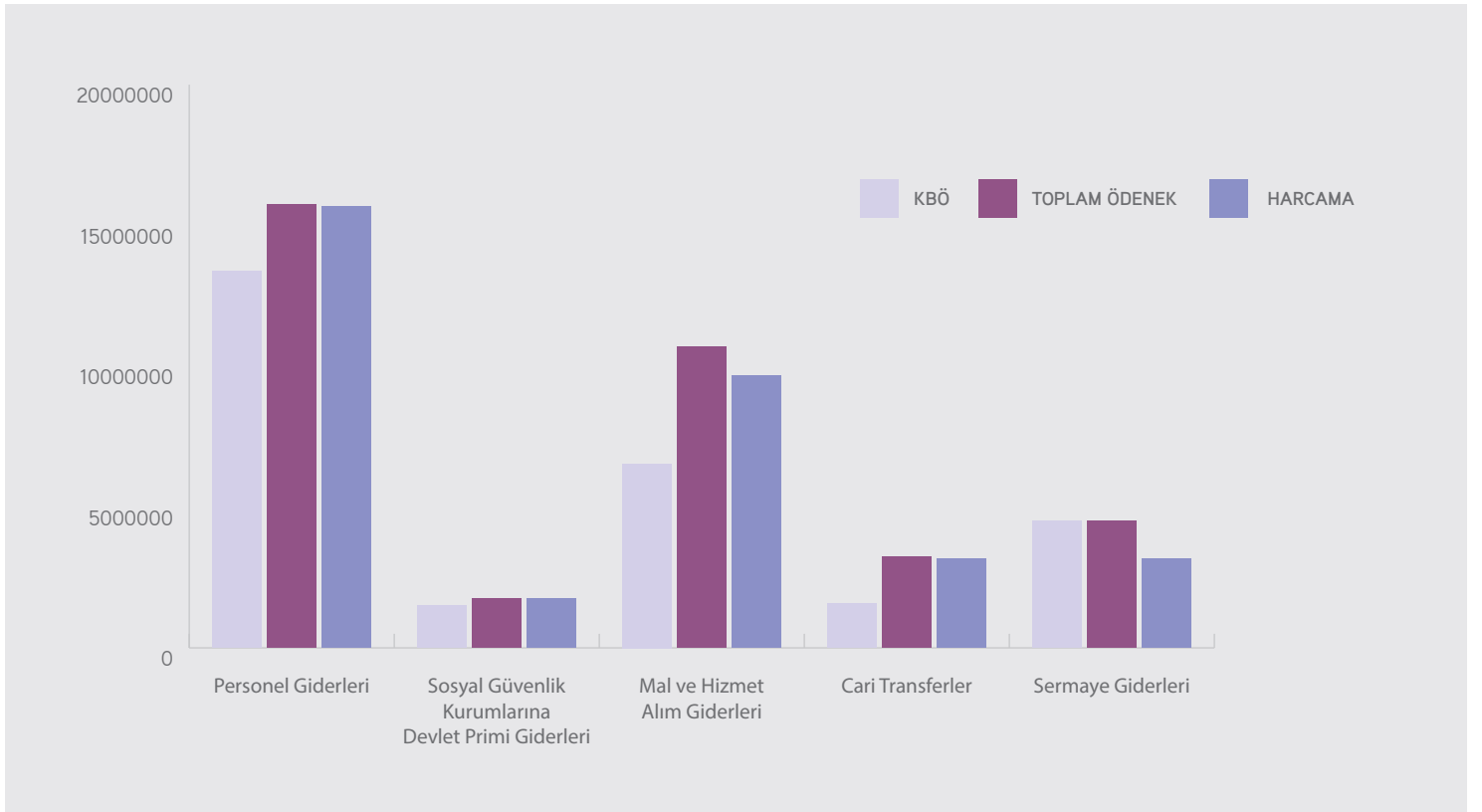
Genel Müdürlüğümüzün 2015 yılına ait bütçesini oluşturan harcama kalemlerinin 1. düzeyde ekonomik kodlarına göre ödenek tutarlarının dağılımları tablosu ile dağılım tutarları grafiği aşağıda yer almaktadır.

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2015 KBÖ
01	PERSONEL GİDERLERİ	13.388.000
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.517.000
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.539.000
05	CARİ TRANSFERLER	1.562.000
06	SERMAYE GİDERLERİ	4.500.000
	TOPLAM	27.506.000



3- 2015 YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞME DURUMU

AÇIKLAMA	KBÖ	AKTARMA		EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ (%)
		EKLENEN	DÜŞÜLEN					
Personel Giderleri	13.388.000	3.738	3.738	2.369.655	15.757.655	15.663.220	94.435	99,40%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.517.000			237.015	1.754.015	1.742.931	11.084	99,37%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.539.000	11.800	11.800	4.158.500	10.697.500	9.657.159	1.040.341	90,27%
Cari Transferler	1.562.000			1.680.000	3.242.000	3.174.634	67.366	97,92%
Sermaye Giderleri	4.500.000			0	4.500.000	3.148.995	1.351.005	69,98%
TOPLAM	27.506.000	15.538	15.538	8.445.170	35.951.170	33.386.939	2.564.231	92,87%

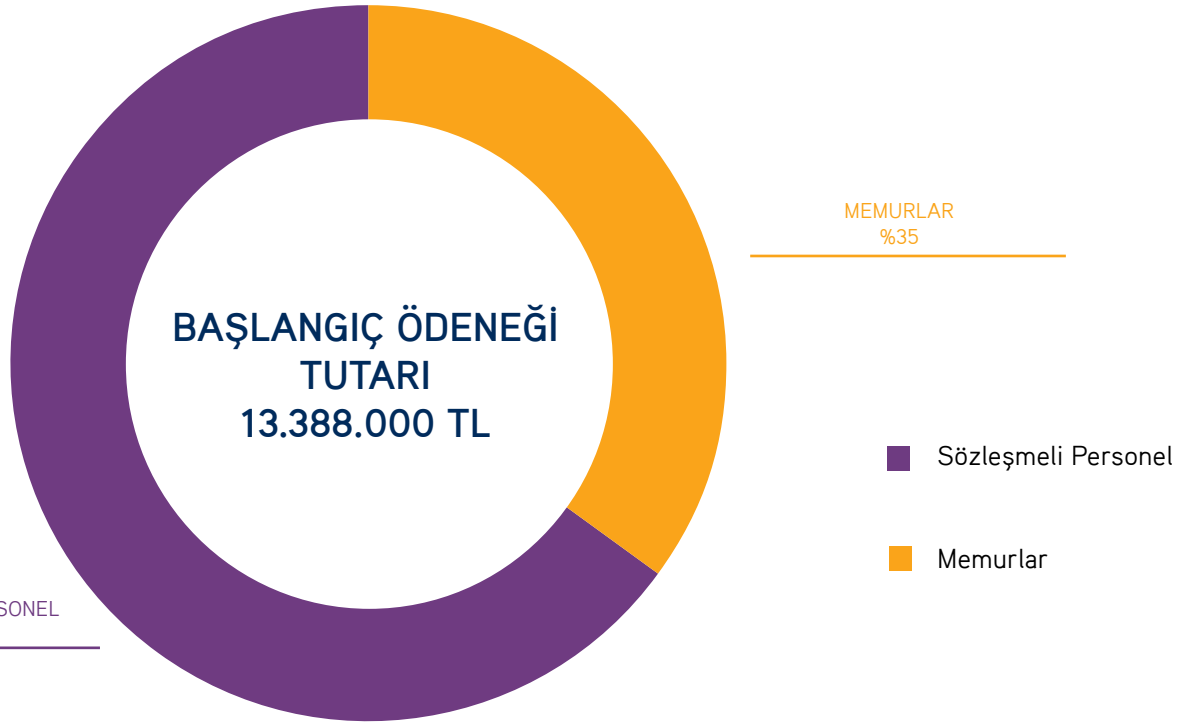


4- GİDER TÜRLERİNE GÖRE BÜTÇE GERÇEKLEŞMESİ

PERSONEL GİDERLERİ

Bütçe Kanunu ile 2015 Mali yılında Personel Giderleri kalemine konulan Başlangıç Ödeneği 13.388.000-TL'dir. Konulan Başlangıç Ödeneğinin %65'i Sözleşmeli Personel, %35'i ise Memur Personelin giderleri için ayrılmıştır. Yıl içinde yeni alınan personel nedeniyle 01.1 Memurlar tertibine 579.665-TL ve 01.2 Sözleşmeli Personel tertibine 1.789.990-TL ödenek eklenmiştir. Gerçekleşen ödenek hareketliliği sonucu Toplam Ödenek 15.757.655-TL olmuştur. Toplam ödenegün %99,4'üne karşılık gelen 15.663.220-TL'lik bölümü yıl içinde harcanmıştır.

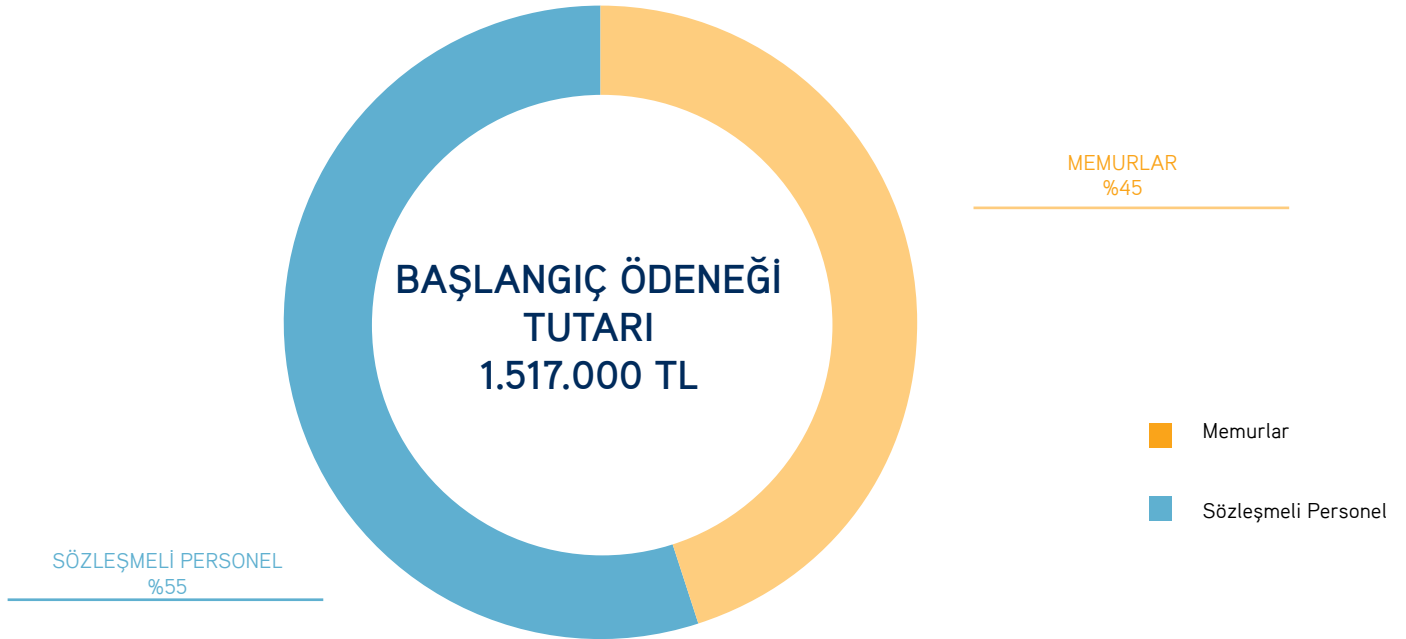
AÇIKLAMA	KBÖ	AKTARMA		EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ (%)
		EKLENEN	DÜŞÜLEN					
Memurlar	4.698.000		3.738	579.665	5.273.927	5.179.509	94.418	98,21%
Sözleşmeli Personel	8.690.000	3.738		1.789.990	10.483.728	10.483.711	17	100,00%
TOPLAM	13.388.000	3.738	3.738	2.369.655	15.757.655	15.663.220	94.435	99,40%



SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

2015 yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için ayrılan ödeneğin %55'i Sözleşmeli Personel, %45'i ise Memur personel için öngörülmüştür. 2015 Yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri harcama kalemine konulan 1.517.000-TL başlangıç ödenek miktarına yıl içinde 237.015-TL ödenek eklenerek toplam 1.754.015- TL ödenek oluşmuştur. Oluşan toplam ödeneğin %99,37'sine karşılık gelen 1.742.931-TL harcanmıştır.

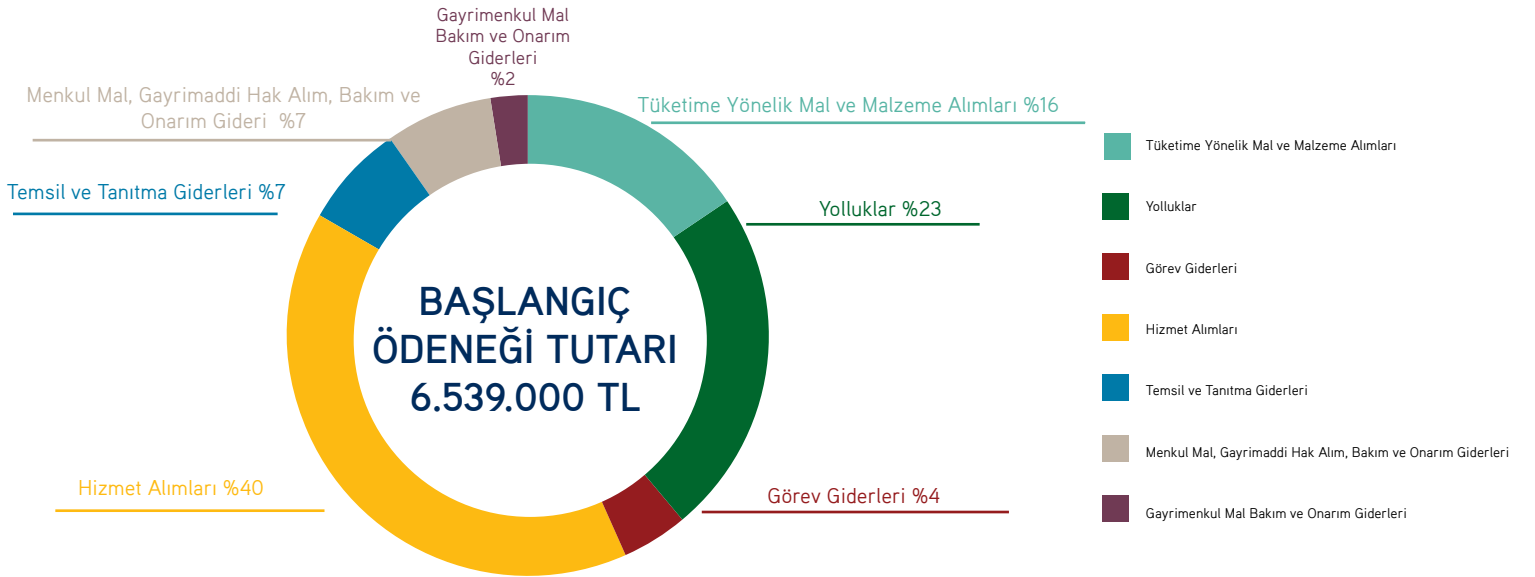
AÇIKLAMA	KBÖ	AKTARMA		EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ (%)
		EKLENEN	DÜŞÜLEN					
Memurlar	686.000	0	0	77.065	763.065	752.003	11.062	98,55%
Sözleşmeli Personel	831.000	0	0	159.950	990.950	990.928	22	100,00%
TOPLAM	1.517.000	0	0	237.015	1.754.015	1.742.931	11.084	99,37%



MAL ve HİZMET ALIMLARI

2015 Mali Yılında Genel Müdürlüğümüzün Mal ve Hizmet Alımları kalemine konulan Başlangıç Ödeneği 6.539.000-TL'dir. Yıl içinde gerçekleşen ödenek hareketliliği sonucu toplam 10.697.500-TL'lik ödeneye ulaşılmıştır. 2015 yılında Mal ve Hizmet Alımlarına ilişkin harcama kalemlerinde toplam %90,27'lik bir oranla 9.657.158-TL harcama gerçekleştirilmiştir.

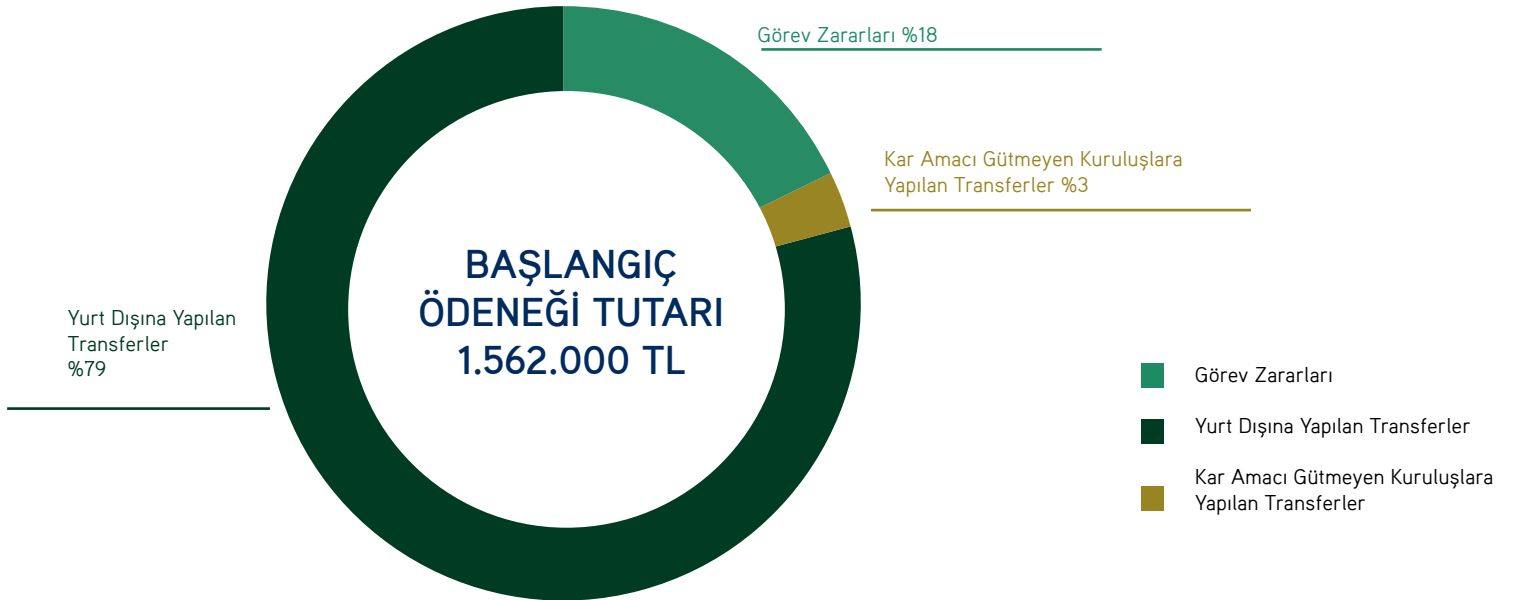
AÇIKLAMA	KBÖ	AKTARMA		EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ (%)
		EKLENEN	DÜŞÜLEN					
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.022.000	7.600	4.200	232.000	1.257.400	1.083.675	173.725	86,18%
Yolluklar	1.533.000			1.612.000	3.145.000	2.999.561	145.439	95,38%
Görev Giderleri	282.000				282.000	43.858	238.142	15,55%
Hizmet Alımları	2.614.000			1.905.500	4.519.500	4.258.015	261.485	94,21%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	465.000				465.000	424.372	40.628	91,26%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	468.000	4.200	7.600	409.000	873.600	723.902	149.698	82,86%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	155.000				155.000	123.775	31.225	79,85%
TOPLAM	6.539.000	11.800	11.800	4.158.500	10.697.500	9.657.158	1.040.342	90,27%



CARİ TRANSFERLER

2015 yılında Cari Transferler harcama kalemine 1.562.000-TL Başlangıç Ödeneği konulmuştur. Yıl içinde gerçekleşen ödenek ekleme işlemi sonucu toplam 3.242.00-TL'lik ödeneye ulaşılmıştır. Yıl sonuna kadar Toplam Ödeneğinin %97,92'sine karşılık gelen Toplam 3.174.633-TL Harcama gerçekleşmiştir.

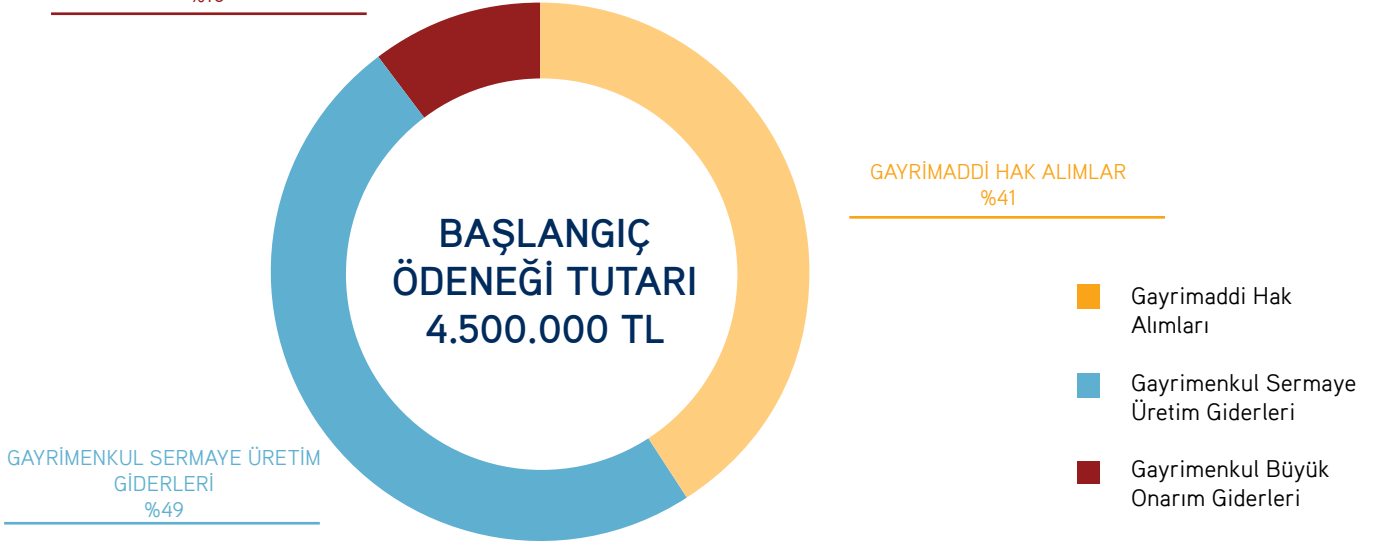
AÇIKLAMA	KBÖ	AKTARMA		EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ (%)
		EKLENEN	DÜŞÜLEN					
Görev Zararları	278.000	0	0	0	278.000	238.467	39.533	85,78%
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	50.000	0	0	0	50.000	49.920	80	99,84%
Yurt Dışına Yapılan Transferler	1.234.000	0	0	1.680.000	2.914.000	2.886.246	27.754	99,05%
TOPLAM	1.562.000	0	0	1.680.000	3.242.000	3.174.633	67.367	97,92%



SERMAYE GİDERLERİ

AÇIKLAMA	KBÖ	AKTARMA		EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ (%)
		EKLENEN	DÜŞÜLEN					
Gayrimaddi Hak Alımları	1.844.000			0	1.844.000	1.557.912	286.088	84,5%
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	2.200.000	0	0	0	2.200.000	1.316.457	883.543	59,8%
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	456.000			0	456.000	274.625	181.375	60,2%
TOPLAM	4.500.000	0	0	0	4.500.000	3.148.994	1.351.006	70,0%

GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ
%10



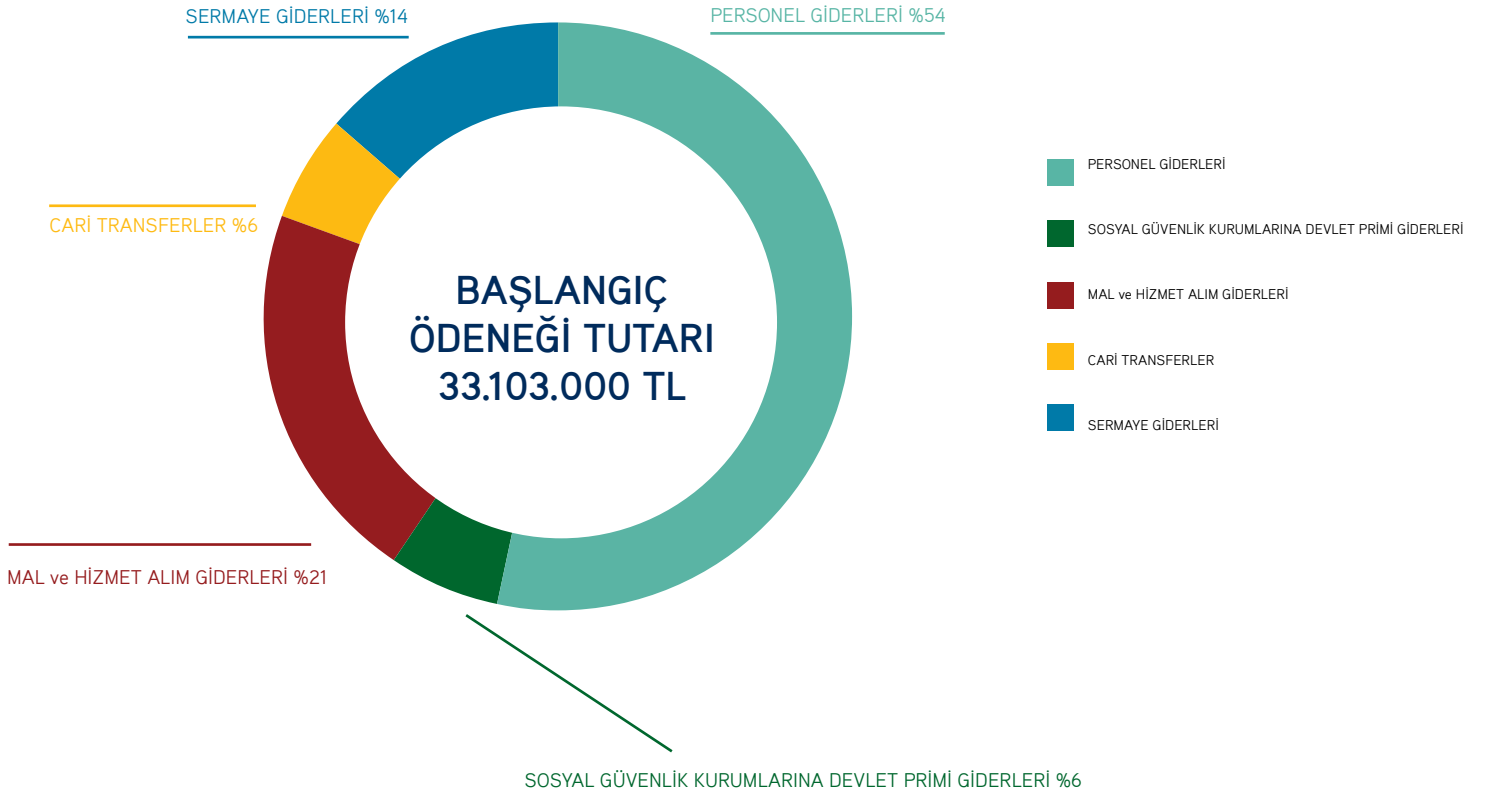
YATIRIM PROJESİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HARCAMA	GERÇEKLEŞME (%)
Bilgisayar Yazılımı	1.844.000	1.557.912	84,5%
Eğitim Binası İnşası	2.200.000	1.316.457	59,8%
Bakım Onarım	456.000	274.625	60,2%
TOPLAM	4.500.000	3.148.994	70,0%

Genel Müdürlüğümüzün 2015 yılı Yatırım Programında; 1.844.000-TL'lik "Bilgisayar Yazılımı Alımı Projesi", 2.200.000-TL'lik "SHGM Eğitim Merkezi AB Komisyonu Dosyası Hazırlanması İş Projesi" ve 456.000-TL'lik Gayrimenkul Büyük Onarım Projesine 2015 yılı bütçesi ödenek cetvelinde yer verilmiştir.

5- 2016 MALİ YILI BÜTÇE ÖDENEKLERİ

Genel Müdürlüğümüzün 2016 yılı toplam ödeneği 33.103.000.-TL olarak belirlenmiştir. Toplam başlangıç ödeneğinin gider türleri itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir.

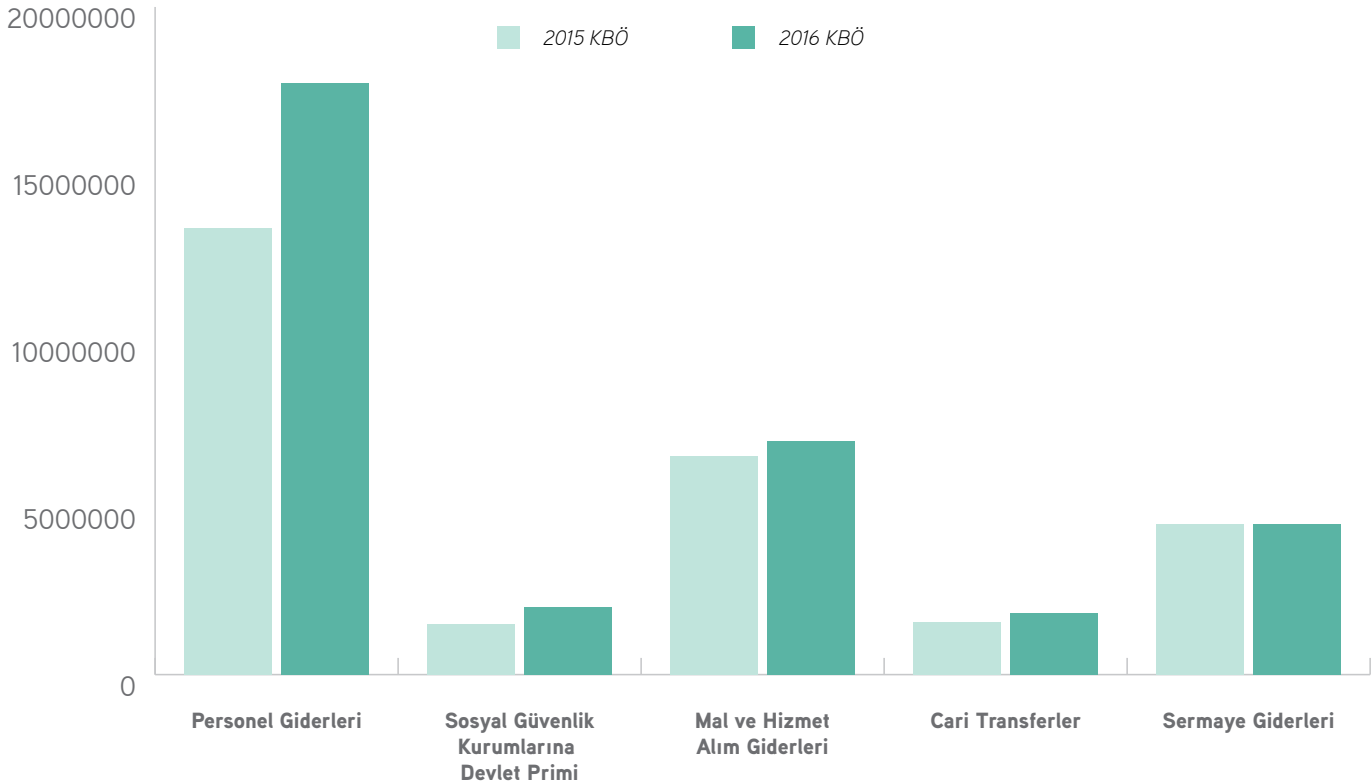
KODU	ACIKLAMA	2016 KBÖ
01	PERSONEL GİDERLERİ	17.733.000
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.036.000
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.984.000
05	CARİ TRANSFERLER	1.850.000
06	SERMAYE GİDERLERİ	4.500.000
TOPLAM		33.103.000



6- 2015-2016 MALİ YILLARI BÜTÇE ÖDENEKLERİ KARŞILAŞTIRMASI

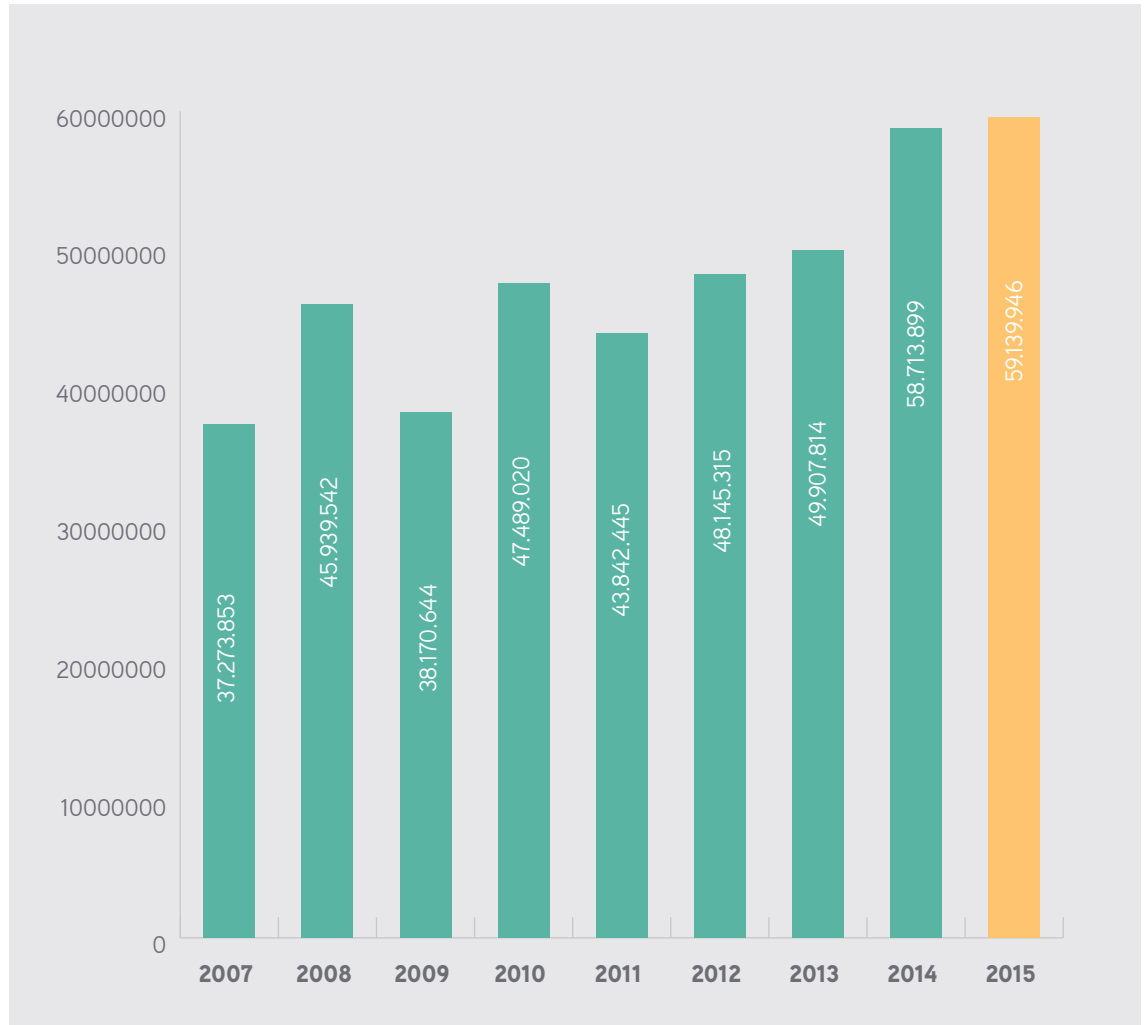
2016 yılı Bütçe Tasarısında, 2015 yılına göre oluşan %20,35 artış gerçekleşmiştir.

KODU	AÇIKLAMA	2015 KBÖ	2016 KBÖ	Artış-Azalış(%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	13.388.000	17.733.000	32,45%
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.517.000	2.036.000	34,21%
03	MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.539.000	6.984.000	6,81%
05	CARİ TRANSFERLER	1.562.000	1.850.000	18,44%
06	SERMAYE GİDERLERİ	4.500.000	4.500.000	0,00%
TOPLAM		27.506.000	33.103.000	20,35%



7- 2007-2015 YILLARI ARASI BÜTÇE GELİR GERÇEKLEŞME DURUMU

YILLAR	GELİRLER	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE ARTIŞ/AZALIŞ
2007	37.273.853	-
2008	45.939.542	23,25%
2009	38.170.644	-16,91%
2010	47.489.020	24,41%
2011	43.842.445	-7,68%
2012	48.145.315	9,81%
2013	49.907.814	3,66%
2014	58.713.899	17,64%
2015	59.139.946	0,72%





B- PERFORMANS İZLEME

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Uluslararası kuruluşlarda yönetim, komite ve komisyonlarda, uluslararası denetim faaliyetlerinde görev alınacak, çalışma gruplarına katılımında süreklilik sağlanacak, görüş bildirilecek, uluslararası iş ve işlemlerde standardizasyon sağlanacaktır.			
	1	ULUSLARARASI KURULUŞLARIN YÖNETİMİNDE TEMSİL DURUMU/Adet	5,00	2,00	Makul
	2	ULUSLARARASI KURULUŞLARDA KOMİTE/ KOMİSYONLARDA TEMSİL SAYISI/Adet	7,00	14,00	Başarılı
	3	BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ ANLAŞMA SAYISI/Adet	7,00	3,00	Makul
	4	DÜZENLENEN BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ TOPLANTI SAYISI/Adet	7,00	2,00	Makul
	5	ULUSLARARASI DENETİM FAALİYETLERİNDE BULUNMA SAYISI/Adet	30,00	28,00	Başarılı
	8	YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİ BİLGİLENDİRME AKTİVİTESİ/Adet	3,00	1,00	Makul
	9	ÜYE OLUNAN TASK FORCE SAYISI/Adet	14,00	6,00	Makul
	10	ULUSLARARASI PANEL ve KONFERANSLARA SUNULAN BİLDİRİ SAYISI/Adet	3,00	6,00	Başarılı
2		Havacılık panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar vb. Organizasyonlara katkıda bulunulacak, bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılım sağlanacak, üniversiteler ve akademik kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.			
	6	ÜNİV. ve ARŞ. KURULUŞLARI İLE İMZALANAN İŞ BİRLİĞİ PROTOKOL SAYISI/Adet	4,00	1,00	Makul
	7	ÜNİVERSİTELERLE YÜRÜTÜLEN ORTAK PROJE SAYISI/Adet	3,00	2,00	Başarılı
	11	TÜM ETKİNLİKLERE KATILAN TOPLAM KATILIMCI SAYISI/Adet	700,00	2.760,00	Başarılı
	12	BİLİM ve DÜZENLEME KURULLARINA GÖNDERİLEN ÜYE SAYISI/Adet	7,00	2,00	Makul
	13	ÖNERİLEN AB PROJE SAYISI/Adet	3,00	1,00	Makul
	14	DÜZENLENEN/KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK SAYISI/ Adet	7,00	51,00	Başarılı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
3		Gelecek projeksiyonları hazırlanacak, gerekli tedbirler alınacak ve politikalar buna göre belirlenecektir.			
	15	SEKTÖREL PROJEKSİYON ÇALIŞMALARININ YAPILMA DURUMU/Yüzde	100,00	50,00	Makul
	16	HAVACILIK SANAYİNİ DESTEKLEYİCİ DÜZENLEME SAYISI DURUMU/Adet	1,00	1,00	Başarılı
	17	NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜ YETİŞTİRİLMEME YÖNELİK DÜZENLENEN ÇALIŞTAYLAR/Adet	1,00	1,00	Başarılı
	18	HAZIRLANAN/ SEKTÖRDE MUHTEMEL GELİŞİM ALANLARI RAPORU/Adet	1,00	1,00	Başarılı
4		Sivil havacılık sektörü en etkin şekilde izlenerek izleme raporları oluşturulacak, personel niteliğinin ve niceliğinin artırılması sağlanacaktır.			
	19	SEKTÖR İZLEME RAPORUNUN HAZIRLANMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	20	SEKTÖRLE ORTAK TOPLANTI DÜZENLENME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	21	SHGM PERSONEL SAYISINDAKİ ARTIŞ/Adet	240,00	272,00	Başarılı
	22	PERSONEL KALICILIĞINI ARTIRACAK MEVZUAT DEĞİŞİKLİĞİ YAPILMA DURUMU/Yüzde	100,00	50,00	Makul
	23	PERSONEL DEVİR ORANI/Yüzde	5,00	7,00	Başarılı
5		Sivil havacılık alanında mevzuat ihtiyacı belirlenecek ve etkin önermelerde bulunulacaktır.			
	24	GEREKİNSİNLERE GÖRE MEVZUAT ÖNERME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
6		Ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.			
	25	MEVZUAT REVİZYON VE DÜZENLEME SAYISI/Adet	10,00	70,00	Başarılı
	26	DENETİM ADAM SAATİ ARTIŞI/Yüzde	10,00	30,00	Başarılı
	27	ULUSLARARASI DENETİM BULGU DERECESİNDE AZALMA DURUMU/Yüzde	10,00	15,00	Başarılı
7		Denetim faaliyetleri uluslararası uygulama standartları ile uyumlu olarak en etkin şekilde yerine getirilecektir.			
	28	DENETİM PERSONELİ BAŞINA ALINAN TEKNİK EĞİTİM SAYISI/Adet	2,00	21,00	Başarılı
	29	GÜÇLENDİRİLECEK TEMSİLCİLİK SAYISI/Adet	4,00	1,00	Makul
	30	REHBER UYGULAMA DOKÜMANLARININ GÖZDEN GEÇİRİLME DURUMU/Yüzde	50,00	100,00	Başarılı
	31	YAPILAN DENETÇİ DEĞİŞİMİ UYGULAMA SAYISI/Adet	30,00	9,00	Makul
	32	DENETİM YAZILIMIN GELİŞTİRİLME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	33	TECRÜBELİ DIŞ DENETÇİLERLE YAPILAN ANLAŞMA SAYISI/Adet	15,00	2,00	Makul
	34	BULGU HAVUZU ANALİZ RAPOR DURUMU/Adet	2,00	20,00	Başarılı
8		Etkin uygulamalarla ve raporlama sistemleriyle sektör kalitesi ve emniyet kültürü en üst düzeye getirilecektir.			

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
	35	GAP ANALİZİNİN YAPILMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	36	GAP ANALİZİNDE BULUNAN EKSİKLİKLERİN TAMAMLANMA ORANI/Yüzde	70,00	100,00	Başarılı
	37	SEKTÖRLE İLGİLİ TRENDLERİN İZLENME RAPORU/ Adet	1,00	2,00	Başarılı
	38	ETKİN EMNİYET RAPORLAMA SİSTEMİNİN TESİS EDİLME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	39	YAYIN SAYISI/Adet	30,00	14,00	Makul
9		Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilecektir.			
	40	EĞİTİM PROGRAMININ HAZIRLANMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	41	GÖREV TANIMLARI DOKÜMANI GÜNCELLEME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	42	TEŞKİLAT KANUNUNUN GÜNCELLENMESİNİ ÖNERME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	43	KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEYE YÖNELİK UYGULAMALI EĞİTİM SAYISI/Adet	1,00	6,00	Başarılı
	44	YAPILAN SOSYAL FAALİYET SAYISI/Adet	2,00	2,00	Başarılı
	45	PERSONEL İÇİN DÜZENLENEN TOPLANTI SAYISI/ Adet	2,00	14,00	Başarılı
	46	RİSK YÖNETİM SİSTEMİNİN KURULMA VE İZLEME DURUMU/Yüzde	15,00	15,00	Başarılı
	47	İŞ SÜREÇLERİNİN ELEKTRONİK ORTAMA AKTARILMASI VE İZLENMESİ/Yüzde	15,00	15,00	Başarılı
	48	OTOMASYON SİSTEMİNİN ETKİN HALE GETİRİLME DURUMU/Yüzde	20,00	20,00	Başarılı
	49	ALINAN SÜREÇ VE RİSK YÖNETİMİ EĞİTİMİ SAYISI/ Adet	1,00	1,00	Başarılı
	50	SÜREÇ PERFORMANS METRİKLERİNDE İYİLEŞME/ Yüzde	5,00	46,00	Başarılı
	51	ERP SİSTEMİNİN KURULMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	52	TÜRK SİVİL HAVACILIĞININ EMNİYET VE GÜVENLİK EĞİTİMİ İHTİYACI İÇİN KAPASİTE OLUŞTURULMASI/ Yüzde	25,00	25,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem		2015												Gerçekleşme Durumu		
İdare Adı		40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ														
Performans Hedefi		1/Uluslararası organizasyonların yönetimlerine katılımı														
SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
1	ULUSLARARASI KURULUŞLARIN YÖNETİMİNDE TEMSİL DURUMU/Adet	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Makul
2	ULUSLARARASI KURULUŞLARDA KOMİTE/ KOMİSYONLARDA TEMSİL SAYISI/Adet	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	Başarılı
3	BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ ANLAŞMA SAYISI/Adet	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	Makul
4	DÜZENLENEN BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ TOPLANTI SAYISI/Adet	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Makul
5	ULUSLARARASI DENETİM FAALİYETLERİNDE BULUNMA SAYISI/Adet	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,00	Başarılı
6	YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİ BİLGİLENDİRME AKTİVİTESİ/Adet	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Makul
7	ÜYE OLUNAN TASK FORCE SAYISI/Adet	14,00	14,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	Makul
8	ULUSLARARASI PANEL VE KONFERANSLARA SUNULAN BİLDİRİ SAYISI/Adet	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	2/Havacılık panel, kongre, sempozyum, fuar vb. Organizasyonlara katkıda bulunulacak, bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılımlar sağlanacak, üniversiteler ve akademik kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu		
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
1	ÜNİV. VE ARŞ. KURULUŞLARI İLE İMZALANAN İŞ BİRLİĞİ PRO-TOKOL SAYISI/Adet	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Makul
2	ÜNİVERSİTELERLE YÜRÜTÜLEN ORTAK PROJE SAYISI/Adet	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Başarılı
3	TÜM ETKİNLİKLERE KATILAN TOPLAM KATILIMCI SAYISI/Adet	700,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.760,00	Başarılı
4	BİLİM VE DÜZENLEME KURULLARINA GÖNDERİLEN ÜYE SAYISI/Adet	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Makul
5	ÖNERİLEN AB PROJE SAYISI/Adet	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Makul
6	DÜZENLENEN/KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK SAYISI/Adet	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	3/Gelecek projeksiyonları hazırlanacak, gerekli tedbirler alınacak ve politikalar buna göre belirlenecektir.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Göstergesi Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu	
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
1	SEKTÖREL PROJEKSİYON ÇALIŞMALARININ YAPILMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	Makul
2	HAVACILIK SANAYİNİ DESTEKLEYİCİ DÜZENLEME SAYISI DURUMU/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Başarılı
3	NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜ YETİŞTİRİLMEME YÖNELİK DÜZENLENEN ÇALIŞTAYLAR/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Başarılı
4	HAZIRLANAN/ SEKTÖRDE MUHTEMEL GELİŞİM ALANLARI RAPORU/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	4/Sivil havacılık sektörü en etkin şekilde izlenerek izleme raporları oluşturulacak, personel niteliğinin ve niceliğinin artırılması sağlanacaktır.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu		
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
1	SEKTÖR İZLEME RAPORUNUN HAZIRLANMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	SEKTÖRLE ORTAK TOPLANTI DÜZENLENME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
3	SHGM PERSONEL SAYISINDAKİ ARTIŞ/Adet	240,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272,00	Başarılı	
4	PERSONEL KALICILIĞINI ARTIRACAK MEVZUAT DEĞİŞİKLİĞİ YAPILMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	Makul	
5	PERSONEL DEVİR ORANI/Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	Başarılı	

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	5/Sivil havacılık alanında mevzuat ihtiyacı belirlenecek ve etkin önermelerde bulunulacaktır.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu		
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
1	GEREKİMLERE GÖRE MEVZUAT ÖNERME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	6/Ulusai ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ikkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu	
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
1	MEVZUAT REVİZYON VE DÜZEN-LEME SAYISI/Adet	10,00	10,00	3,00	5,00	5,00	6,00	4,00	1,00	8,00	4,00	10,00	9,00	9,00	9,00	6,00	Başarılı
2	DENETİM ADAM SAATI ARTIŞI/ Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	Başarılı
3	ULUSLARARASI DENETİM BULGU DERECESİNDE AZALIMA DURUMU/Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	7/Denetim faaliyetleri uluslararası uygulama standartları ile uyumlu olarak en etkin şekilde yerine getirilecektir.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu		
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
1	DENETİM PERSONELİ BAŞINA ALINAN TEKNİK EĞİTİM SAYISI/Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00	Başarılı
2	GÜÇLENDİRİLECEK TEMSİLCİLİK SAYISI/Adet	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Makul
3	REHBER UYGULAMA DOKÜMANLARININ GÖZDEN GEÇİRİLMİ DURUMU/Yüzde	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
4	YAPILAN DENETÇİ DEĞİŞİMİ UYGULAMA SAYISI/Adet	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,00	Makul
5	DENETİM YAZILIMIN GELİŞTİRİLMİ DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
6	TECRÜBELİ DIŞ DENETÇİLERLE YAPILAN ANLAŞMA SAYISI/Adet	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Makul
7	BULGU HAVUZU ANALİZ RAPOR DURUMU/Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	8/Etkin uygulamaları ve raporlama sistemleriyle sektör kalitesi ve emniyet kültürü en üst düzeye getirecektir.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu		
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
1	GAP ANALİZİNİN YAPILMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	GAP ANALİZİNDE BULUNAN EKSİKLİKLERİN TAMAMLANMA ORANI/Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
3	SEKTÖRLE İLGİLİ TRENDLERİN İZLENME RAPORU/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	100,00	Başarılı
4	ETKİN EMNİYET RAPORLAMA SİSTEMİNİN TESİS EDİLMİ DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
5	YAYIN SAYISI/Adet	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	Makul

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGi) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	9/Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilmiştir.

SIRA	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme												Gerçekleşme Durumu		
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
1	EĞİTİM PROGRAMININ HAZIRLANMA DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	GÖREV TANIMLARI DOKÜMANI GÜNCELLEME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
3	TEŞKİLAT KANUNUNUN GÜNCELLENMESİNİ ÖNERME DURUMU/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
4	KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEYE YÖNELİK UYGULAMALI EĞİTİM SAYISI/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	Başarılı
5	YAPILAN SOSYAL FAALİYET SAYISI/Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Başarılı
6	PERSONEL İÇİN DÜZENLENEN TOPLANTI SAYISI/Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	Başarılı
7	RISK YÖNETİM SİSTEMİNİN KURULMA VE İZLEME DURUMU/Yüzde	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	Başarılı

EK:2 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGI) Formu

Yıl/Dönem	2015																			
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ																			
Performans Hedefi	9/Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilecektir.																			
8	İŞ SÜREÇLERİNİN ELEKTRONİK ORTAMA AKTARILMASI VE İZLENMESİ/Yüzde	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	Başarılı
9	OTOMASYON SİSTEMİNİN ETKİN HALE GETİRİLE DURUMU/ Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	Başarılı
10	ALINAN SÜREÇ VE RISK YÖNETİMİ EĞİTİMİ SAYISI/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Başarılı
11	SÜREÇ PERFORMANS METRİKLERİNDE İYİLEŞME/ Yüzde	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46	Başarılı
12	ERP SİSTEMİNİN KURULMA DURUMU/Yüzde	100	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	Başarılı
13	TÜRK SİVİL HAVACILIĞININ EMNİYET VE GÜVENLİK EĞİTİMİ İHTİYACI İÇİN KAPASİTE oluşturulması/Yüzde	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	Başarılı



04

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTE



A- GZFT ANALİZİ

Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler sözcüklerinin baş harflerinden oluşmuş bir terimle anılan bir işletme analiz tekniğidir. Genellikle uzun erimli plan ve buna bağlı eylem planları hazırlanırken yapılacak stratejik yaklaşım ve tercihler öncesinde kurumun iç ve dış önceliklerini belirlemek için kullanılır.

Kurmay kadronun bir araya geldiği bir ortamda beyin fırtınası vb. teknikleri ile kurum içi ve kurum dışı engelleyici ve destekleyici güçler tanımlanır. Güçlü ve zayıf yönler kurum içi destek ve engelleri (kaynaklar, beceri, bilgi, mevcut strateji, personel, kullanılan teknoloji gibi) tanımlar, fırsat ve tehditler ise kurum dışı destek ve engel faktörlerini (Hükümet, müşteri yapısı, politik, teknolojik, sosyal vb. eğilimler gibi) tanımlar.

Güçlü Yönler Öncelik Analizi Sonuçları

- Geçerli ve güçlü bir vizyona sahip olması
- Üst düzey yöneticilerin vizyon sahibi olması
- Faaliyetlerinde iş ahlakına uygun davranması
- Kurum olarak kural ve yasalara uyması
- Düzenlemelerini tüm ilgili kuruluşlara aynı zamanda ve içerikte bildirmesi
- Değişimlere hızlı adapte olabilecek bir yapıya sahip olması
- Çalışanların uzmanlık, beceri ve deneyimlerinin görev yaptıkları pozisyonlara uygun olması
- Çalışanlarının eğitimine ve gelişimine önem vermesi
- Uluslararası gelişmeleri takip etmesi
- Emniyet ve güvenlik kültürüne sahip olması
- Verilen hizmetin hızlı gerçekleştirilmesi
- Paydaşların gereksinim ve beklentilerini bilmesi
- Paydaşlarla düzenli görüş alışverişinde bulunması
- Düzenlemeye gitmeden önce paydaşlarının görüşlerini alması
- Paydaşların önerilerini uygulamalarına yansıtması
- Şikâyet ve sorunlara çözüm getirmeye çalışması
- Paydaşlarla işbirliğine önem vermesi
- Teknolojik olanaklara sahip olması
- Teknolojiyi etkin kullanması
- Eğitim kurumlarının eğitim standartlarını belirlemesi
- Mevzuatların sivil havacılık faaliyetlerini düzenler nitelikte olması
- Ulusal mevzuatların uluslararası kurallara uygun olması

Zayıf Yönler Öncelik Analizi Sonuçları

- ⦿ Personel sayısının yetersiz olması
- ⦿ Çalışanların inisiyatif alamaması
- ⦿ Süreklilik gösteren uluslararası organizasyonlar düzenleyememesi
- ⦿ Sektörle paralel olarak büyümemesi
- ⦿ Gelecek projeksiyonları hazırlayarak gerekli tedbirleri alamaması
- ⦿ Havacılık sektörünün gelişimini destekleyici faaliyetlerinin az olması
- ⦿ Paydaşlara yönelik yeter sayıda güncel eğitimler düzenlemiyor olması
- ⦿ Mevzuatlarda belirlenen kural ve tavsiyelerin açık ve anlaşılır olarak düzenlenmemesi
- ⦿ Personel bağlılığının zayıflığı
- ⦿ Kurumsal aidiyet duygusunun eksikliği
- ⦿ Tanıtım eksikliği
- ⦿ Kurumsal hafızanın zayıflığı

Fırsatlar Öncelik Analizi Sonuçları

- ⦿ Ülkemizin sahip olduğu turizm potansiyeli
- ⦿ Milli gelir düzeyindeki artış
- ⦿ Teknolojik gelişmenin etkileri
- ⦿ Avrupa Birliği ve diğer ülkelerle yapılan anlaşmalar
- ⦿ Bölgesel etkinlik ve işbirlikleri
- ⦿ Ülkemizin jeopolitik konumu
- ⦿ Rekabetin hizmet kalitesini yükseltmesi

- ⦿ Üyesi olunan kuruluşlar tarafından periyodik olarak denetlenmesi
- ⦿ Kural koyucu bir kurum olma özelliği
- ⦿ Politik gelişmelerin etkisi
- ⦿ Demografik yapı
- ⦿ Taşıma modları arasında entegrasyon sağlanması için yapılan girişimler

Tehditler Öncelik Analizi Sonuçları

- ⦿ Sektörde oluşabilecek dalgalanmalar
- ⦿ Politik gelişmeler
- ⦿ Uluslararası ilişkilerde etkinliğin azalması
- ⦿ Ekonomik krizler
- ⦿ Rekabet ve paydaşların durumu
- ⦿ Kurumlar arası iş birliği yetersizliği
- ⦿ İmkânların ve/veya yasal mevzuatın yarattığı boşluk
- ⦿ Hızlı tren gibi ulaştırma modlarının hava ulaşımı talebini olumsuz etkilemesi riski
- ⦿ Sektördeki yetişmiş insan kaynağındaki kısıtlamalar

B- DEĞERLENDİRME

Ülke ekonomilerinin dinamizmi, bazı öncü sektörlerin aldığı biçim ve kendilerini yenileme gücü ile doğrudan ilişkilidir. Havacılık sektörü de bu öncü sektörlerin içerisinde yer almakta olup, teknolojik, sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmeler, havacılık sektöründeki ilerlemelerle çok yakından ilişkilidir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından uluslararası gelişmelere paralel, ülkemiz gerçeklerine uygun, sağlıklı politikaların oluşturulup, uygulamaya konulması ile 2015 yılı faaliyet alanımıza giren konularda önemli gelişmelere imza atılmıştır.

2013-2017 dönemini kapsayan stratejik planımızda yer alan gaye, hedef ve stratejiler çerçevesinde; emniyetten ve güvenlikten ödün vermeden ekonomik,

hızlı, kaliteli ve konforlu bir havayolu taşımacılığı hizmetinin sağlanması, toplumun gelişen ve değişen beklentilerinin en üst düzeyde karşılanmasına yönelik sektörel gelişimin sağlanması hedeflerine ulaşılan başarılı bir yıl olmuştur.

Sivil havacılık sektöründe kural koyma, denetleme ve bu denetlemeler sonucu ortaya çıkan eksiklikler doğrultusunda gerekli yaptırımları uygulama konularında yetkili otorite olan Genel Müdürlüğümüz, sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle mevcut hizmetlerini her geçen yıl daha ileri noktaya taşımaktadır.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA

26.02.2016



Bilal EKŞİ
Genel Müdür

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ANKARA

26.02.2016


Faruk SUBAŞI
Strateji
Geliştirme Daire
Başkanı



www.shgm.gov.tr



RIHTIMAJANS
inşaat ve üretim
www.rihtimajans.com.tr

